



2025年12月期 決算短信〔 I F R S 〕（連結）

2026年2月12日

上場会社名 株式会社クボタ 上場取引所 東
コード番号 6326 URL <https://www.kubota.co.jp>
代表者 (役職名) 代表取締役社長 CEO (氏名) 花田 晋吾
問合せ先責任者 (役職名) 事業管理部長 (氏名) 岡田 裕二郎 TEL 06-6648-2645
定時株主総会開催予定日 2026年3月19日 配当支払開始予定日 2026年3月23日
有価証券報告書提出予定日 2026年3月16日
決算補足説明資料作成の有無：有
決算説明会開催の有無：有（電話会議、機関投資家、証券アナリスト向け）

（百万円未満四捨五入）

1. 2025年12月期の連結業績（2025年1月1日～2025年12月31日）

(1) 連結経営成績

（％表示は対前期増減率）

	売上高		営業利益		税引前利益		当期利益		親会社の所有者に 帰属する当期利益		当期包括利益 合計額	
	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％
2025年12月期	3,018,891	0.1	265,470	△15.9	282,140	△15.9	216,756	△16.5	186,687	△19.0	252,670	△45.2
2024年12月期	3,016,281	△0.1	315,636	△4.0	335,297	△2.0	259,664	△0.1	230,437	△3.4	460,832	13.2

	基本的1株当たり 当期利益		希薄化後 1株当たり当期利益		親会社所有者帰属持分 当期利益率		資産合計 税引前利益率		売上高 営業利益率	
	円 銭		円 銭		％		％		％	
2025年12月期	163.44		—		7.3		4.6		8.8	
2024年12月期	197.61		—		9.9		5.9		10.5	

（参考）持分法による投資損益 2025年12月期 2,741百万円 2024年12月期 5,099百万円

(2) 連結財政状態

	資産合計		資本合計		親会社の所有者に 帰属する持分		親会社所有者 帰属持分比率		1株当たり親会社 所有者帰属持分	
	百万円		百万円		百万円		％		円 銭	
2025年12月期	6,204,909		2,873,024		2,622,985		42.3		2,306.80	
2024年12月期	6,018,665		2,739,766		2,477,314		41.2		2,155.29	

(3) 連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー		投資活動による キャッシュ・フロー		財務活動による キャッシュ・フロー		現金及び現金同等物 期末残高	
	百万円		百万円		百万円		百万円	
2025年12月期	327,901		△163,726		△184,462		276,959	
2024年12月期	282,084		△208,879		△26,276		295,130	

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 （合計）	配当性向 （連結）	親会社所有者帰属 持分配当率（連結）
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	％	％
2024年12月期	—	25.00	—	25.00	50.00	58,188	25.3	2.5
2025年12月期	—	25.00	—	25.00	50.00	56,921	30.6	2.2
2026年12月期（予想）	—	26.00	—	26.00	52.00		28.2	

3. 2026年12月期の連結業績予想（2026年1月1日～2026年12月31日）

（％表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率）

	売上高		営業利益		税引前利益		親会社の所有者に 帰属する当期利益		基本的1株当たり 当期利益	
	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％	円 銭	
第2四半期（累計）	1,600,000	10.0	160,000	11.9	169,000	11.6	115,000	24.4	101.14	
通期	3,150,000	4.3	300,000	13.0	317,000	12.4	210,000	12.5	184.69	

※ 注記事項

- (1) 期中における連結範囲の重要な変更：無
- (2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更
- ① IFRSにより要求される会計方針の変更：無
- ② ①以外の会計方針の変更：無
- ③ 会計上の見積りの変更：無

(3) 発行済株式数(普通株式)

① 期末発行済株式数(自己株式を含む)	2025年12月期	1,138,716,846株	2024年12月期	1,150,896,846株
② 期末自己株式数	2025年12月期	1,652,299株	2024年12月期	1,486,694株
③ 期中平均株式数	2025年12月期	1,142,227,534株	2024年12月期	1,166,128,905株

(注) 1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益の算定の基礎となる株式数については、【添付資料】15ページ「3. 連結財務諸表

(9) 1株当たり情報」をご覧ください。

(参考) 個別業績の概要

2025年12月期の個別業績(2025年1月1日～2025年12月31日)

(1) 個別経営成績 (％表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％
2025年12月期	1,235,834	3.9	71,994	58.2	251,073	42.1	233,632	31.3
2024年12月期	1,189,605	△2.8	45,500	△37.7	176,659	61.7	177,968	43.8

(注) 個別業績については、百万円未満を切り捨て表示しています。

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2025年12月期	204.48	—
2024年12月期	152.57	—

