

For Earth, For Life  
Kubota



ON YOUR SIDE

豊かな社会と自然の循環にコミットする  
“命を支えるプラットフォーム”

証券コード：6326

2025年9月20日 株式会社クボタ

- 1 クボタグループの概要
- 2 クボタの成長ドライバー
- 3 将来に向けた研究開発
- 4 株主還元、業績見通し



# 1 クボタグループの概要



## 基本情報

社名

株式会社**クボタ**

創業

1890年

本社

大阪市浪速区

売上高

(うち、海外売上高)

3兆163億円

(2兆3,838億円)

営業利益

(営業利益率)

3,156億円

(10.5%)

ROE

9.9%

(2024年12月期)

For Earth, For Life

**くぼた**

2026年5月

「グラングリーン大阪」に本社を移転予定

(15F~19Fに入居予定)



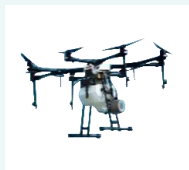
グラングリーン大阪パークタワー 完成予定図

(提供：グラングリーン大阪開発事業者)



## ■ クボタグループ135年の歩み

農業の  
人手不足解消



JAPAN

災害に強い  
インフラ整備



高度経済成長期の  
環境保全



戦後の  
食料増産



事業を通じた  
社会課題の解決による  
価値の創造



創業者 久保田権四郎の志

技術的にすぐれているだけでなく、  
社会の皆様に役立つものでなければ  
ならない

伝染病蔓延の抑制



For Earth, For Life

くぼた

地球温暖化  
の防止



アジアにおける  
農業の機械化



砂漠化防止



世界の  
水インフラ整備



## 機械事業

農業機械及び  
農業関連商品、  
エンジン、  
建設機械など



トラクタ・インプルメント



コンバイン



田植機



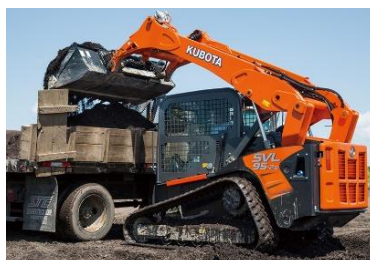
ユーティリティビークル



芝刈機



ミニバックホー



コンパクトトラックローダ



エンジン



フィーダー

## 水・環境事業

### パイプシステム事業

- ダクタイル鉄管
- 合成管等

### 産業機材事業

- 反応管
- スパイラル鋼管
- 空調機器等

