

# 連結決算説明

(2014年3月期第2四半期累計期間)



(株)クボタ 取締役常務執行役員 企画本部長  
木村 茂  
2013年 11月13日(水)

# 決算期の統一の影響

2014年3月期第1四半期より、12月決算子会社の連結期間を変更

従来： 1～12月

修正後： 4～3月(一部子会社除く)

(億円)	2013年3月期(末) 修正後	2013年3月期(末) 修正前	2013年3月期 2Q累計(末) 修正後	2013年3月期 2Q累計(末) 修正前
	金額	金額	金額	金額
<b>売上高</b>	12,106	11,676	5,634	5,465
国内	5,430	5,410	2,538	2,462
海外	6,675	6,266	3,096	3,003
<b>営業利益</b>	10.0% 1,214	9.7% 1,132	9.9% 557	9.8% 536
当社株主に帰属する <b>純利益</b>	6.4% 781	6.3% 737	5.5% 313	5.6% 306
<b>総資産</b>	18,466	17,437	15,379	15,220
<b>株主資本</b>	7,933	7,585	6,747	6,684

<ご参考> 海外子会社平均レート

<b>米ドル</b>	83	80	79	80
<b>ユーロ</b>	107	103	101	103



# 2014年3月期第2四半期累計連結決算概要

For Earth. For Life  
Kubota

(億円)	2014年3月期 2Q累計	2013年3月期 2Q累計	増減		期初予想比増減	
	金額	金額	金額	%	金額	%
<b>売上高</b>	<b>7,291</b>	<b>5,634</b>	<b>1,656</b>	<b>29.4</b>	<b>691</b>	<b>10.5</b>
国内	2,823	2,538	285	11.2	263	10.3
海外	4,467	3,096	1,371	44.3	427	10.6
<b>営業利益</b>	13.8% <b>1,003</b>	9.9% <b>557</b>	<b>446</b>	<b>80.1</b>	<b>223</b>	<b>28.6</b>
当社株主に帰属する <b>純利益</b>	9.2% <b>674</b>	5.5% <b>313</b>	<b>361</b>	<b>115.7</b>	<b>174</b>	<b>34.8</b>

(億円)	2014年3月期2Q末	2013年3月期末	増減	
	金額	金額	金額	%
<b>総資産</b>	<b>19,290</b>	<b>18,466</b>	<b>824</b>	<b>4.5</b>
<b>株主資本</b>	<b>8,708</b>	<b>7,933</b>	<b>774</b>	<b>9.8</b>



# 事業セグメント別売上高

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2014年3月期 2Q累計	2013年3月期 2Q累計	増減	
			金額	%
<b>機械</b>	5,873	4,359	1,514	34.7
国内	1,629	1,427	202	14.2
海外	4,244	2,932	1,312	44.7
<b>水・環境</b>	1,235	1,123	112	10.0
国内	1,037	967	70	7.3
海外	198	156	42	26.9
<b>その他</b>	182	152	30	19.8
国内	157	145	12	8.6
海外	25	8	18	235.8
<b>売上高合計</b>	7,291	5,634	1,656	29.4
<b>国内売上高</b>	2,823	2,538	285	11.2
<b>海外売上高</b>	4,467	3,096	1,371	44.3



# 事業セグメント別売上高(前年同期比)

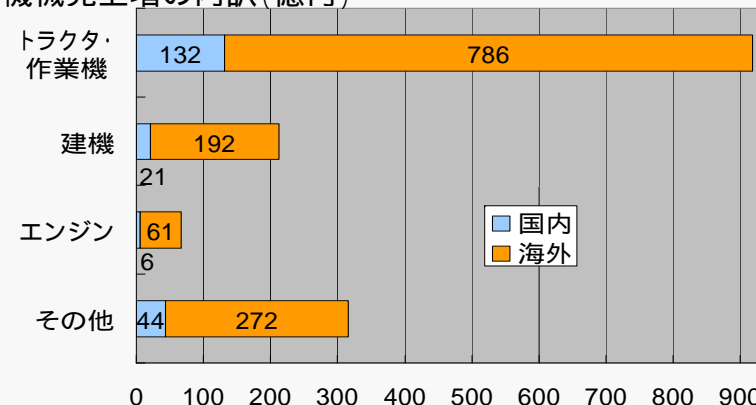
For Earth, For Life  
Kubota

## ▶機械 +1,514億円(国内:+202 海外:+1,312)

国内：農機、建機、エンジンともに2桁増

海外：円安の影響もあり、全部門で大幅増  
現地通貨ベースでも、トラクタ、  
作業機、建機は大幅増  
地域別では、北米、欧州、アジア  
ともに大幅に伸張

機械売上増の内訳(億円)