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	％	円 銭
2025年12月期	1,903,221	906,276	47.6	796.79
2024年12月期	1,793,705	749,260	41.8	651.67

(参考) 自己資本 2025年12月期 906,276百万円 2024年12月期 749,260百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

(1) 将来に関する記述等についてのご注意

本資料で記述されている業績予想及び将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、当社を取り巻く経済状況・為替レート・農業政策・公共投資及び民間設備投資の動向・自然災害の発生・市場における競争的な価格プレッシャー及び市場に受け入れられる製品を当社が設計・開発し続けていく能力等があります。ただし、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。業績予想の前提となる条件等については、【添付資料】3ページ「1. 経営成績 (1) 経営成績に関する分析 2) 次期の見通し」をご覧ください。

(2) 決算補足資料の入手方法

当社は、2026年2月12日(木)に機関投資家・証券アナリスト向け決算説明会(電話会議)を開催する予定です。また、当日の説明資料は当社ウェブサイトに掲載する予定です。

【添付資料】

添付資料の目次

1. 経営成績	2
(1) 経営成績に関する分析	2
(2) 財政状態に関する分析	3
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	4
3. 連結財務諸表	5
(1) 連結財政状態計算書	5
(2) 連結損益計算書	7
(3) 連結包括利益計算書	8
(4) 連結持分変動計算書	9
(5) 連結キャッシュ・フロー計算書	10
(6) 継続企業の前提に関する注記	12
(7) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項	12
(8) セグメント情報	13
(9) 1株当たり情報	15
(10) 重要な後発事象	15
(11) 連結部門別売上高	16

1. 経営成績

当社は、2025年1月1日付の機構改革に基づき事業セグメントの構成を当期より変更しており、従来「調整」に含めていた一部の費用を各事業セグメントに含めています。この変更に伴い、前期比は組み替え後の数値に基づいて算定しています。

(1) 経営成績に関する分析

1) 当期の経営成績

(全般の概況)

当期(2025年1月1日～2025年12月31日)の売上高は前期比26億円(0.1%)増加して3兆189億円となりました。

国内売上高は機械部門、水・環境部門の増収により、前期比527億円(8.3%)増の6,852億円となりました。

海外売上高は機械部門の減収により、前期比501億円(2.1%)減の2兆3,337億円となりました。当期の海外売上高比率は、前期比1.7ポイント低下して77.3%となりました。

営業利益は、主に米国関税の影響に伴うコスト増加、機械部門での減販損や販売構成の悪化により、前期比502億円(15.9%)減の2,655億円となりましたが、インセンティブの削減や価格改定、固定費の削減などにより順調にコストの吸収が進んでいます。税引前利益は前期比532億円(15.9%)減少して2,821億円となりました。法人所得税は681億円の負担、持分法による投資損益は27億円の利益となり、当期利益は前期比429億円(16.5%)減の2,168億円となりました。親会社の所有者に帰属する当期利益は前期を438億円(19.0%)下回る1,867億円となりました。

(部門別の概況)

部門別の外部顧客への売上高及びセグメント利益の状況は次のとおりです。

① 機械部門

当部門は農業機械及び農業関連商品、エンジン、建設機械により構成されています。

当部門の売上高は前期比0.3%減少して2兆6,286億円となり、売上高全体の87.1%を占めました。

国内売上高は前期比13.8%増の3,548億円となりました。主に農業機械及び農業関連商品の増加により増収となりました。

海外売上高は前期比2.2%減の2兆2,738億円となりました。北米では、トラクタ市場は全体としては落ち込んだものの馬力帯により差がみられます。販売は在庫削減の実施もあり減少しました。建設機械は住宅市場、公共工事の安定により市場は堅調に推移しましたが、販売は前期の在庫充足需要に対し、当期は需要並みの水準となったため減少しました。欧州では、トラクタは市場の低迷により販売が減少しましたが、建設機械は市場の回復により販売が増加しました。アジアは、タイでは作物価格の低迷及び洪水の影響により、稲作市場、畑作市場共に縮小し、販売が減少しました。インドは、新製品の導入に加え、税制優遇(GST引き下げ)により農業市場は好調に推移し、販売が増加しました。

当部門のセグメント利益は、米国関税の影響に伴うコスト増加や減販損及び販売構成の悪化により、前期比21.6%減少して2,536億円となりましたが、インセンティブの削減や価格改定、固定費の削減などにより順調にコストの吸収が進んでいます。

② 水・環境部門

当部門はパイプシステム事業(ダクトイル鉄管、合成管等)、産業機材事業(反応管、スパイラル鋼管、空調機器等)、環境事業(各種環境プラント、ポンプ等)により構成されています。

