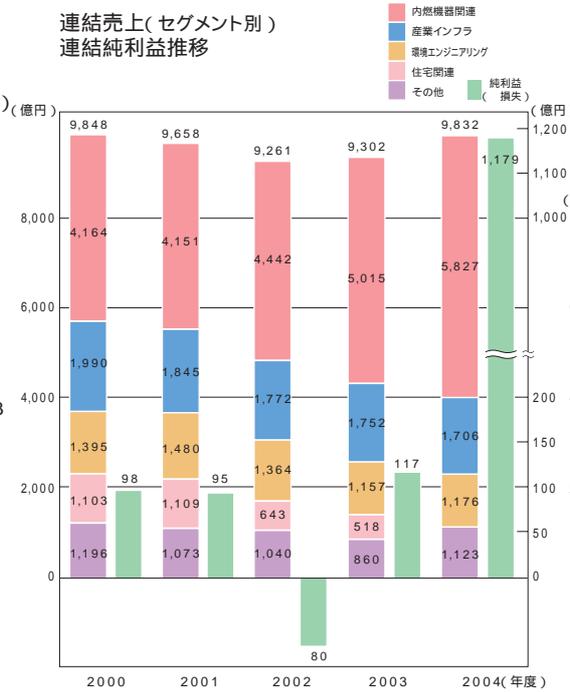


会社概要

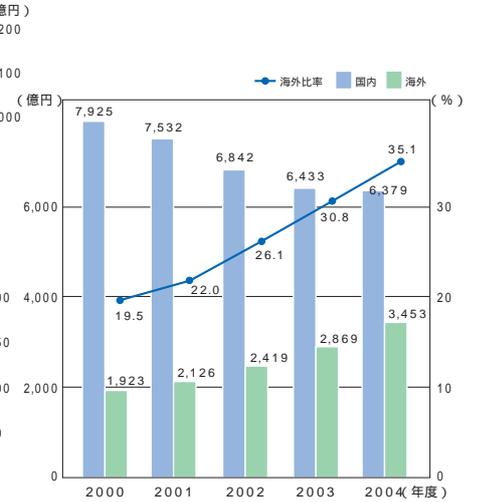
《2005年3月31日現在》

社 名 株式会社クボタ
 英 文 社 名 KUBOTA CORPORATION
 創 業 年 月 明治23年2月(1890年2月)
 設 立 年 月 昭和5年12月(1930年12月)
 資 本 金 78,156,602,534円
 発行済株式総数 1,340,808,978株
 株 主 数 55,828名
 本 社 〒556-8601
 大阪市浪速区敷津東1-2-47
 TEL.06-6648-2111
 FAX.06-6648-3862
 東 京 本 社 〒103-8310
 東京都中央区日本橋室町3-1-3
 TEL.03-3245-3111
 FAX.03-3245-3822
 ホームページ <http://www.kubota.co.jp/>

連結売上(セグメント別)
 連結純利益推移



国内・海外別連結売上推移

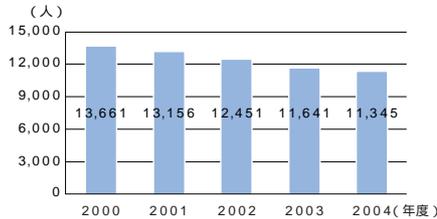


従業員の状況

| 従業員数 | 前年比増減 | 平均年齢 | 平均勤続年数 |
|---------|-------|-------|--------|
| 11,345名 | 296名 | 41.8歳 | 20.3年 |

(注) 臨時従業員、非常勤嘱託などは除いております。

従業員数の推移



主要な事業所

| 名称 | 所在地 |
|-----------|------------|
| 本社 | 大阪市 |
| 東京本社 | 東京都中央区 |
| 北海道支社 | 札幌市 |
| 東北支社 | 仙台市 |
| 中部支社 | 名古屋市 |
| 中国支社 | 広島市 |
| 四国支社 | 高松市 |
| 九州支社 | 福岡市 |
| 本社阪神事務所 | 尼崎市 |
| 久宝寺事業センター | 八尾市 |
| 機械札幌事務所 | 札幌市 |
| 機械東日本事務所 | さいたま市 |
| 機械西日本事務所 | 尼崎市 |
| 機械福岡事務所 | 福岡市 |
| 横浜支店 | 横浜市 |
| 阪神工場 | 尼崎市、大阪市 |
| 京葉工場 | 船橋市、市川市 |
| ビニルパイプ工場 | 堺市 |
| 小田原工場 | 小田原市 |
| 滋宮工場 | 湖南市 |
| 恩加島工場 | 大阪市 |
| 堺製造所 | 堺市 |
| 宇都宮工場 | 宇都宮市 |
| 筑波工場 | 茨城県筑波郡谷和原村 |
| 堺臨海工場 | 堺市 |
| 枚方製造所 | 枚方市 |
| 竜ヶ崎工場 | 龍ヶ崎市 |