## ▶水・環境 +112億円(国内:+70 海外:+42)

国内：パイプシステム、水処理は増。社会インフラは横ばい

海外：鉄管、ポンプ、水処理が増

## ▶その他 +30億円(国内:+12 海外:+18)

国内：工事、サービスともに増

海外：工事が大幅増



(億円)	2014年3月期 2Q累計		2013年3月期 2Q累計		増減	
	金額	%	金額	%	金額	%
<b>営業利益</b>	<b>1,003</b>	<b>13.8</b>	<b>557</b>	<b>9.9</b>	<b>446</b>	<b>80.1</b>

## 営業利益増 (+446億円)の主な要因

### 1. 為替変動

米ドル(79円 99円)	+155億円	} +280億円
ユーロ(101円 130円)	+45億円	
他	+80億円	

### 2. 原材料価格

機械(買入部品 他)	+5億円	} ±0億円
水・環境(鉄スクラップ 他)	5億円	

### 3. 特殊要因

#### クハント'評価差額償却

前期: 15億円 当期: 15億円 ±0億円

#### 年金積立不足一括償却

+21億円

#### 震災・タイ洪水関連

前期: 1億円 当期: +17億円 +18億円

### 4. 増収ほか

+127億円



## 特殊要因を除いた営業利益

(億円)	2014年3月期2Q累計			2013年3月期2Q累計			実績 営業利益 増減	修正後 営業利益 増減	売上高 増減
	実績	特殊要因	修正後 営業利益 = -	実績	特殊要因	修正後 営業利益 = -			
機械	17.5% 1,030	2	17.5% 1,027	13.7% 598	27	14.3% 625	432	402	1,514
水・環境	5.6% 69	-	5.6% 69	4.7% 53	7	5.4% 60	16	9	112
その他	4.2% 8	-	4.2% 8	4.1% 6	-	4.1% 6	1	1	30
全社/消去	103	-	103	100	3	97	3	5	
計	13.8% 1,003	2	13.7% 1,001	9.9% 557	37	10.5% 594	446	407	1,656

# その他の収益(費用)

(億円)	2014年3月期 2Q累計	2013年3月期 2Q累計	増減
	金額	金額	金額
その他の収益(費用)	56	26	83

(内訳)



金融収支	15	12	2
有価証券売却損益	37	1	36
有価証券評価損	-	3	3
為替差損益	24	31	7
その他	29	6	35
デリバティブ評価損益	31	6	37
その他雑損益	2	0	2



# 税金等調整前純利益・純利益

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2014年3月期 2Q累計		2013年3月期 2Q累計		増減	
	金額	%	金額	%	金額	%
<b>税金等調整前純利益</b>	<b>1,060</b>	14.5	<b>531</b>	9.4	<b>529</b>	99.7
法人所得税	356		200		156	
(実効税率)	(33.6%)		(37.7%)			
持分法による投資損益	22		15		7	
<b>非支配持分控除前純利益</b>	<b>726</b>	10.0	<b>345</b>	6.1	<b>380</b>	110.3
非支配持分帰属損益(控除)	51		33		19	
<b>当社株主に帰属する純利益</b>	<b>674</b>	9.2	<b>313</b>	5.5	<b>361</b>	115.7
<b>1株当り配当(中間)</b>	<b>10 円</b>		<b>8 円</b>		<b>+ 2 円</b>	