当部門の売上高は前期比3.2%増加して3,744億円となり、売上高全体の12.4%を占めました。

国内売上高は前期比3.5%増の3,144億円となりました。各事業で売上が増加し、増収となりました。

海外売上高は前期比1.9%増の599億円となりました。環境事業で売上が増加し、増収となりました。

当部門のセグメント利益は価格改定効果や増販益などにより、前期比35.9%増加して330億円となりました。

③ その他部門

当部門は各種サービス事業などにより構成されています。

当部門の売上高は前期比5.1%減少して159億円となり、売上高全体の0.5%を占めました。

当部門のセグメント利益は前期比14.7%減少して8億円となりました。

2) 次期の見通し

次期の売上高は当期比1,311億円増の3兆1,500億円を見込んでいます。機械部門は海外での販売増加で増収を見込んでおり、北米市場は底堅く、欧州では回復を見込みます。アジアも堅調なインドでの成長やタイでの回復などで増収となる見込みです。水・環境部門もパイプシステム事業及び産業機材事業の販売増加で増収を見込みます。

営業利益は、主に増販益により当期比345億円増の3,000億円となる見込みです。なお、次期も関税影響やインフレーションに伴うコストアップ、為替変動などによる減益影響が見込まれますが、引き続き価格改定やインセンティブの削減、固定費の圧縮などで吸収を図ります。税引前利益は3,170億円、親会社の所有者に帰属する当期利益は2,100億円を予想しています。

[業績見通しにおける想定為替レートは、1米ドル＝145円、1ユーロ＝165円としています。]

(2) 財政状態に関する分析

1) 資産、負債、資本の状況

資産合計は前期末(2024年12月末)比1,862億円増加して6兆2,049億円となりました。資産の部は、生産体制強化や災害対策のための投資などにより主に有形固定資産で増加しました。

負債の部は、主に営業債務などにより増加しました。資本は、利益の積み上がりや為替の変動などに伴うその他の資本の構成要素の改善により増加しました。

親会社所有者帰属持分比率は前期末比1.1ポイント増加して42.3%となりました。

2) キャッシュ・フローの状況

当期の営業活動によるキャッシュ・フローは3,279億円の収入となりました。当期利益は減少しましたが、主にインセンティブ削減による金融債権の増加抑制や運転資本の減少により、前期比では458億円の収入増となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは1,637億円の支出となりました。有形固定資産の取得の減少などにより、前期比では452億円の支出減となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは1,845億円の支出となりました。主に長期借入金の返済の増加や資金調達の減少により、前期比では1,582億円の支出増となりました。

これらのキャッシュ・フローに為替変動の影響を加えた結果、当期末の現金及び現金同等物残高は期首残高から182億円減少して2,770億円となりました。

(参考) キャッシュ・フロー関連指標の推移

	2025年12月期	2024年12月期
親会社所有者帰属持分比率(%)	42.3	41.2
時価ベースの親会社所有者帰属持分比率(%)	40.6	35.1
債務償還年数(年)	6.8	8.1
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	4.1	3.7

(注) 1. 親会社所有者帰属持分比率：親会社の所有者に帰属する持分／資産合計

2. 時価ベースの親会社所有者帰属持分比率：株式時価総額／資産合計

3. 債務償還年数：有利子負債／営業キャッシュ・フロー

4. インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー／利払い

各指標は、いずれも連結ベースの財務数値より算出しています。株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数(自己株式控除後)により算出しています。営業キャッシュ・フローは連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しています。有利子負債は、連結財政状態計算書の社債及び借入金です。利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額に、販売金融事業に係る利息の支払額を加えて算出しています。

2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社は、2018年12月期第1四半期より国際会計基準(IFRS会計基準)を任意適用しています。

なお、本資料で記述されている業績予想及び将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があります。

3. 連結財務諸表

(1) 連結財政状態計算書
資産の部

(単位 百万円)

科目	2025年12月期末 (2025. 12. 31)		2024年12月期末 (2024. 12. 31)		増減
	金額	構成比	金額	構成比	金額
流動資産		%		%	
現金及び現金同等物	276,959		295,130		△18,171
営業債権	1,001,683		985,228		16,455
金融債権	645,082		643,757		1,325
その他の金融資産	159,598		103,791		55,807
契約資産	52,537		49,567		2,970
棚卸資産	688,893		692,276		△3,383
未収法人所得税	22,667		10,741		11,926
その他の流動資産	75,762		63,544		12,218
売却目的保有資産	—		23,424		△23,424
流動資産合計	2,923,181	47.1	2,867,458	47.6	55,723
非流動資産					
持分法で会計処理されている投資	54,653		51,664		2,989
金融債権	1,576,174		1,548,746		27,428
その他の金融資産	181,982		194,210		△12,228
有形固定資産	940,382		861,840		78,542
のれん	139,868		143,325		△3,457
無形資産	208,076		203,863		4,213
繰延税金資産	109,138		105,460		3,678
その他の非流動資産	71,455		42,099		29,356
非流動資産合計	3,281,728	52.9	3,151,207	52.4	130,521
資産合計	6,204,909	100.0	6,018,665	100.0	186,244

