

# 財務の状況

## 当期の経営成績

2019年12月期の売上高は前期比697億円(3.8%)増加して1兆9,200億円となりました。国内では、官公需関連を中心とする水・環境部門が環境関連製品の大幅増やダクト・鉄管の伸長などにより増加したほか、機械部門も農業機械やエンジンなどが堅調に推移したため、前期比480億円(8.3%)増の6,254億円となりました。海外では、円高や天候不順の影響はありましたが、米国での緩やかな景気拡大を背景にトラクタや建設機械が伸長したため、前期比217億円(1.7%)増の1兆2,947億円となりました。

営業利益は固定費の増加や円高の影響はありましたが、国内外での増販や値上げ効果、米国での金利低下にともなう販売促進費の減少などで補い、前期比123億円(6.5%)増の2,017億円となりました。税引前利益は営業利益の増加により、前期比118億円(6.0%)増加して2,090億円となりました。法人所得税は530億円の負担、持分法による投資損益は31億円の利益となり、当期利益は前期比89億円(6.0%)増の1,591億円となりました。親会社の所有者に帰属する当期利益は前期を105億円(7.6%)上回る1,491億円となりました。

## 主要財務指標の5ヵ年サマリー

※ 米国基準とIFRSで用語が異なる項目は、「米国基準」/「IFRS」と併記しています。

※ 2015年12月期は、決算期変更により2015年4月1日から2015年12月31日までの9ヵ月間となっています。そのため、2015年1月1日から2015年12月31日までの12ヵ月参考値を記載しています。なお、2015年12月期のROA・ROEは、12ヵ月参考値に基づいて計算したもののみ記載しています。

|                                           | 米国基準             |          |          | IFRS     |          |          | 米国基準                 |
|-------------------------------------------|------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------------------|
|                                           | 2015.12<br>(9ヵ月) | 2016.12  | 2017.12  | 2017.12  | 2018.12  | 2019.12  | 2015.12<br>(12ヵ月参考値) |
| 会計年度(億円)                                  |                  |          |          |          |          |          |                      |
| 売上高                                       | ¥ 12,448         | ¥ 15,961 | ¥ 17,515 | ¥ 17,510 | ¥ 18,503 | ¥ 19,200 | ¥ 16,886             |
| 営業利益                                      | 1,669            | 1,888    | 1,988    | 2,000    | 1,893    | 2,017    | 2,229                |
| 税金等調整前当期純利益/税引前利益                         | 1,695            | 1,970    | 2,129    | 2,140    | 1,972    | 2,090    | 2,240                |
| 当社株主に帰属する当期純利益/<br>親会社の所有者に帰属する当期利益       | 1,101            | 1,325    | 1,364    | 1,342    | 1,386    | 1,491    | 1,494                |
| 設備投資額※1                                   | 353              | 654      | 522      | 522      | 641      | 867      | 539                  |
| 減価償却額※1                                   | 312              | 434      | 453      | 451      | 496      | 489      | 414                  |
| 研究開発費                                     | 296              | 430      | 481      | 434      | 538      | 531      | 394                  |
| 営業キャッシュ・フロー                               | 1,970            | 1,850    | 2,223    | 1,372    | 891      | 824      | 2,059                |
| 会計年度末(億円)                                 |                  |          |          |          |          |          |                      |
| 総資産/資産合計                                  | ¥ 25,329         | ¥ 26,706 | ¥ 28,539 | ¥ 28,324 | ¥ 28,957 | ¥ 31,393 | ¥ 25,329             |
| 株主資本/親会社の所有者に帰属する持分                       | 11,403           | 11,988   | 13,013   | 12,911   | 13,399   | 14,428   | 11,403               |
| 有利子負債                                     | 7,687            | 8,180    | 8,366    | 8,341    | 8,393    | 9,030    | 7,687                |
| 1株当たり情報(円)                                |                  |          |          |          |          |          |                      |
| 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益/<br>基本的1株当たり当期利益(EPS) | ¥ 88.47          | ¥ 106.58 | ¥ 110.30 | ¥ 108.45 | ¥ 112.44 | ¥ 121.59 | ¥ 119.93             |
| 1株当たり株主資本/<br>1株当たり親会社所有者帰属持分(BPS)        | 916.28           | 966.19   | 1,054.86 | 1,046.55 | 1,087.44 | 1,182.72 | 916.28               |
| 配当金                                       | 28               | 30       | 32       | 32       | 34       | 36       | —                    |
| 主要財務データ                                   |                  |          |          |          |          |          |                      |
| 営業利益率(%)                                  | 13.4             | 11.8     | 11.4     | 11.4     | 10.2     | 10.5     | 13.2                 |
| ROA(%)※2                                  | —                | 7.6      | 7.7      | 7.8      | 6.9      | 6.9      | 9.0                  |
| ROE(%)※3                                  | —                | 11.3     | 10.9     | 10.8     | 10.5     | 10.7     | 13.5                 |
| 株主資本比率/親会社所有者帰属持分比率(%)                    | 45.0             | 44.9     | 45.6     | 45.6     | 46.3     | 46.0     | 45.0                 |
| 配当性向(%)                                   | 31.6             | 28.1     | 29.0     | 29.5     | 30.2     | 29.6     | —                    |
| 総還元性向(%)※4                                | 33.9             | 32.7     | 38.6     | 39.3     | 32.3     | 42.7     | —                    |
| 純負債資本倍率(ネットDEレシオ)(倍)※5                    | 0.55             | 0.54     | 0.47     | 0.47     | 0.46     | 0.49     | 0.55                 |