# 貸借対照表(資産)

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2014年3月期 2Q末	2013年3月期末	増減
<b>流動資産</b>	<b>11,012</b>	<b>10,805</b>	<b>207</b>
現金及び預金	1,041	998	43
受取債権	4,825	5,078	253
短期金融債権	1,578	1,412	167
たな卸資産	2,761	2,632	129
その他の流動資産	806	685	121
<b>投資及び長期金融債権</b>	<b>4,659</b>	<b>4,221</b>	<b>438</b>
長期金融債権	3,099	2,758	341
その他	1,559	1,463	97
<b>有形固定資産</b>	<b>2,700</b>	<b>2,638</b>	<b>62</b>
その他	920	803	117
<b>資産合計</b>	<b>19,290</b>	<b>18,466</b>	<b>824</b>
<b>金融債権 計</b>	<b>4,678</b>	<b>4,170</b>	<b>508</b>

<ご参考> 外貨換算レート(期末日レート)

			(円)
米ドル	98	94	4
ユーロ	132	121	11



# 貸借対照表(負債)

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2014年3月期 2Q末	2013年3月期末	増減
<b>流動負債</b>	6,212	6,350	138
短期借入金	1,194	1,403	209
営業支払債務	2,221	2,478	258
一年内長期債務	1,066	786	280
その他(短期)	1,731	1,682	48
<b>固定負債</b>	3,738	3,597	142
長期債務	2,985	2,911	74
未払年金等	246	291	44
その他(長期)	508	395	112
<b>負債合計</b>	9,950	9,946	4
<b>有利子負債</b>	5,245	5,100	145



# 貸借対照表(純資産)

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2014年3月期 2Q末	2013年3月期末	増減
<b>株主資本</b>	<b>8,708</b>	<b>7,933</b>	<b>774</b>
資本金	841	841	-
資本剰余金	891	889	2
利益準備金	195	195	-
その他の剰余金	6,621	6,060	561
その他の包括損益累計額	162	50	212
外貨換算調整勘定	101	227	125
有価証券未実現損益	437	351	86
年金負債調整額	174	174	0
デリバティブ未実現損益	0	1	1
自己株式	2	2	0
<b>非支配持分</b>	<b>633</b>	<b>587</b>	<b>46</b>
<b>純資産合計</b>	<b>9,340</b>	<b>8,520</b>	<b>821</b>



# キャッシュ・フロー計算書

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2014年3月期 2Q	2013年3月期 2Q	増減
営業活動による純キャッシュ・フロー	701	434	267
投資活動による純キャッシュ・フロー	589	393	196
固定資産の購入	261	226	35
その他	328	167	161
財務活動による純キャッシュ・フロー	103	28	131
為替変動による現金及び現金同等物への影響	35	23	58
現金及び現金同等物の増減額	43	46	3
フリーキャッシュ・フロー	440	208	232



# 第2四半期までの事業の動向

## ●米国・・・好調な需要に支えられ台数増、売上も大きく伸張

市場：小型トラクタ市場は2桁成長。

建機市場は一般事業者向けは好調、レンタル向けは伸びが鈍化

【トラクタ市場小売台数伸長率(前年同期比)】

		1-3月	4-6月	7-9月	1-9月	4-9月
2012年	0-40馬力	0.5%	+ 9.3%	+ 8.4%	+ 6.8%	+ 9.1%
	40-100馬力	+ 2.9%	+ 11.1%	+ 4.7%	+ 6.7%	+ 8.2%
	0-100馬力計	+ 0.7%	+ 9.9%	+ 7.2%	+ 6.8%	+ 8.8%
2013年	0-40馬力	+ 5.2%	+ 13.7%	+ 15.2%	+ 12.4%	+ 14.3%
	40-100馬力	+ 8.8%	+ 2.1%	+ 11.6%	+ 6.9%	+ 6.2%
	0-100馬力計	+ 6.7%	+ 10.0%	+ 13.9%	+ 10.4%	+ 11.6%

出展：AEM (Association of Equipment Manufacturer)

【ミニバックホー市場小売台数伸長率(前年同期比)】

	1-3月	4-6月	7-9月	1-9月	4-9月
2012年	+ 70.5%	+ 48.6%	+ 23.9%	+ 45.5%	+ 37.5%
2013年	+ 3.2%	+ 11.5%	+ 32.5%	+ 15.2%	+ 20.0%

