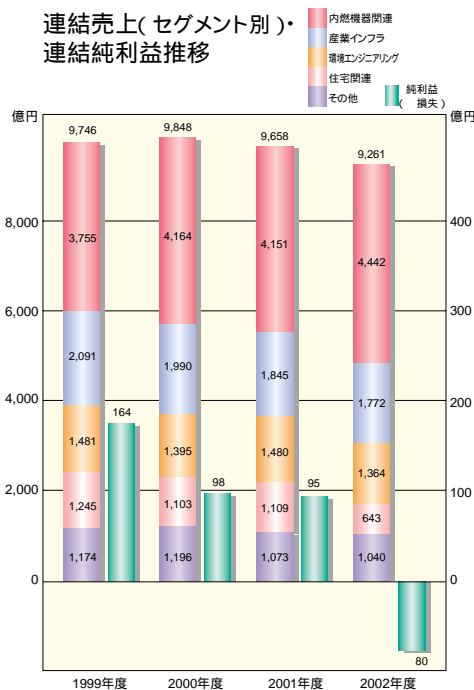


会社概要

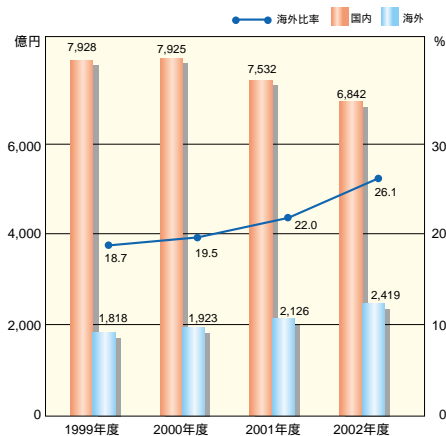
《2003年3月31日現在》

社名 株式会社クボタ
 英文社名 KUBOTA CORPORATION
 創業年月 明治23年2月(1890年2月)
 設立年月 昭和5年12月(1930年12月)
 資本金 78,156,602,534円
 発行済株式総数 1,409,808,978株
 株主数 59,446名
 従業員数 12,451名
 本社 〒556-8601 大阪市浪速区敷津東1-2-47
 TEL.06-6648-2111 FAX.06-6648-3862
 東京本社 〒103-8310 東京都中央区日本橋室町3-1-3
 TEL.03-3245-3111 FAX.03-3245-3822
 ホームページ <http://www.kubota.co.jp>

連結売上(セグメント別)・連結純利益推移



国内・海外別連結売上推移



主要製品



● 内燃機器関連
農業機械及び農業関連製品、エンジン、建設機械



● 産業インフラ
ダクタイル管等各種パイプ及びその付属品、バルブ、鋳造品等の素形材



● 環境エンジニアリング
各種環境装置及びプラント・エンジニアリング、ポンプ



● 住宅関連
各種建設用部材及び住宅用各種機器、マンション等



● その他
計量・計測機器及び同制御システム、自動販売機、空調機器、各種ソフトウェア、土木工事

連結損益計算書の要旨 (2002年4月1日から2003年3月31日まで)

科 目	金額
売上高	926,145
売上原価	695,571
販売費及び一般管理費	181,353
その他の営業費用	19,608
営業利益	29,613
その他の収益(費用)	
受取利息・受取配当金	7,622
支払利息	4,818
その他(純額)	26,261
その他の費用純額	23,457
税金等調整前純利益	6,156
法人所得税等	12,296
少数株主損益(控除)	2,097
持分法による投資損益	233
純 損 失	8,004

連結財務諸表は、米国において一般に認められている会計原則に基づいて作成されています。

単独損益計算書の要旨 (2002年4月1日から2003年3月31日まで)

科 目	金額
売上高	672,439
売上原価	514,613
販売費及び一般管理費	129,513
営業利益	28,312
営業外収益	9,754
営業外費用	11,316
経常利益	26,750
特別利益	8,608
特別損失	46,489
税引前当期損失	11,130
法人税等	2,860
当期損失	8,270
中期繰越利益	5,012
中間配当額	4,115
当期末処理損失	7,373

表中における金額は、表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

連結キャッシュ・フロー計算書の要旨 (2002年4月1日から2003年3月31日まで)

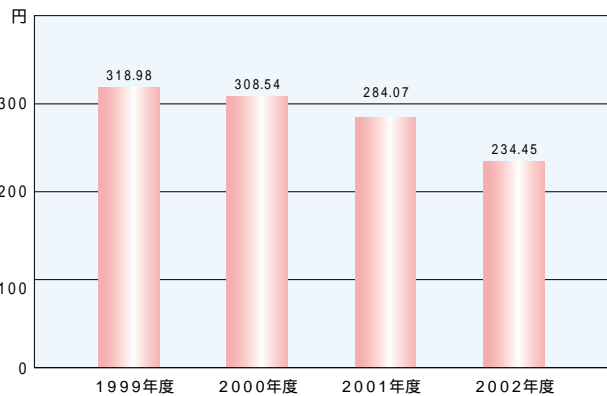
科 目	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー	64,253
投資活動によるキャッシュ・フロー	27,593
財務活動によるキャッシュ・フロー	30,009
為替変動による現金及び現金同等物への影響	272
現金及び現金同等物の純増	6,379
現金及び現金同等物の期首残高	60,983
現金及び現金同等物の期末残高	67,362

利益処分

当期末処理損失	7,373,573,160円
別途積立金取崩額	16,000,000,000
計	8,626,426,840
これを次のとおり処分します	
利益配当金(1株につき3円)	4,038,286,167
特別償却準備金繰入額	9,523,045
次期繰越利益	4,578,617,628

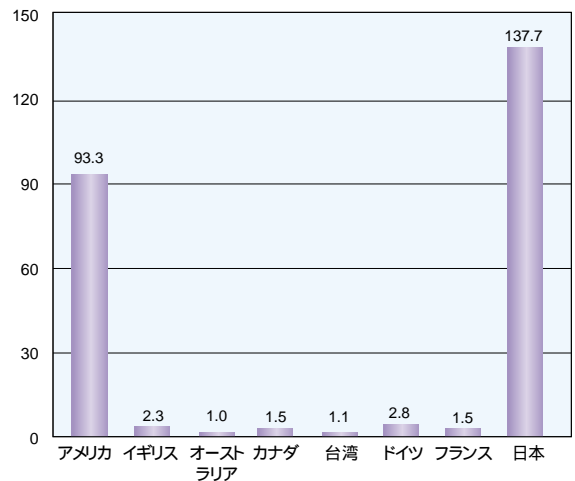
2002年12月10日に4,115,764,686円(1株につき3円)の中間配当を実施いたしました。

連結一株当たり株主資本(BPS)



国別支払い税額(合計241.2億円)

(億円)



連結基本的一株当たり純利益(EPS)