主要な事業内容

| 部 門 | 主要製品名 |
|-----------------------|--|
| 産業インフラ部 | ダクタイル鉄管、FWパイプ(強化プラスチック複合管) スパイラル鋼管(鋼管杭、鋼管矢板)、パーマパイプ(保温二重管) |
| | 合 成 管 [ビニルパイプ、ポリエチレンパイプ、樹脂ライニング鋼管、継手および各種付属品類] |
| | パ ル プ [上下水道用バルブ 他] |
| 機 械 部 門 | 産業用鋳物・素 材 [反応管、ハースロール、Gコラム、Gパイプ、圧延用ロール、セラミックス、TXAX(プレーキ用材料)、エンジン鋳物、排水用鋳鉄管、排水集合管、ダクタイルセグメント、ダクタイルフレーム] |
| | 農 業 機 械 [トラクタ、管理機、テラー、耕うん機、コンバイン、バインダー、ハーベスタ、田植機] |
| | 農 業 関 連 商 品 [インプラメント、アタッチメント、乾燥機、草刈機、防除機、野菜移植機、野菜収穫機、アームハウス、精米機、冷蔵保管庫、電動カート、ライスロボ、その他農用関連機器] |
| | 農 業 施 設 [共同乾燥施設、精米施設、共同育苗施設、酪農施設、園芸・集出荷選果施設] |
| | 汎 用 機 械 [グリーン管理機器、芝刈機、多目的作業車] |
| | エ ン ジ ン [農業機械用・建設機械用・産業機械用・発電機用等各種エンジン] |
| | 建 設 機 械 [ミニバックホー、ホイールローダ、キャリア、油圧ショベル、ウエルダー、ゼネレータ、その他各種建設機械関連商品] |
| | 自動販売機 [各種飲料・たばこ用自動販売機、プラスチック券自動販売機] |
| | 電 装 機 器 [各種計量・計測機器および制御システム、CADシステム、券自動販売機] |
| | 空調機器、各種ソフトウェア、上下水道・一般土木工事等の設計・施工 |
| 環 境 エ ン ジ ニ ア リ ン グ 部 | 上 下 水 エ ン ジ ニ ア リ ン グ [下水処理プラント、下水汚泥焼却・溶融プラント、浄水処理プラント] |
| | 環 境 リ サ イ ク ル [廃棄物破碎・選別・リサイクルプラント、破碎・超微粉碎設備、廃棄物焼却・溶融プラント、最終処分場水処理プラント、し尿処理プラント、土壌・地下水浄化プラント、産業廃水処理プラント、バイオマス資源化プラント] |
| | ポ ン プ [上下水道・工業用水等各種ポンプおよびポンププラント、噴水装置、小水力発電設備、農業集落排水処理施設] |
| そ の 他 | 水処理用膜ユニット(有機膜、無機膜)、食品廃棄物処理プラント、土壌浄化 浄化槽、浴槽、太陽光発電屋根、空調機器 |

財務諸表

連結貸借対照表の要旨(2005年3月31日現在)

| 資産の部 | | 負債および資本の部 | |
|-------------|-----------|-------------|-----------|
| 科目 | 金額 | 科目 | 金額 |
| 流動資産 | | 流動負債 | |
| 現金及び現金同等物 | 74,563 | 短期債務 | 119,802 |
| 受取手形・売掛金等 | 318,598 | 支払手形・買掛金 | 217,042 |
| 短期金融債権 | 50,921 | その他 | 167,201 |
| たな卸資産 | 155,146 | | |
| その他 | 76,143 | | |
| | | 流動負債計 | 504,045 |
| 流動資産計 | 675,371 | 固定負債 | 186,417 |
| 投資 | | 少数株主持分 | 21,575 |
| 関連会社に対する投融資 | 11,808 | 資本 | |
| 長期金融債権 | 80,725 | 資本金 | 78,156 |
| その他 | 146,979 | 資本剰余金 | 87,263 |
| | | 利益準備金 | 19,539 |
| 投資計 | 239,512 | その他の剰余金 | 290,187 |
| 有形固定資産 | 219,750 | その他の包括損益累計額 | 27,507 |
| その他の資産 | 58,423 | 自己株式 | 21,633 |
| | | 資本計 | 481,019 |
| 資産合計 | 1,193,056 | 負債及び資本合計 | 1,193,056 |