### ■ パイプシステム



ダクタイル鉄管



合成管



バルブ

### ■ 産業機材



素形材



鋼管杭



空調機器



## 水・環境事業

### 環境事業

- 各種環境プラント
- ポンプ等

### ■ 環境製品



水処理プラント



ポンプ



液中膜



浄化槽



ごみ焼却・溶融プラント



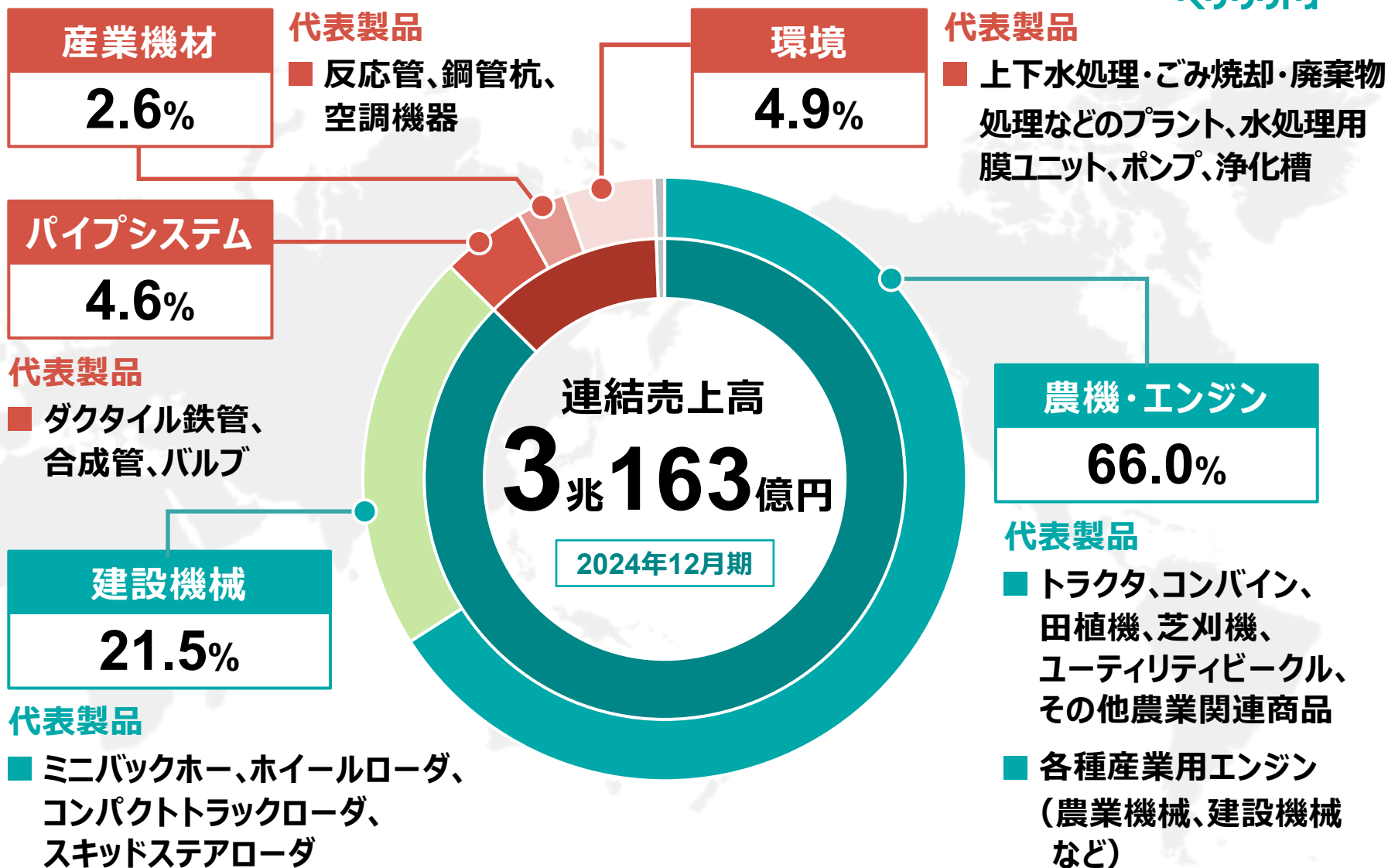
リサイクルプラント

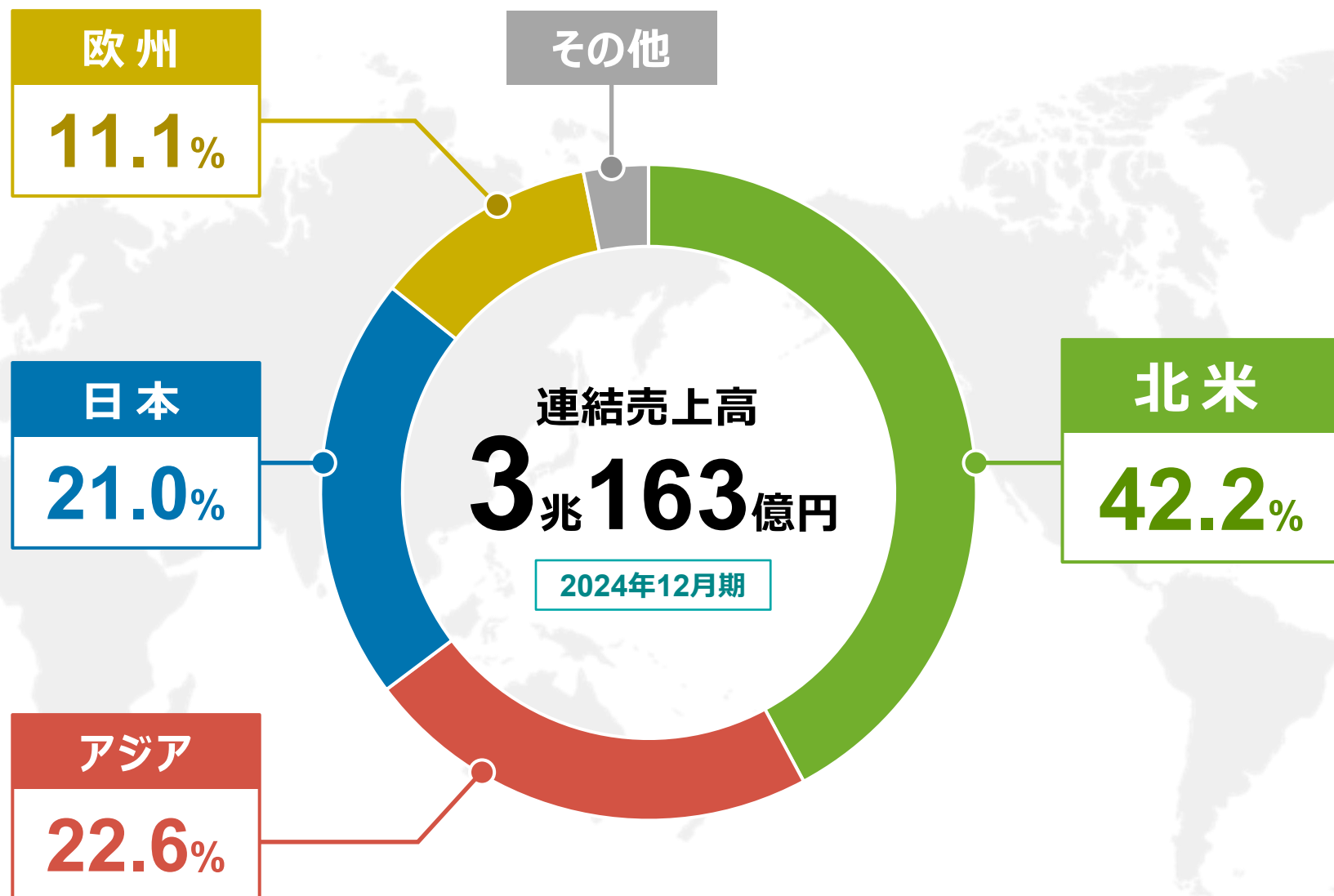


## クボタグループの「現在」

For Earth, For Life

くぼた





# 世界**120カ国**以上で事業展開し、海外売上高比率は約**80%**

## 北米

売上高比率

**42.2%**



## クボタの強み

- **小型トラクタ、乗用芝刈機**などが  
中小規模の農業、家庭での芝刈り、  
敷地内整備などで活躍。  
高級ブランドとしての地位を確立
- 近年は建設機械が  
**CTL (コンパクトトラックローダ)** を  
中心に大きくシェアを伸ばす
- **石油化学プラント向けの反応管**  
なども今後の成長分野として期待

# 世界**120カ国**以上で事業展開し、海外売上高比率は約**80%**

## アジア

売上高比率

**22.6%**



## クボタの強み

- クボタの農業機械は高い評価。  
ASEANでは**トラクタ・コンバイン**が  
トップクラスのシェアを獲得。
- **建設機械**が都市化に貢献。  
中古市場から新車市場へのシフトが  
進み、今後の成長に期待
- 急速な経済成長で高まる**上下水道の  
整備・安全な水へのアクセス**に貢献。  
地域に寄り添った製品・ソリューション  
を提供



世界**120**カ国以上で事業展開し、海外売上高比率は約**80**%

日本

売上高比率

**21.0%**



### クボタの強み

- **農業機械**で国内トップシェア。  
トラクタ・コンバイン・田植機の3機種  
すべてに、最初に無人自動運転を導入
- **ダクトイル鉄管（水道管）**で国内  
トップシェアを有し、老朽化更新・  
耐震化に貢献。  
世界70カ国以上でも納入実績
- **液中膜**による水処理、**工場・ビル向け  
空調設備**などで今後の成長期待