出展：AEM (Association of Equipment Manufacturer)

クボタ(台数ベース)：

<トラクタ> 芝刈機・小型トラクタの新製品効果もありシェアを伸ばす

<建機> ミニバックホー、CTLとも市場を上回る伸び

<エンジン> 客先の排ガス規制対応エンジンへの切替遅れにより減少



- 欧州・・・需要は底打ち、4月以降回復傾向。  
売上はクバンランド'分も加わり大幅な伸び

市場：主力の英独仏では改善の兆し。  
農機市場は穀物価格高値安定で堅調

クボタ(台数ベース)：

- <トラクタ> 競争力大幅改善により前年比増
- <建機> 英国を中心に回復傾向
- <エンジン> OEM先堅調により増加
- <クバンランド'> 堅調な農機市場に支えられ増加





- タイ・・・天候不順・政策変更の混乱によりトラクタ台数は前年並ながら、全体売上は2桁の伸び

天候不順：前半は北部旱魃により田植が制限。9月以降は洪水の影響

コメ買取： 買取上限の設定及び2014/3月以降買取価格を引下げ  
当社ユーザーへの影響は限定的

従来買取条件	新買取条件	
白米：15,000ハ' -ツ/t 買取上限なし	白米：15,000ハ' -ツ/t 1農家上限 35万ハ' -ツ ( '13/10/1 - '14/2/28 )	白米：13,000ハ' -ツ/t 1農家上限 30万ハ' -ツ ( '14/3/1 - '14/9/30 )

クボタ(台数ベース)：

<トラクタ> 小売・卸とも前年並みにとどまる

<コンバイン> 賃刈業の購買意欲強く、4割超の伸びを達成

<建機> 政府主導のインフラ整備(灌漑、洪水対策等)に伴い5割増

- 中国・・・農機は普通型コンバインを中心に増、建機も回復、売上は主要国の中で最高の伸びを達成

市場： 農機補助金は微増(215億元 217.5億元)

【中国 中央政府農機購入補助金推移】

		2007年	2008年	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年
補助金(億元)	第1次	-	-	-	-	110	130	200
	年間計	20	40	130	155	175	215	217.5

クボタ(台数ベース)：

<コンバイン> 普通型コンバインは前年に引き続き大幅増

<田植機> 歩行型、乗用型ともに2桁の伸びを確保

<建機> 春節(2013/3月)明け以降急回復

## ●日本・・・農機は好調、公共工事増も追い風

市場：経営所得安定対策などにより農業収入が堅調。  
消費税の影響は下期に本格化。  
公共工事の増により建機、水・環境関連需要も堅調

【農機市場出荷金額伸張率】

	1-3月	4-6月	7-9月	1-9月	4-9月
2012年	+ 6.0%	+ 7.2%	+ 8.8%	+ 7.4%	+ 8.1%
2013年	+ 5.8%	+ 11.1%	+ 20.2%	+ 12.8%	+ 16.1%

出典：日本農業機械工業会

クボタ(台数ベース)：

- <農機>      トラクタ、作業機は実販ベースで10%前後の伸び
- <建機>      建築着工の増により好調
- <エンジン>   新規顧客増もあり堅調
- <水・環境>   パイプ、水処理は堅調。買収事業も加わり増収



# 業績予想

# 2014年3月期業績予想

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2014年3月期 (予想)	2013年3月期 (実績)	増減	2014年3月期 (期初予想)
売上高	14,800	12,106	2,694	14,000
営業利益	12.8% 1,900	10.0% 1,214	686	11.4% 1,600
その他の収益(費用)	50	58	8	50
税金等調整前純利益	13.2% 1,950	10.5% 1,272	678	11.8% 1,650
当社株主に帰属する純利益	7.9% 1,175	6.4% 781	394	7.1% 1,000