単独貸借対照表の要旨(2005年3月31日現在)

| 資産の部 | | 負債の部 | |
|--------|---------|--------------|---------|
| 科目 | 金額 | 科目 | 金額 |
| 流動資産 | | 流動負債 | |
| 現金及び預金 | 37,618 | 支払手形 | 8,516 |
| 受取手形 | 50,609 | 買掛金 | 161,752 |
| 売掛金 | 251,645 | 短期借入金 | 45,077 |
| たな卸資産 | 65,593 | その他 | 111,855 |
| その他 | 44,710 | | |
| | | 小計 | 327,203 |
| | | 固定負債 | 136,459 |
| 小計 | 450,179 | 負債合計 | 463,663 |
| 固定資産 | | 資本の部 | |
| 有形固定資産 | 159,379 | 資本金 | 78,156 |
| 無形固定資産 | 4,327 | 資本剰余金 | 67,159 |
| 投資等 | 247,731 | 利益剰余金 | 219,100 |
| | | その他有価証券評価差額金 | 55,002 |
| 小計 | 411,438 | 自己株式 | 21,464 |
| | | 資本合計 | 397,954 |
| 資産合計 | 861,617 | 負債及び資本合計 | 861,617 |

連結損益計算書の要旨(2004年4月1日から2005年3月31日まで)

| 科目 | 金額 |
|--------------|---------|
| 売上高 | 983,226 |
| 売上原価 | 713,312 |
| 販売費及び一般管理費 | 181,727 |
| その他の営業費用(収益) | 4,112 |
| 営業利益 | 92,299 |
| その他の収益(費用) | |
| 受取利息・受取配当金 | 9,488 |
| 支払利息 | 4,699 |
| 厚生年金基金代行返上益 | 58,571 |
| その他(純額) | 5,902 |
| その他の収益純額 | 69,262 |
| 税金等調整前純利益 | 161,561 |
| 法人所得税等 | 42,542 |
| 少数株主損益(控除) | 3,442 |
| 持分法による投資損益 | 2,324 |
| 純利益 | 117,901 |

連結財務諸表は、米国において一般に認められている会計原則に基づいて作成されています。

単独損益計算書の要旨(2004年4月1日から2005年3月31日まで)

| 科目 | 金額 |
|--------------|---------|
| 売上高 | 675,431 |
| 売上原価 | 504,625 |
| 販売費及び一般管理費 | 113,948 |
| 営業利益 | 56,857 |
| 営業外収益 | 13,767 |
| 営業外費用 | 5,891 |
| 経常利益 | 64,733 |
| 特別利益 | 8,834 |
| 特別損失 | 5,767 |
| 税引前当期利益 | 67,800 |
| 法人税等 | 24,613 |
| 当期利益 | 43,186 |
| 前期繰越利益 | 28,188 |
| 利益による自己株式消却額 | 23,880 |
| 中間配当額 | 3,967 |
| 当期末処分利益 | 43,527 |

表中における金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュフロー計算書の要旨

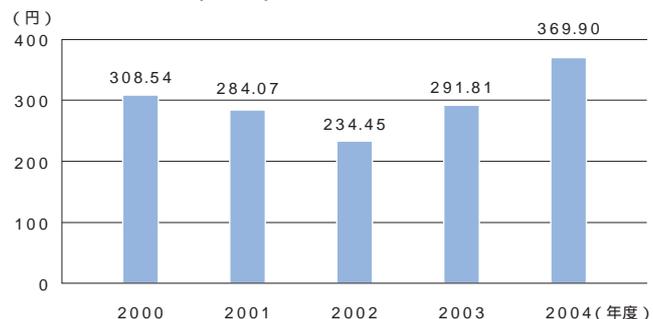
| | |
|----------------------|--------|
| 営業活動によるキャッシュフロー | 66,908 |
| 投資活動によるキャッシュフロー | 78,228 |
| 財務活動によるキャッシュフロー | 4,508 |
| 為替変動による現金及び現金同等物への影響 | 154 |
| 現金及び現金同等物の純増・純減 | 6,658 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 81,221 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 74,563 |

利益処分

| | |
|----------------|----------------|
| 当期末処分利益 | 43,527,890,277 |
| 特別償却準備金取崩額 | 8,402,759 |
| 計 | 43,536,293,036 |
| これを次のとおり処分します | |
| 利益配当金(1株につき5円) | 6,504,216,915 |
| 役員賞与金 | 167,000,000 |
| 別途積立金 | 10,000,000,000 |
| 次期繰越利益 | 26,865,076,121 |

(注)2004年12月8日に3,967,084,857円(1株につき3円)の中間配当を実施いたしました。

一株当たり株主資本(BPS)



一株当たり純利益(EPS)