# 世界120カ国以上で事業展開し、海外売上高比率は約80%

## 欧州

売上高比率

11.1%

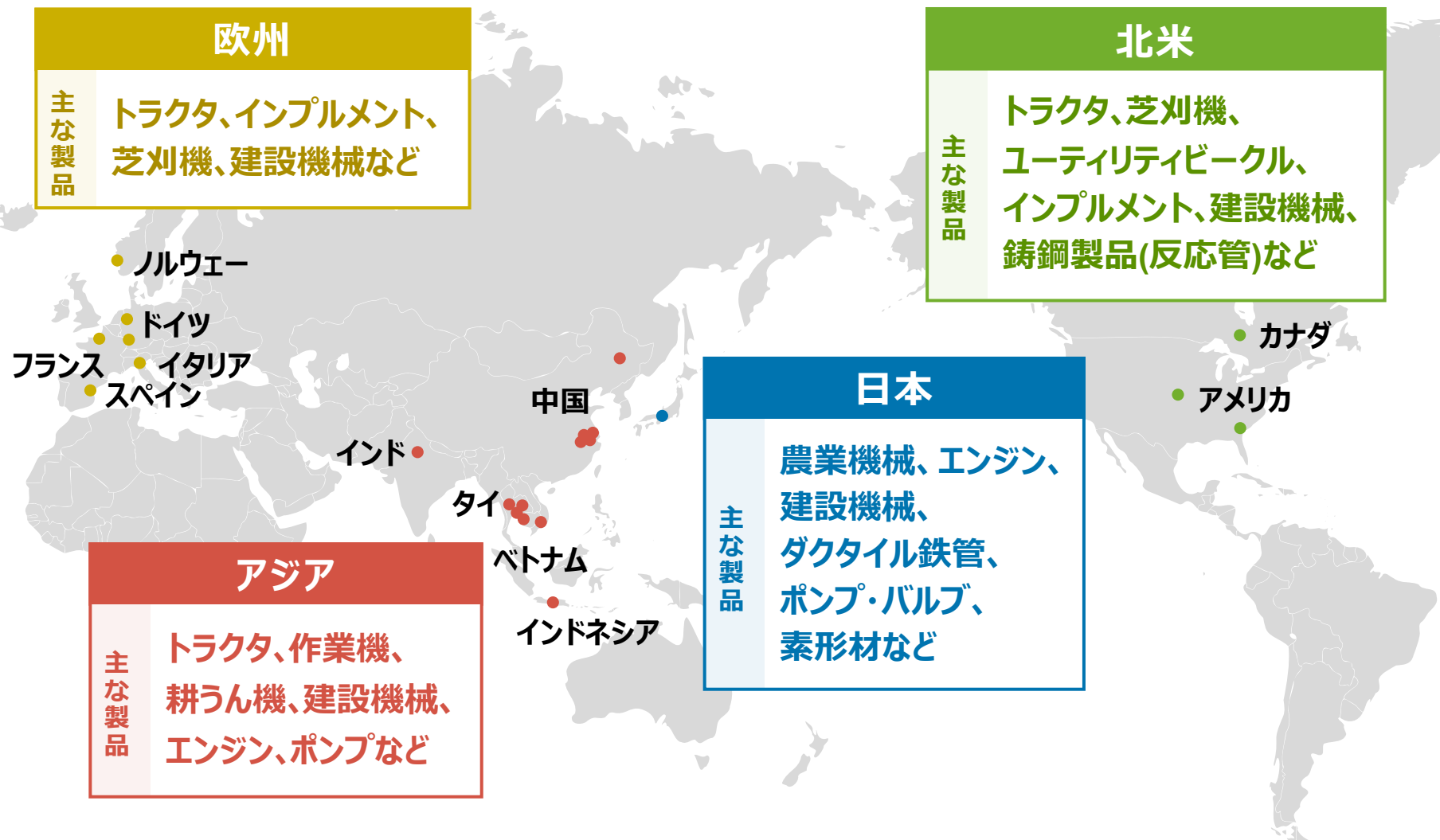


## クボタの強み

- 景観保全、都市基盤整備で建設機械が活躍。ミニバックホーは世界全体で23年連続シェアNo.1(\*)
- 世界有数の畑作市場でトラクタおよびインプルメント（トラクタに接続する作業機械）を中心に事業を展開
- 世界で最も厳しい環境規制に対応し、産業用ディーゼルエンジンで世界トップクラスのシェア
- 重量式フィーダで高いシェア。産業分野で今後成長を期待

