## 連結決算説明

(平成21年3月期)



取締役執行役員 財務部長 木村 茂 平成21年 5月18日



### 平成21年3月期連結決算概要

(億円)		21年3月期(末)	20年3月期(末)	増減		
	(1/2/1/3/		金額	金額	金額	%
売	上	高	11,075	11,546	<b>▲</b> 471	<b>4</b> .1
営	業	山 益	9.3% 1,028	11.9% <b>1,369</b>	<b>▲</b> 341	<b>▲</b> 24.9
純	利	益	4.3% 481	5.9%	▲ 200	<b>▲</b> 29.3
総	資	産	13,858	14,643	▲ 784	<b>▲</b> 5.4
株	主	至 本	5,783	6,481	<b>▲</b> 698	▲ 10.8
				All All	THANALIN .	Jili.



## 事業セグメント別売上高

(億円)	21年3月期	20年3月期	前期上	<b>上</b> 増減
	21年3万規	20年3月朔	金額	%
国内	2,352	2,483	<b>132</b>	<b>▲</b> 5.3
海外	5,193	5,453	<b>▲</b> 261	<b>4.8</b>
内燃機器関連計	7,544	7,937	<b>▲</b> 392	<b>4.9</b>
国内	1,761	1,710	50	2.9
海外	318	306	13	4.2
産業インフラ計	2,079	2,016	63	3.1
国内	689	649	40	6.1
海外	55	59	<b>4</b>	<b>▲</b> 7.4
環境エンジ計	744	709	35	5.0
国内	691	879	<b>188</b>	<b>▲</b> 21.4
海外	17	5	12	237.5
その他計	708	884	<b>▲</b> 176	<b>▲</b> 19.9
合計	11,075	11,546	<b>▲</b> 471	<b>▲</b> 4.1
国内	5,492	5,722	<b>A</b> 230	<b>4</b> .0
海外	5,583	5,823	<b>A</b> 240	<b>▲</b> 4.1



#### 事業セグメント別売上高(前年比)

#### ▶内燃機器関連 ▲392億円(国内:▲132 海外:▲261)

◇国内:農機、エンジンは低調。建機は大幅減

◇海外:トラクタは微減、作業機は大幅増。建機、エンジンは大幅減

地域別では、北米・欧州が減速、アジアが大幅伸長

#### ▶産業インフラ +63億円(国内:+50 海外:+13)

◇国内:鉄管、鋼管は値上げにより増。合成管、産業用鋳物・素材は減

◇海外:鉄管は大幅増。産業用鋳物・素材は減

#### ▶環境エンシェニアリング +35億円(国内:+40 海外:▲4)

◇国内:上下水エンジニアリング、環境リサイクル、ポンプが揃って増

◇海外:ポンプは増。液中膜は減

#### ▶その他 ▲176億円(国内:▲188 海外:+12)

◇国内: 自販機は大幅減。工事他も減



#### 営業利益

(億円)	21年3月期		20年3月期		増減	
( 1/2/1 )	金額	%	金額	%	金額	%
営業利益	1,028	9.3	1,369	11.9	<b>341</b>	<b>4</b> 24.9

#### 営業利益の差異(▲341億円)の主な要因

1. 為替変動(円高)

米ドル ユーロ タイバーツ 他 ▲165億円 ▲20億円 ▲175億円

▲360億円

2. 原材料価格上昇

内燃機器関連(買入部品 他) 産業インフラ(鉄スクラップ、塩ピレジン他) ▲110億円 **→** 50億円

▲160億円

3. 特殊要因

産業インフラ(独禁法関連損失)

▲73億円

4. 販価引上げ・コストダウン他

+252億円



## 事業セグメント別営業利益

#### 特殊要因を除いた営業利益

(左肩は利益率)