※1 IFRS第16号「リース」の適用にともなう使用権資産の計上及び使用権資産に係る減価償却費は含まない

※2 ROA: [米国基準] 税金等調整前当期純利益/各期首・期末の平均総資産  
: [IFRS] 税引前利益/各期首・期末の平均資産合計

※3 ROE: [米国基準] 当社株主に帰属する当期純利益/各期首・期末の平均株主資本  
: [IFRS] 親会社の所有者に帰属する当期利益/各期首・期末の平均親会社の所有者に帰属する持分

※4 総還元性向

: [米国基準] (配当金支払額+自己株消却額)/当社株主に帰属する当期純利益  
: [IFRS] (配当金支払額+自己株消却額)/親会社の所有者に帰属する当期利益

※5 純負債資本倍率(ネットDEレシオ)

: [米国基準] (有利子負債-現金及び現金同等物)/株主資本

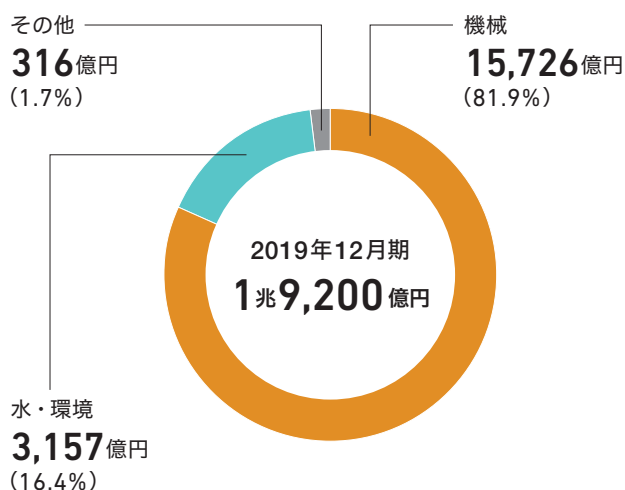
: [IFRS] (有利子負債-現金及び現金同等物)/親会社の所有者に帰属する持分



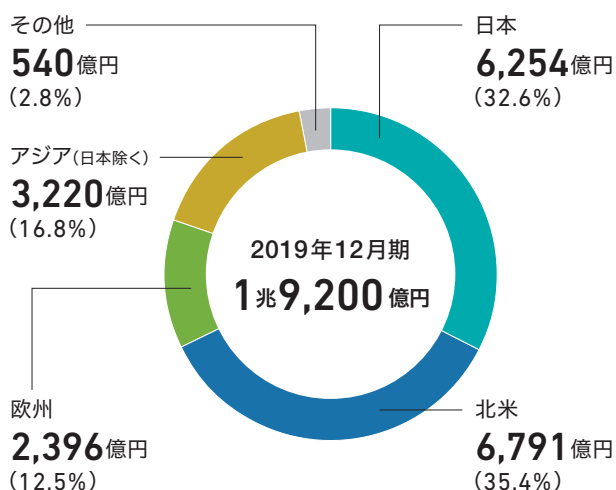
詳細な財務情報に関しては、『有価証券報告書』をご覧ください。

[www.kubota.co.jp/ir/financial/yuho.html](http://www.kubota.co.jp/ir/financial/yuho.html)