## ■ クボタグループの主な生産拠点

For Earth, For Life  
くぼた



## 2 クボタの成長ドライバー

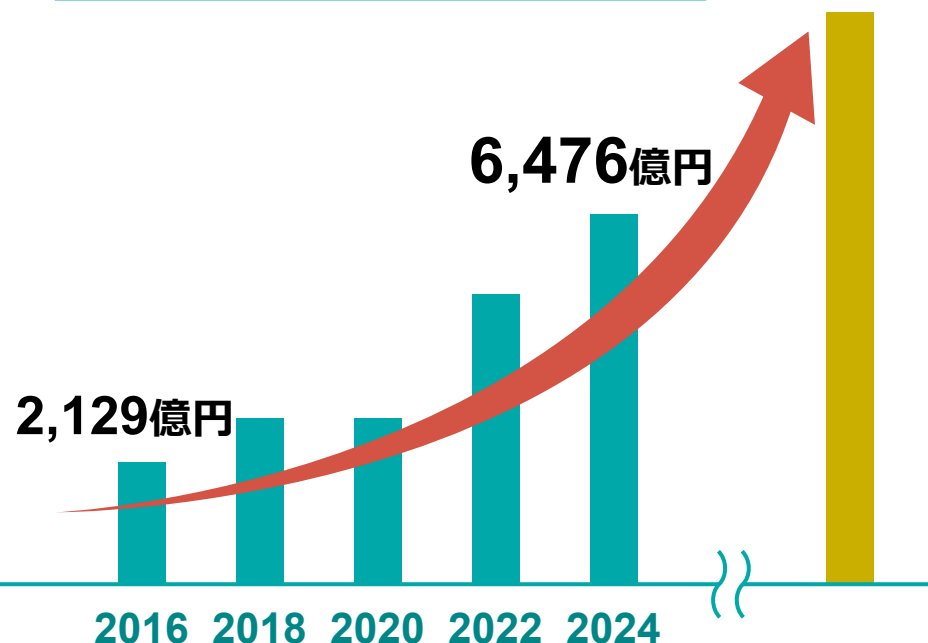




- クボタは小型建設機械に強み。優れた機能性・操作性
- 先進国・新興国ともに長期的な市場拡大を見込む



建設機械事業の売上高推移



建設機械単独で  
**1兆円**を目指す



- 北米ではコンパクトトラックローダ（CTL）が急成長
- 後発ながら約10年でシェア倍増

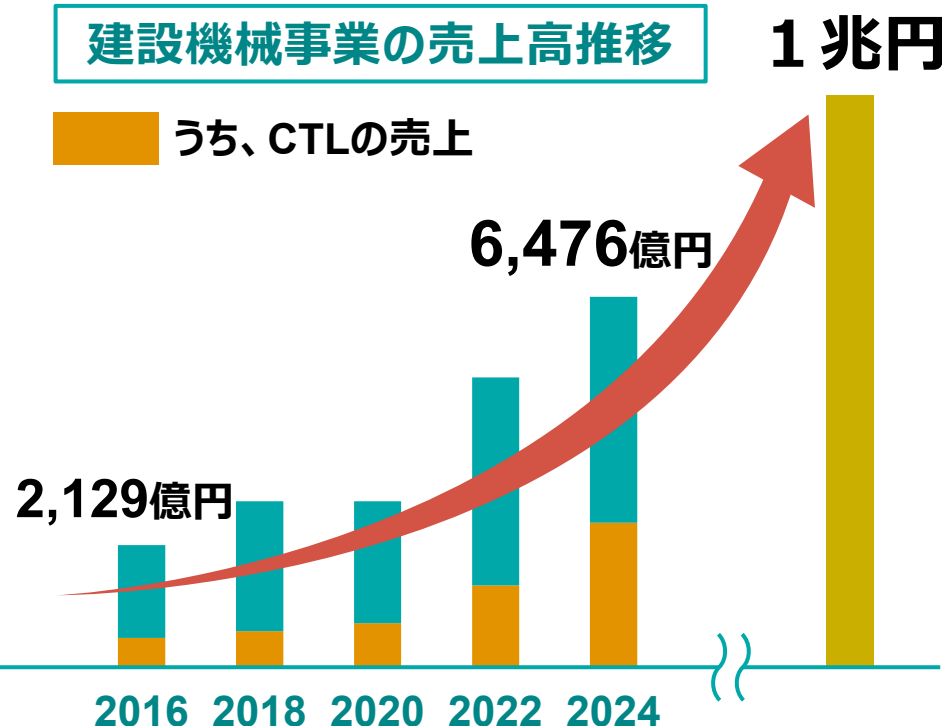


### CTLの用途

- 資材や土砂の運搬・積み込み、市街地での道路工事、造園など
- 軟弱地や傾斜地、雨天での作業で特に強みを発揮

今後ラインアップを強化し、さらなる事業拡大をめざす

### 建設機械事業の売上高推移



世界有数の農業大国インドで事業強化

現地のエスコーツ社を買収し、ベーシック農業機械に本格的に参入

### インド市場の特性

#### トラクタの主な用途

- 農業だけでなく日々の移動、牽引、運搬など多目的に一年中使用。農繁期だけの日本とは使い方が異なる
- 耐久力、牽引力、低燃費、操作性など、ベーシックからプレミアムまで幅広い製品展開が必要