	21年3月期				20年3月期			修正後	
(億円)	実績	特殊要因 (注)	修正後 営業利益	実績	特殊要因	修正後	営業利益 増減	営業利益 増減	売上高 増減
	1	2	3=2-1	4	<b>(5)</b>	6=4-5	1-4	3-6	
	13.8%		13.8%	16.8%		16.8%			
内燃	1,038	0	1,038	1,330	0	1,330	<b>A</b> 291	<b>A</b> 291	<b>▲</b> 392
	5.4%		8.9%	7.6%		7.6%			
産業	113	<b>▲</b> 73	186	152	0	152	<b>▲</b> 39	34	63
	<b>▲</b> 1.5%		<b>▲</b> 1.5%	<b>▲</b> 7.1%		<b>▲</b> 7.1%			
環境	<b>1</b> 1	0	<b>▲</b> 11	<b>▲</b> 50	0	▲ 50	39	39	35
	3.8%		3.8%	9.7%		9.7%			
その他	27	0	27	86	0	86	<b>▲</b> 59	<b>▲</b> 59	<b>▲</b> 176
消去/全社	<b>140</b>	0	<b>140</b>	<b>149</b>	0	<b>149</b>	9	9	
	9.3%		9.9%	11.9%		11.9%			
計	1,028	<b>▲</b> 73	1,101	1,369	0	1,369	<b>▲</b> 341	<b>A</b> 267	<b>▲</b> 471

(注) 独禁法関連損失。



## 所在地別売上高•営業利益

(億円)	21年3月期			20年3月期			増減		
	売上高	営業利	J益	売上高	営業和	山益	売上高	営業 利益	
日本	8,476	525	6.2%	8,997	930	10.3%	▲ 522	<b>4</b> 405	
北米	2,898	273	9.4%	3,412	360	10.6%	▲ 514	▲ 87	
欧州	1,062	66	6.3%	1,253	110	8.8%	<b>▲</b> 191	<b>4</b> 4	
アジア	1,234	148	12.0%	811	93	11.5%	423	55	
その他	140	21	14.9%	146	21	14.5%	<b></b> 5	▲ 0	
消去 又は全社	<b>2</b> ,735	<b>A</b> 5		<b>3</b> ,073	<b>1</b> 145		338	140	
計	11,075	1,028	9.3%	11,546	1,369	11.9%	<b>▲</b> 471	▲ 341	



## その他の収益(▲費用)

(/辛四)	21年3月期	20年3月期	増減
(億円)	金額	金額	金額
その他の収益(▲費用)	<b>1</b> 96	<b>1</b> 43	<b>5</b> 3

#### (内訳)



金融収支	22	35	<b>1</b> 3
有価証券売却損益	<b>1</b>	7	<b>&amp;</b> 8
有価証券評価損	<b>A</b> 86	<b>▲</b> 67	<b>1</b> 9
(内 三菱UFJFG株分)	(▲58)	(▲62)	(4)
為替差損益	<b>1</b> 15	<b>4</b> 90	<b>▲</b> 25
その他	<b>1</b> 5	<b>A</b> 27	13

同株については18年3月期に+159億円の株式交換益を計上



## 税金等調整前純利益•純利益

(億円)	21年3月期		20年3月期		増減	
(I&FJ)	金額	%	金額	%	金額	%
継続事業からの 税金等調整前純利益	833	7.5	1,226	10.6	<b>A</b> 393	▲ 32.1
法人所得税	287		480		193	
(実効税率)	. (34.5	<b>%</b> )	(39.2%)			
少数株主損益(控除)	67		68		<b>1</b>	
持分法による投資損益	2		1		1	
継続事業からの純利益	481	4.3	678	5.9	<b>198</b>	<b>▲ 29.1</b>
非継続事業からの純利益	0		2		<b>A</b> 2	
純利益	481	4.3	680	5.9	▲ 200	<b>▲</b> 29.3
1株当り配当	14		14	_		
総株主還元率	48%		38%		+10 <sub>*</sub> °	 イント
	課徴金の影響 ▲30(損) 税制変更の影響 69(益) を含む					



## 貸借対照表(資産)

(億円)	21年3月期末	20年3月期末	増減
流動資産	8,163	8,226	<b>▲</b> 63
現金及び預金	695	888	<b>1</b> 93
受取債権	3,875	2,779	1,096
一短期金融債権	973	1,134	<b>1</b> 61
たな卸資産	2,074	2,062	12
	_	77.8	<b>★ ▲</b> 778
その他の流動資産	546	585	<b>A</b> 39
投資及び長期金融債権	2,800	3,505	<b>▲</b> 705
長期金融債権	1,693	1,915	<b>A</b> 223
その他	1,107	1,590	<b>483</b>
有形固定資産	2,256	<b>2,381</b>	<b>125</b>
その他	639	531	108
 資産合計	13,858	14,643	<b>▲</b> 784
金融債権 計	2,665	3,049	▲ 384
			The Control of the Co