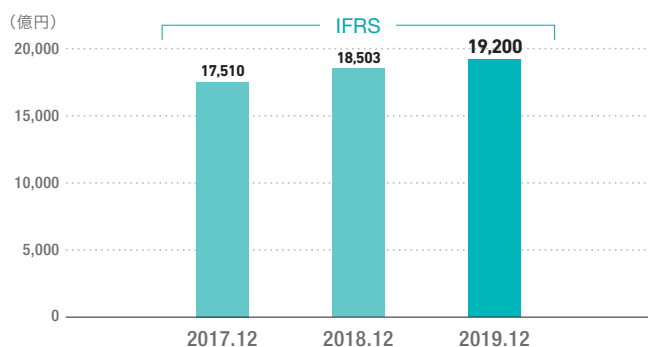
## 部門別売上高



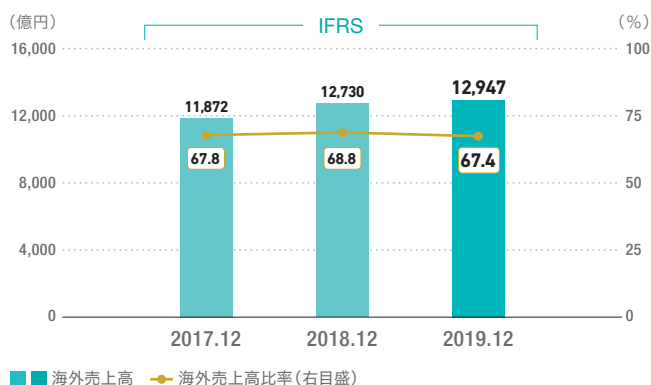
## 地域別売上高



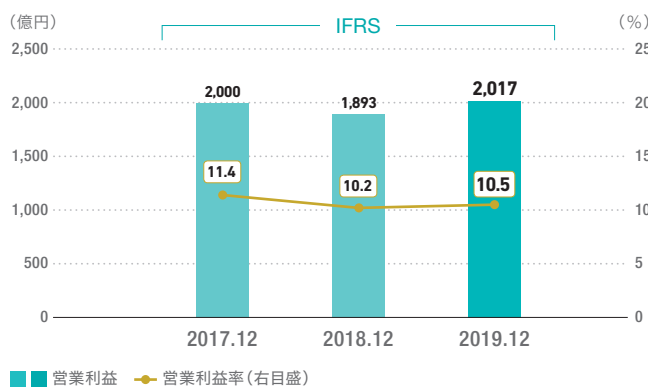
## 売上高



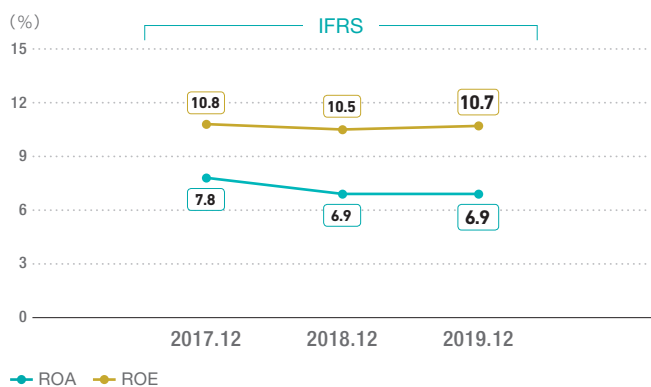
## 海外売上高・海外売上高比率



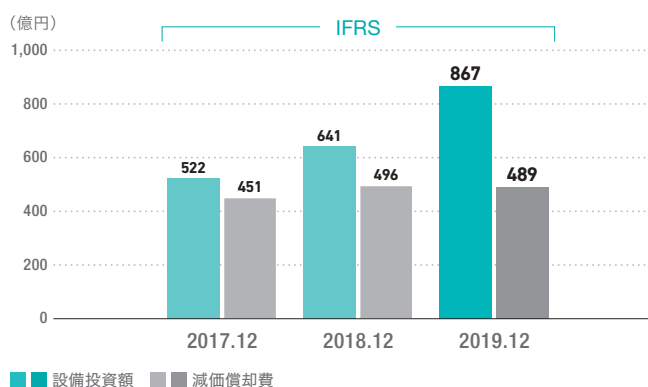
## 営業利益・営業利益率



## ROA※2・ROE※3



## 設備投資額・減価償却費※1



## 研究開発費・売上高研究開発費比率