### Kubota 高性能のプレミアムモデルを市場投入



現地のニーズに根ざしベーシック農機を開発



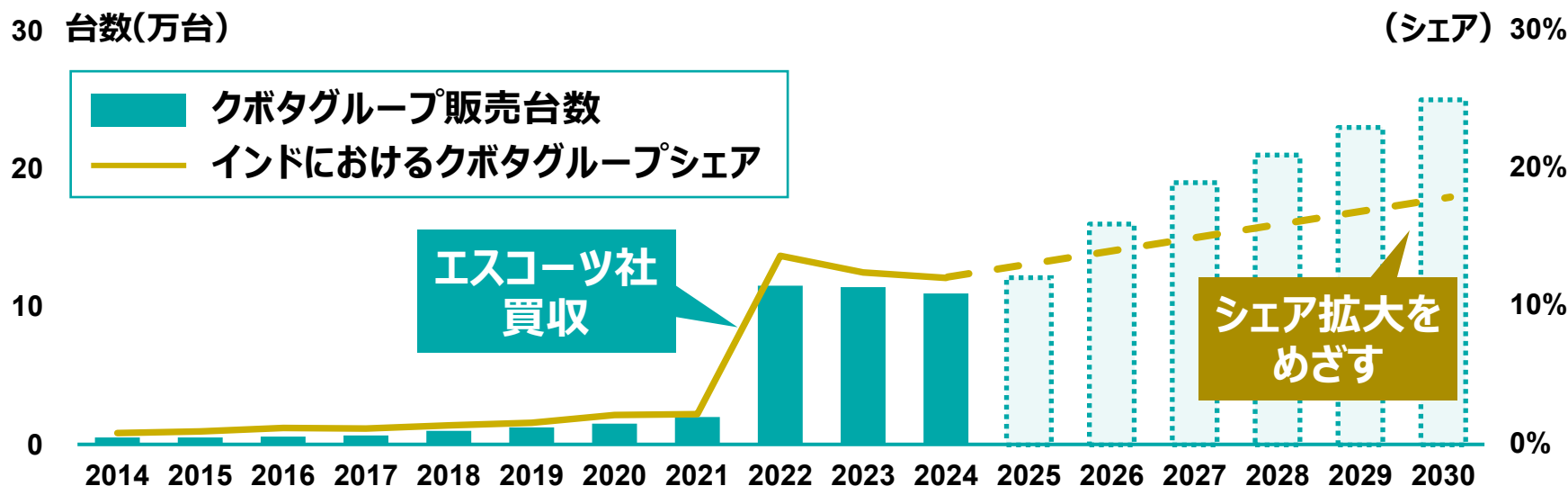
現地大手を買収(エスコーツ・クボタ)  
ベーシック農機分野に本格参入



今後、トラクタ以外も  
含めラインアップ拡充

■ エスコーツ・クボタを積極支援しシナジーを創出

■ 食料需要、農業機械化を背景にアジア・アフリカ・欧州へ拡大



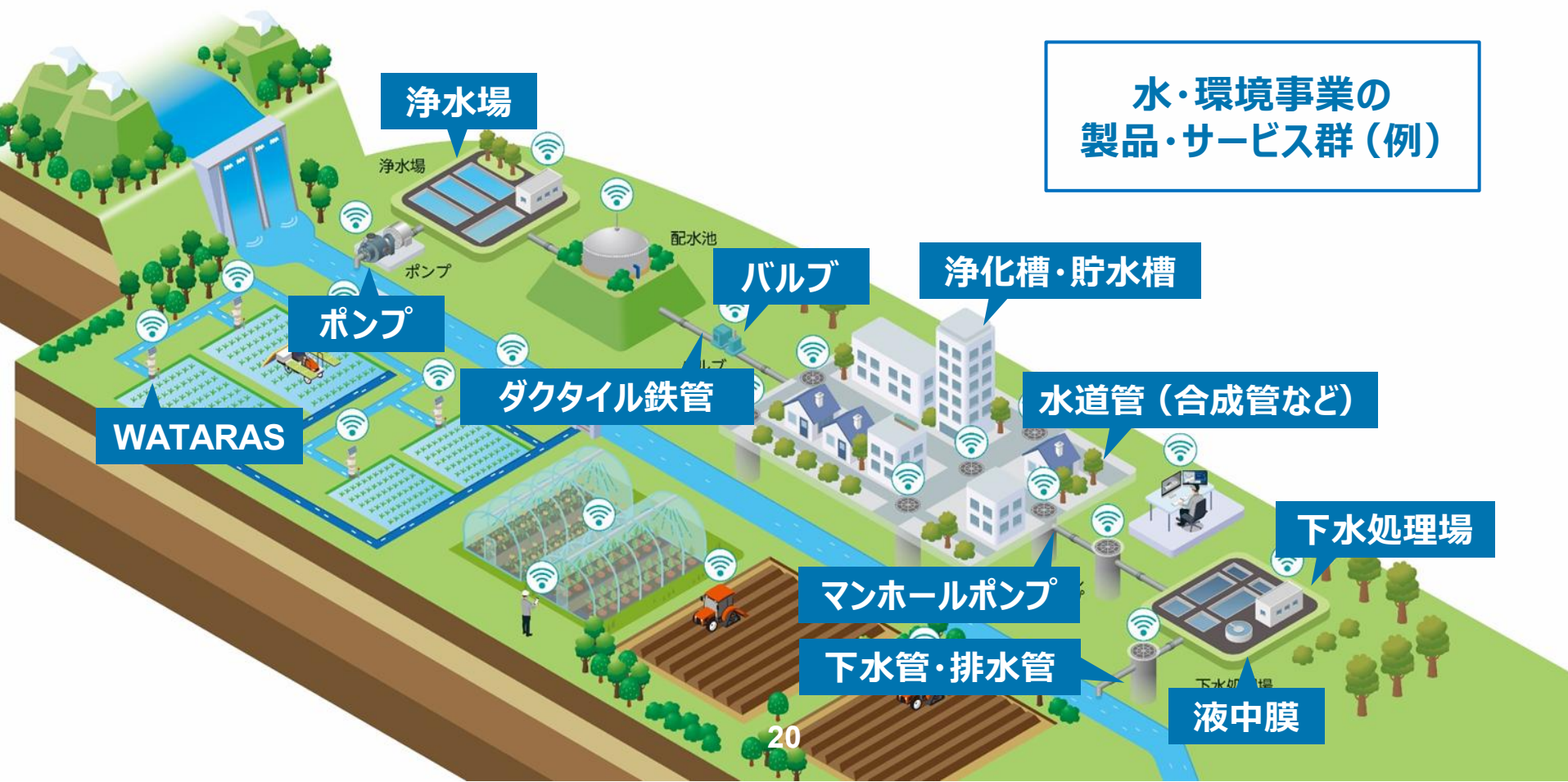
シェア拡大に  
むけた  
取り組み

- 1 エントリープレミアム市場へ本格参入
- 2 「エスコーツ」ブランドの品質向上
- 3 販売体制強化

- 4 エスコーツ社工場の改善活動
- 5 「エスコーツ・クボタ」ブランドをアジア・アフリカ・欧州へ本格展開

クボタは、上流での取水から下水処理まで、  
水の利用・再生サイクルにおいて広く事業展開する、  
世界に類を見ない水関連総合メーカー

水・環境事業の  
製品・サービス群（例）





## 日本の水インフラの現状

全ての管路更新に**150**年以上

### 現状

#### 老朽化の進行

- ▶ 法定耐用年数(40年)以上の水道管が全体の**20%以上**

#### 自然災害の激甚化

- ▶ 基幹管路の耐震適合率は**約42%**

#### 財政難・担い手不足

- ▶ 思うように管路の更新が進められていない

### 課題

どの管路が老朽化しているかわからない

- ▶ 管路の老朽化調査・診断が必要

自然災害時にどこが破損するかわからない

- ▶ 大事故の前の対策(耐震化など)が重要

破損してもどこが断水するかわからない

- ▶ 管路更新の優先順位付けが必要



(管路更新の様子)