北米での売掛債権売却削減の影響



## 貸借対照表(負債)

(億円)	21年3月期末	20年3月期末	増減
流動負債	4,944	5,195	<b>▲</b> 251
短期借入金	1,321	1,131	190
営業支払債務	1,796	2,123	<b>▲</b> 326
一年内長期債務	604	660	<b>4</b> 56
その他(短期)	1,223	1,281	<b>▲</b> 59
固定負債	2,752	2,535	217
長期債務	2,086	1,839	246
· 未払年金等	566	438	128
その他(長期)	100	257	<b>▲</b> 157
負債計	7,696	7,729	<b>A</b> 34
少数株主持分	380	432	<b>▲</b> 53
有利子負債	4,011	3,630	381
РВО	1,673	1,737	<b>A</b> 64
数理計算上の差異	414	189	225



## 貸借対照表(資本)

(億円	(億円)		20年3月期末	増減	
資本金	資本金		841	_	
資本剰余金		932	932	_	
利益準備金		195	195	_	
その他の剰余金		4,528	4,239	289	
その他の包括損	益累計額	<b>▲</b> 622	312	<b>▲</b> 934	
外貨換算調整	·勘定	<b>▲</b> 479	39	<b>▲</b> 518	
有価証券未実	現損益	93	356	<b>2</b> 63	
年金負債調整	·額	<b>▲</b> 215	<b>▲</b> 77	<b>▲</b> 138	
デリバティブ未	実現損益	<b>▲</b> 22	<b>▲</b> 7	<b>▲</b> 15	
自己株式		<b>▲</b> 91	▲ 38	<b>▲</b> 53	
資本合計		5,783	6,481	<b>€</b> 698	
<b>△</b> ¬ ₩ ₩ ₩	株数(百万株)	8.6	10.9	<b>A</b> 2.3	
自己株買取	金額(億円)	53	80	<b>▲</b> 27	



## キャッシュ・フロー計算書

(億円)	21年3月期	20年3月期	増減	
営業活動による純キャッシュ・フロー	<b>▲ 226</b>	901	<b>▲</b> 1,127	• •
固定資産の購入	▲ 330	▲ 357	28	
その他	▲ 411	▲ 366	<b>▲</b> 45	
投資活動による純キャッシュ・フロー	<b>▲</b> 740	<b>▲</b> 723	<b>1</b> 7	
財務活動による純キャッシュ・フロー	849	<u>▲</u> 117	965	
為替変動による現金及び現金同等物への影響	▲ 75	1	<b>▲</b> 76	
現金及び現金同等物の増減額	<b>▲</b> 193	62	<b>▲ 255</b>	
フリーキャッシュ・フロー	▲ 555	544	<b>1</b> ,099	

## 業績予想



## 平成22年3月期業績予想

	(億円	3)		22年3月期 (予想)	21年3月期 (実績)	前期比増減	
売	上		高	10,200	11,075	<b>▲</b> 875	
営	業	利	益	6.9% <b>700</b>	9.3% 1, <b>02</b> 8	▲ 328	
そ	の他の収益	盆(▲費。	用)	<b>A</b> 5	<b>1</b> 96	191	
継税	<ul><li>続事業</li><li>金等調整</li></ul>	から 前 純 利	の上益	6.8% <b>695</b>	7.5% <b>833</b>	<b>▲</b> 138	
法	人 所	得	税	271	287	<b>1</b> 6	
少	数株主損益	<b>Ŀ他(▲</b> :	損)	<b>A</b> 24	<b>▲</b> 64	40	
純	利		益	3.9%	4.3%	<b>▲</b> 81	

	年9月 期 (予	_	!)
	4,8	80	0
5.8%	2	28	0
		<b>\</b>	5
5.7%	2	27	5
	1	1	1
		1	5
3.1%	1	5	0



#### 平成22年3月期予想の概要(前期比)

売上高: (▲875億円)

国内(▲252億円):産業インフラを中心に設備投資関連事業が減収

海外(▲623億円):円高と欧米市場の需要減により大幅減収

営業利益:(▲328億円)