# 事業セグメント別売上高予想

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2014年3月期 (予想)	2013年3月期 (実績)	増減		2014年3月期 (期初予想)	増減	
			金額	%		金額	%
<b>機械</b>	<b>11,200</b>	<b>8,920</b>	<b>2,280</b>	<b>25.6</b>	<b>10,500</b>	<b>700</b>	<b>6.7</b>
国内	3,000	2,663	337	12.6	2,800	200	7.1
海外	8,200	6,257	1,943	31.1	7,700	500	6.5
<b>水・環境</b>	<b>3,200</b>	<b>2,839</b>	<b>361</b>	<b>12.7</b>	<b>3,130</b>	<b>70</b>	<b>2.2</b>
国内	2,735	2,456	279	11.4	2,640	95	3.6
海外	465	383	82	21.4	490	25	5.1
<b>その他</b>	<b>400</b>	<b>346</b>	<b>54</b>	<b>15.5</b>	<b>370</b>	<b>30</b>	<b>8.1</b>
国内	355	311	44	14.2	330	25	7.6
海外	45	35	10	27.2	40	5	12.5
<b>売上高合計</b>	<b>14,800</b>	<b>12,106</b>	<b>2,694</b>	<b>22.3</b>	<b>14,000</b>	<b>800</b>	<b>5.7</b>
<b>国内売上高</b>	<b>6,090</b>	<b>5,430</b>	<b>660</b>	<b>12.1</b>	<b>5,770</b>	<b>320</b>	<b>5.5</b>
<b>海外売上高</b>	<b>8,710</b>	<b>6,675</b>	<b>2,035</b>	<b>30.5</b>	<b>8,230</b>	<b>480</b>	<b>5.8</b>



(億円)	2014年3月期 (予想)		2013年3月期 (実績)		増減	
	金額	%	金額	%	金額	%
<b>営業利益</b>	<b>1,900</b>	<b>12.8</b>	<b>1,214</b>	<b>10.0</b>	<b>686</b>	<b>56.6</b>

## 営業利益増 (+686億円) の主な要因

### 1. 為替変動

米ドル(83円 97円)	+230億円	} +420億円
ユーロ(107円 130円)	+80億円	
他	+110億円	

### 2. 原材料価格

機械(買入部品 他)	+10億円	} 10億円
水・環境(鉄スクラップ 他)	20億円	

### 3. 特殊要因

#### クボタ'評価差額償却

前期: 37億円 当期: 24億円 +13億円

#### 年金積立不足一括償却

+40億円

#### 震災・台風洪水関連

前期: +14億円 当期: +17億円 +3億円

#### 遊休土地売却損益・評価損

+5億円

### 4. 増収ほか

+215億円

## 特殊要因を除いた営業利益

(左肩は利益率)

(億円)	2014年3月期(予想)			2013年3月期(実績)			予想 営業利益 増減	修正後 営業利益 増減	売上高 増減
	予想	特殊要因	修正後 営業利益 = -	実績	特殊要因	修正後 営業利益 = -			
機械	16.4% 1,840	7	16.5% 1,847	13.0% 1,164	44	13.5% 1,208	676	639	2,280
水環境	8.3% 265	-	8.3% 265	8.2% 234	13	8.7% 247	31	18	361
その他	7.5% 30	-	7.5% 30	6.9% 24	-	6.9% 24	6	6	54
全社/消去	235	-	235	208	10	198	27	37	
計	12.8% 1,900	7	12.9% 1,907	10.0% 1,214	67	10.6% 1,281	686	626	2,694





# 想定為替レート及び設備投資等

## 【為替レ ト】

		2014年3月期(予想)		2013年3月期 (実績)
		今回見直し	期初予想	
円/米ドル	4-9月(上期)	99	95	79
	10-3月(下期)	95	95	87
	4-3月(年間)	97	95	83
円/ユーロ	4-9月(上期)	130	125	101
	10-3月(下期)	130	125	114
	4-3月(年間)	130	125	107

## 【設備投資・減価償却費・研究開発費】

(億円)	2014年3月期(予想)		2013年3月期 (実績)
	今回見直し	期初予想	
設備投資	550	550	505
減価償却費	350	350	299
研究開発費	350	330	313



本資料で記述されている業績予想ならびに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

Earth For Life



**For Earth, For Life**  
**Kubota**