課題解決にむけ、機器売りからソリューション中心へ事業変革

自治体・水道事業者による水道管路更新の効率化を支援

## O&M (オペレーション&メンテナンス)

2019年

約500億円

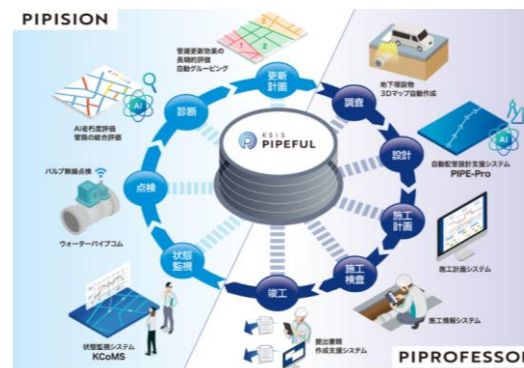


2024年

約700億円



## KSIS PIPEFUL



## AIの活用

### 老朽度AI評価

老朽度を高精度に評価し  
破損リスクを予測

### ハザード被害AI予測

将来の災害発生時、破損する  
水道管路をピンポイントで予測

### 断水エリア予測

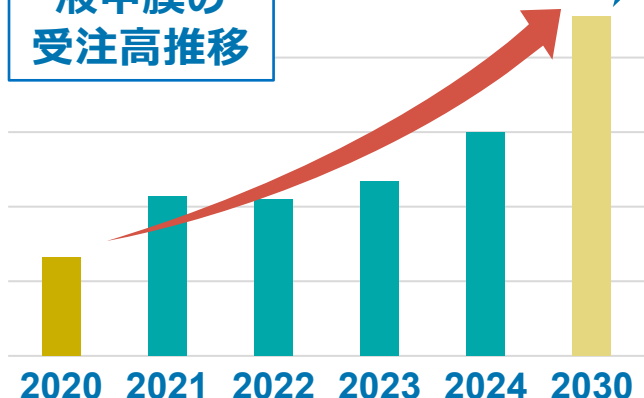
水道管路が破損した場合、  
断水するエリアを予測

各水道事業体のニーズに合わせてシステムを提案

## O&Mソリューション以外の個別製品にも注力

### 液中膜

液中膜の  
受注高推移



2020年比  
3.5倍をめざす

世界的に排水再利用や水質規制強化のニーズが高まり、従来の方式よりもきれいな処理水が得られる「MBR（膜分離活性汚泥法）」に注目。

### 反応管、空調



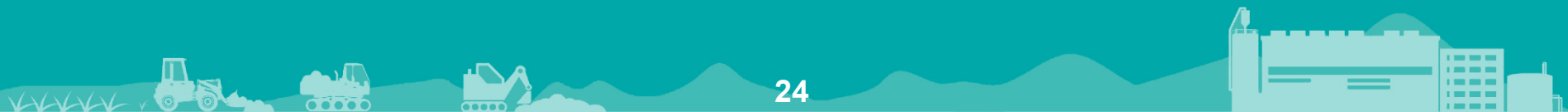
【反応管】  
石油化学市場、  
水素関連市場向けなど

【空調】  
半導体工場、  
データセンター向けなど



クボタのルーツである鑄造技術を強みとする素形材事業（反応管）、大型ビル・工場向けの空調などで今後も堅調な需要を見込む。

## 3 将来に向けた研究開発



■ 将来に向けた研究開発

■ グローバル6極で開発体制の整備を進める

■ 基幹技術は日本で、現地適用は各国で推進

For Earth, For Life

Kubota

Kubota Research & Development Europe SAS



フランス

Kubota Agricultural Machinery (SUZHOU) Co., Ltd.



中国

日本

Global Institute of Technology  
グローバル技術研究所



アメリカ



Escorts Kubota Limited

インド

タイ



Kubota Research & Development Asia



Kubota Research & Development North America



■ 将来に向けた研究開発

For Earth, For Life

くろはつ

■ 脱炭素化では小型の農業機械や建設機械で開発

■ 次世代の動力源の研究と同時に、現行エンジンの燃費改善も研究

## 電動・ ハイブリッド



小型電動トラクタ



電動ミニバックホー



ハイブリッドエンジン

## 水素



水素燃料電池トラクタ



水素エンジン

■ スマート・オートノマス（自律・自動）化では  
自律・自動が可能なアグリロボの開発を推進

農場や作業規模に合わせて、  
複数の農業ロボットをグループで動かす  
群制御システムの開発



アグリロボ  
（無人・有人の同時作業）



オートステア  
（自動操舵）のイメージ

2025大阪・関西万博で  
展示中



可変型  
完全自動ロボ

CESで  
「Best of Innovation」  
を受賞（\*）

多目的  
フレンドリーロボ



\* 多目的フレンドリーロボ（Type：S）のベース機  
「KATR」としての受賞

将来に向けた研究開発

For Earth, For Life

くろはつ

# ICTを活用したKSAS（クボタスマートアグリシステム）で 誰でも取り組める農業を実現し、日本農業の発展に貢献

導入  
ユーザー数

約3万件

登録  
圃場面積

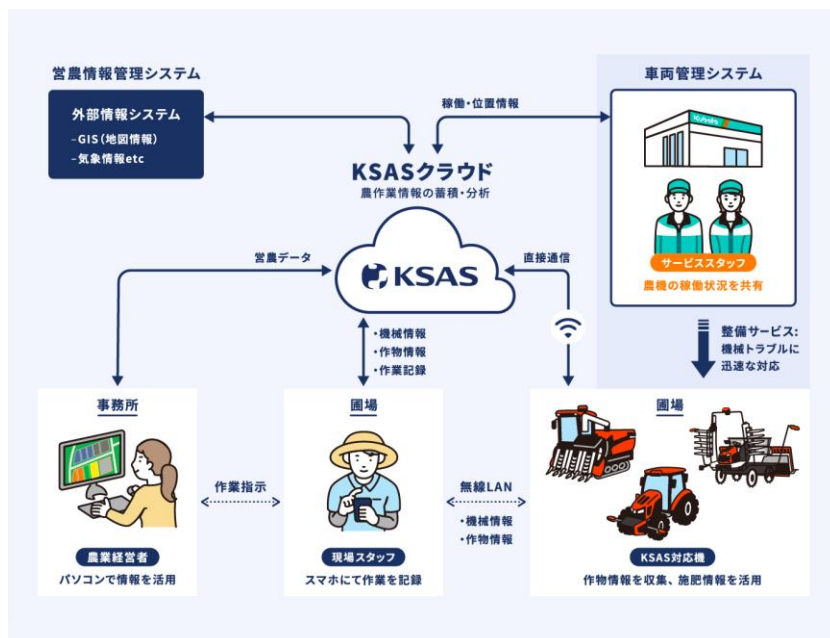
約22万ha

※いずれも2024年時点

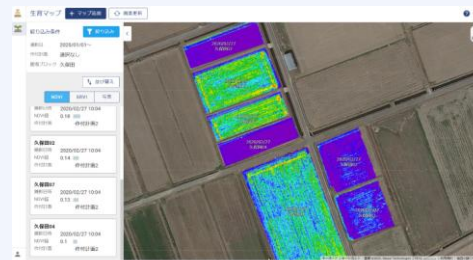
もっと知りたい方  
はコチラ



<https://agriculture.kubota.co.jp/ksas/>



## KSASの機能（例）



生育マップの管理  
(スマホ・PC)