1. 為替変動(円高)

米ドル

ユーロ

タイバーツ 他

▲70億円

▲70億円

▲160億円

▲300億円

2. 原材料価格低下メリット

3. 年金費用の増加

4. 特殊要因

5. 減収ほか

独禁法関連損失の消滅

十190億円

▲95億円

+73億円

▲196億円



## 事業セグメント別売上高予想

(億円)	22年3月期	21年3月期	前期比増減		
(底1)	予想	実績	金額	%	
国内	2,320	2,351	<b>▲</b> 31	<b>1</b> .3	
海 外	4,470	5,193	<b>▲</b> 723	<b>13.9</b>	
内燃機器関連計	6,790	7,544	<b>▲</b> 754	<b>10.0</b>	
国内	1,580	1,761	<b>▲</b> 181	<b>▲</b> 10.3	
海外	395	318	77	24.2	
産業インフラ計	1,975	2,079	<b>▲</b> 104	<b>▲</b> 5.0	
国内	690	689	1	0.1	
海外	85	55	30	54.5	
環境エンジ計	775	744	31	4.2	
国内	650	691	<b>▲</b> 41	<b>▲</b> 5.9	
海外	10	17	<b>A</b> 7	<b>▲</b> 41.2	
その他計	660	708	<b>48</b>	<b>▲</b> 6.8	
合 計	10,200	11,075	<b>▲</b> 875	<b>▲</b> 7.9	
国内	5,240	5,492	<b>A</b> 252	<b>4</b> .6	
海外	4,960	5,583	<b>▲</b> 623	<b>1</b> 1.2	



#### 事業セグメント別営業利益

#### 特殊要因を除いた営業利益

(左肩は利益率)

	22年3月期(予想)		21年3月期(実績)			中 ⁄生	W - 44		
(億円)	実績	特殊要因 年金費用 (注1)	修正後 営業利益	実績	特殊要因 (注2)	修正後	実績 営業利益 増減	修正後 営業利益 増減	売上高 増減
	1	2	3=2-1	4	5	6=4-5	1)-4	3-6	
	8.8%		9.5%	13.8%		13.8%			
内燃	600	<b>48</b>	648	1,038	0	1,038	<b>438</b>	<b>A</b> 390	<b>▲</b> 754
	10.6%		11.9%	5.4%		8.9%			
産業	210	<b>A</b> 25	235	113	<b>▲</b> 73	186	97	49	<b>1</b> 04
	0.6%		1.9%	<b>▲</b> 1.5%		<b>▲</b> 1.5%			
環境	5	<b>1</b> 0	15	<b>1</b> 1	0	▲ 11	16	25	31
	3.8%		4.6%	3.8%		3.8%			
その他	25	<b>A</b> 6	31	27	0	27	<b>A</b> 2	5	<b>4</b> 8
消去/全社	<b>▲</b> 140	<u>▲</u> 7	<b>▲</b> 133	<b>140</b>	0	<b>140</b>	<b>A</b> 0	6	
	6.9%		7.8%	9.3%		9.9%			
計	700	<b>▲</b> 95	795	1,028	<b>▲</b> 73	1,101	<b>▲</b> 328	<b>A</b> 305	<b>▲</b> 875

(注1) 21年3月期比年金費用増加額。

(注2)独禁法関連損失。



## く参考>為替レート及び設備投資等

#### 【為替レート】

		22年3月期予想	21年3月期実績	20年3月期実績	
円/米ドル	1-6月 (上期)	97	105	120	
	7-12月(下期)	95	102	117	
	1-12月(年間)	96	103	118	
円/ユーロ	1-6月(上期)	126	161	159	
	7-12月(下期)	125	144	163	
	1-12月(年間)	125	152	161	

#### 【設備投資・減価償却費・研究開発費】

(億円)	22年3月期予想	21年3月期実績	20年3月期実績	
設備投資	355	333	352	
減価償却費	330	305	301	
研究開発費	270	263	248	



#### 将来予測に関する免責事項

本資料で記述されている業績予想ならびに将来予 測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が 判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性 が含まれています。そのため、様々な要因の変化 により、実際の業績は記述されている将来見通し とは大きく異なる結果となる可能性があることを ご承知おきください。



# Kujhora

社会の底力。