自動日誌作成



ドローン連携



■ 将来に向けた研究開発

For Earth, For Life

Kubota

■ 世界初！無人自動運転でコメ・麦の収穫が可能な  
コンバインを発売（2023年6月14日）

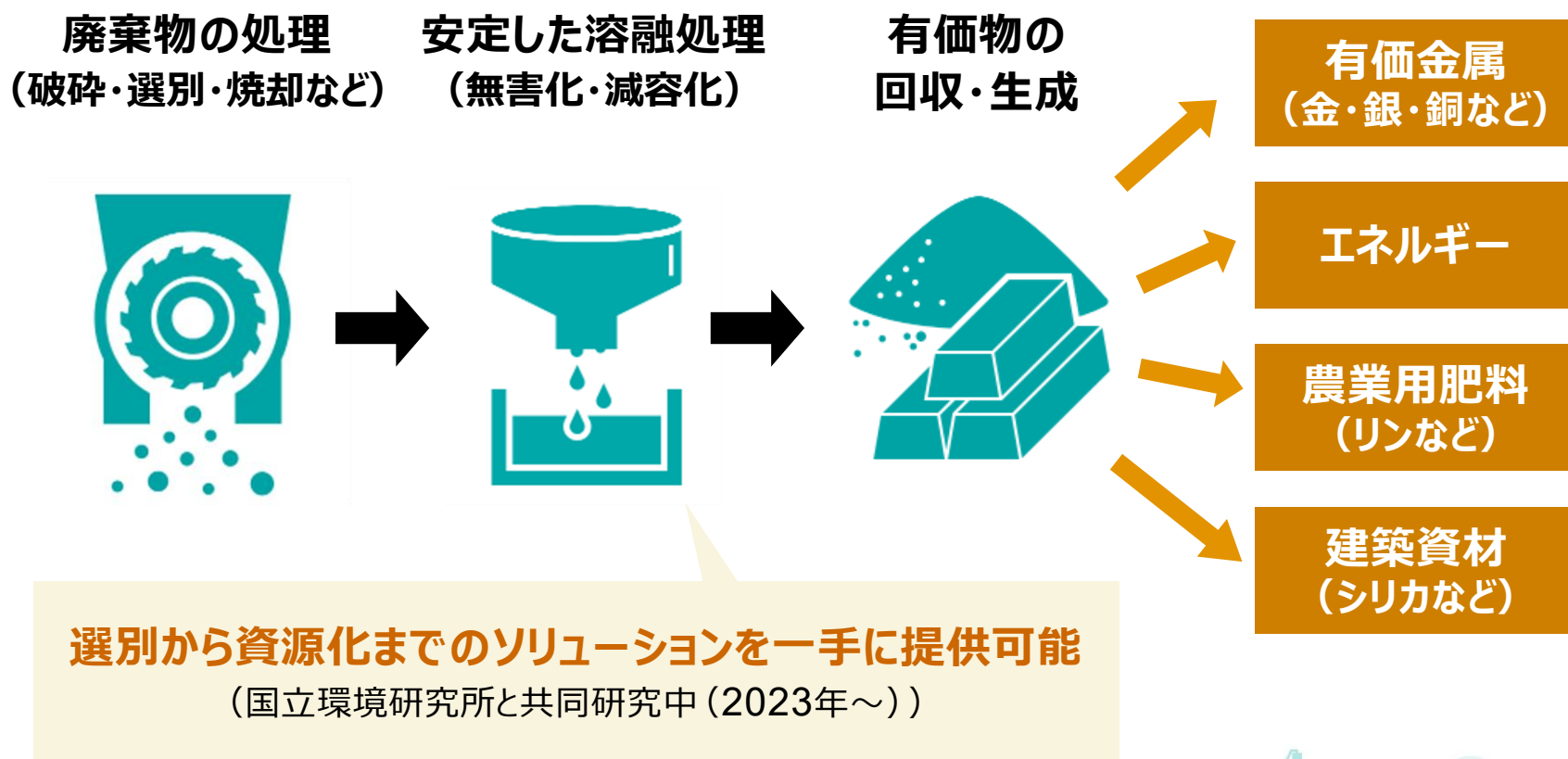
2024年度  
日経優秀製品・サービス賞  
「最優秀賞」を受賞！



アグリロボコンバイン DRH1200A

<https://www.kubota.co.jp/news/2023/newproduct-20230614.html>

■ **資源循環 (ディープリサイクル)** では独自の溶融技術を  
活かし、**サーキュラーエコノミー実現への貢献をめざす**





## 香川県豊島、福島県双葉町で 重大な社会課題の解決に貢献した実績

### 香川県豊島 廃棄物処理プロジェクト

- 約90万トンを超える産業廃棄物(不法投棄)の処理事業に唯一入札
- 現場の完全修復、廃棄物全量の資源化を達成



### 福島県双葉町 減容化施設

- 東日本大震災で発生した大量の災害廃棄物の処理事業(減容化・無害化・再利用)に参画
- 徹底した安全管理のもと、福島復興を支える



こちらをご覧ください！ ➡ クボタが考える「資源循環ソリューション」  
<https://www.kubota.co.jp/innovation/resource-circulation/>



## 4 株主還元、業績見通し



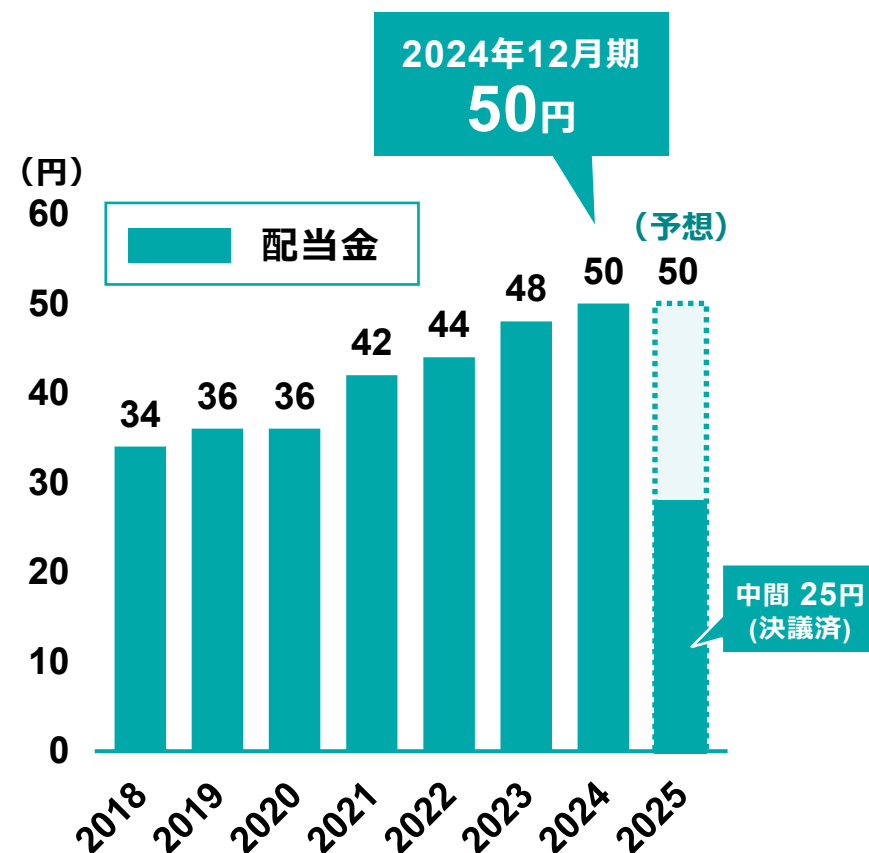
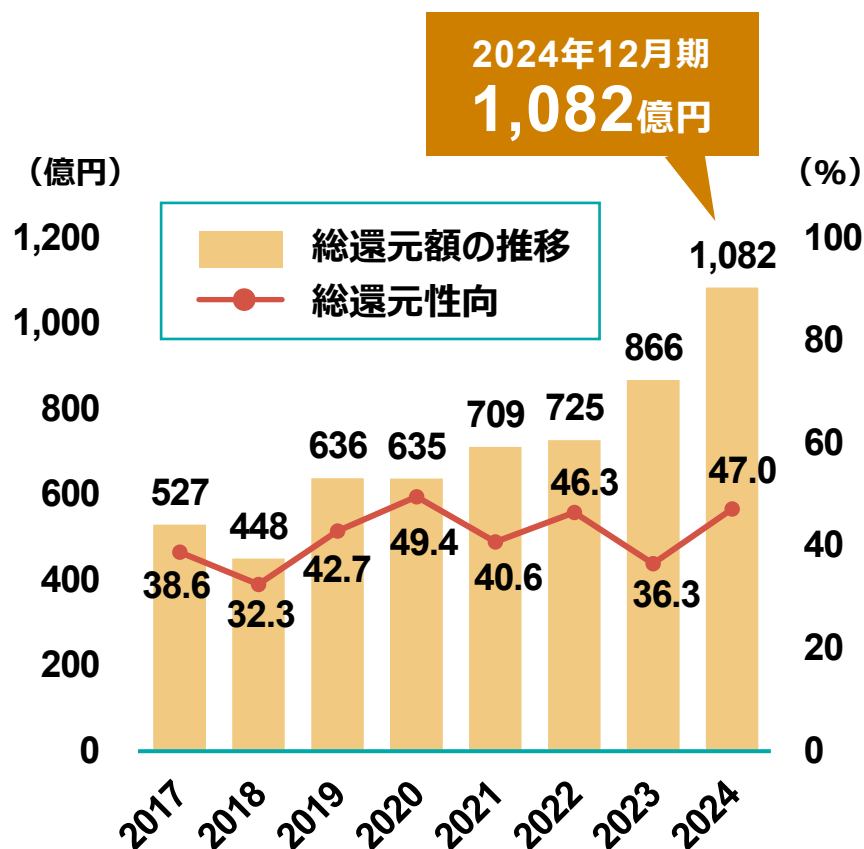
株主還元

総還元性向

For Earth, For Life

くろはた

40%以上を目標とし、50%をめざす ▶ **47.0%** (2024年12月期)



# 2025年12月期 第2四半期連結業績

For Earth, For Life



(単位：億円)

|                     | 2025年12月期<br>2Q累計 | 2024年12月期<br>2Q累計 | 増減       |         |
|---------------------|-------------------|-------------------|----------|---------|
|                     |                   |                   | 金額       | %       |
| 売上高                 | 14,549            | 15,796            | ▲1,247   | ▲7.9    |
| 国内                  | 3,323             | 3,057             | +266     | +8.7    |
| 海外                  | 11,226            | 12,739            | ▲1,513   | ▲11.9   |
| (北米機械)              | (5,605)           | (6,872)           | (▲1,267) | (▲18.4) |
| 営業利益                | 9.8%    1,430     | 13.1%    2,073    | ▲643     | ▲31.0   |
| 税引前利益               | 10.4%    1,515    | 13.7%    2,167    | ▲653     | ▲30.1   |
| 親会社の所有者に<br>帰属する純利益 | 6.4%      925     | 9.5%      1,508   | ▲583     | ▲38.7   |

■ 為替レート(平均) 米ドル：149円、ユーロ：162円、バーツ：4.43円

■ 為替影響を除いた売上高の増減：▲1,010億円

営業利益の増減：▲477億円

詳細は決算説明会資料をご覧ください

<https://www.kubota.co.jp/ir/financial/presentation/>



## 2025年12月期 通期業績予想

For Earth, For Life



(単位：億円)

|                     | 2025年12月期<br>(予想) | 2024年12月期<br>(実績) | 増減       |         |
|---------------------|-------------------|-------------------|----------|---------|
|                     |                   |                   | 金額       | %       |
| 売上高                 | 28,800            | 30,163            | ▲1,363   | ▲4.5    |
| 国内                  | 6,500             | 6,325             | +175     | +2.8    |
| 海外                  | 22,300            | 23,838            | ▲1,538   | ▲6.5    |
| (北米機械)              | (11,110)          | (12,536)          | (▲1,426) | (▲11.4) |
| 営業利益                | 7.6% 2,200        | 10.5% 3,156       | ▲956     | ▲30.3   |
| 税引前利益               | 8.2% 2,360        | 11.1% 3,353       | ▲993     | ▲29.6   |
| 親会社の所有者に<br>帰属する純利益 | 4.9% 1,420        | 7.6% 2,304        | ▲884     | ▲38.4   |

■ 為替レート(平均) 米ドル：145円、ユーロ：161円、バーツ：4.32円

■ 為替影響を除いた売上高の増減：▲410億円

営業利益の増減：▲671億円

詳細は決算説明会資料をご覧ください

<https://www.kubota.co.jp/ir/financial/presentation/>





## クボタ株主クラブのご案内

約1万名の株主様に  
ご入会いただいています！

■ クボタの株主様へ情報発信を行う「年会費無料」の専用サイト

■ 株主の皆様とのより良い関係の構築を目的に開設

※毎年6月末・12月末時点で、当社株式を1単位(100株)以上保有の株主様が対象

### 入会のメリット

- 1 毎月のニュースレター配信
- 2 当社工場・関連施設見学ツアーなどへのご招待
- 3 「クボタベっぴんふあーむ」取扱商品の特別販売(期間限定)
- 4 クボタスピアーズ(ラグビー・バレーボール)の試合観戦チケットなどの優待



クボタ株主クラブ ログインページ

<https://shareholders.kubota.co.jp/>

For Earth, For Life  
Kubota



ON YOUR SIDE

ご清聴ありがとうございました

証券コード：6326

2025年9月20日 株式会社クボタ

本資料で記述されている業績予想ならびに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