負債及び資本の部

(単位 百万円)

科目	2025年12月期末 (2025. 12. 31)		2024年12月期末 (2024. 12. 31)		増減
	金額	構成比	金額	構成比	金額
流動負債		%		%	
社債及び借入金	860, 439		903, 143		△42, 704
営業債務	296, 375		274, 743		21, 632
その他の金融負債	109, 945		105, 653		4, 292
保険契約負債	62, 143		59, 970		2, 173
未払法人所得税	31, 554		24, 774		6, 780
引当金	83, 133		83, 062		71
契約負債	46, 070		39, 084		6, 986
その他の流動負債	281, 269		282, 910		△1, 641
売却目的保有資産に直接関連する負債	—		2, 019		△2, 019
流動負債合計	1, 770, 928	28. 5	1, 775, 358	29. 5	△4, 430
非流動負債					
社債及び借入金	1, 381, 640		1, 374, 934		6, 706
その他の金融負債	68, 961		49, 301		19, 660
退職給付に係る負債	44, 031		17, 207		26, 824
繰延税金負債	58, 191		54, 262		3, 929
その他の非流動負債	8, 134		7, 837		297
非流動負債合計	1, 560, 957	25. 2	1, 503, 541	25. 0	57, 416
負債合計	3, 331, 885	53. 7	3, 278, 899	54. 5	52, 986
資本					
資本金	84, 130		84, 130		—
資本剰余金	97, 036		96, 646		390
利益剰余金	1, 955, 883		1, 832, 348		123, 535
その他の資本の構成要素	488, 865		466, 937		21, 928
自己株式	△2, 929		△2, 747		△182
親会社の所有者に帰属する持分合計	2, 622, 985	42. 3	2, 477, 314	41. 2	145, 671
非支配持分	250, 039	4. 0	262, 452	4. 3	△12, 413
資本合計	2, 873, 024	46. 3	2, 739, 766	45. 5	133, 258
負債及び資本合計	6, 204, 909	100. 0	6, 018, 665	100. 0	186, 244

(2) 連結損益計算書

(単位 百万円)

科目	2025年12月期 (2025. 1. 1～2025. 12. 31)		2024年12月期 (2024. 1. 1～2024. 12. 31)		増減	
	金額	百分比	金額	百分比	金額	率
売上高	3,018,891	100.0	3,016,281	100.0	2,610	0.1
売上原価	△2,134,577		△2,088,301		△46,276	
販売費及び一般管理費	△609,108		△597,007		△12,101	
その他の収益	31,495		23,471		8,024	
その他の費用	△41,231		△38,808		△2,423	
営業利益	265,470	8.8	315,636	10.5	△50,166	△15.9
金融収益	28,985		26,305		2,680	
金融費用	△12,315		△6,644		△5,671	
税引前利益	282,140	9.3	335,297	11.1	△53,157	△15.9
法人所得税	△68,125		△80,732		12,607	
持分法による投資損益	2,741		5,099		△2,358	
当期利益	216,756	7.2	259,664	8.6	△42,908	△16.5

当期利益の帰属

親会社の所有者	186,687	6.2	230,437	7.6	△43,750	△19.0
非支配持分	30,069	1.0	29,227	1.0	842	2.9

1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益

基本的	163円44銭		197円61銭			
希薄化後	—		—			

(3) 連結包括利益計算書

(単位 百万円)

科目	2025年12月期 (2025. 1. 1～ 2025. 12. 31)	2024年12月期 (2024. 1. 1～ 2024. 12. 31)	増減
当期利益	216, 756	259, 664	△42, 908
その他の包括利益－税効果調整後			
純損益に振替えられることのない項目			
確定給付型退職給付制度に係る再測定	4, 912	2, 381	2, 531
その他の包括利益を通じて測定する 金融資産の公正価値の純変動	10, 007	12, 853	△2, 846
純損益に振替えられる可能性のある項目			
在外営業活動体の為替換算差額	20, 995	185, 934	△164, 939
その他の包括利益－税効果調整後	35, 914	201, 168	△165, 254
当期包括利益	252, 670	460, 832	△208, 162

当期包括利益の帰属

親会社の所有者	222, 192	409, 490	△187, 298
非支配持分	30, 478	51, 342	△20, 864

(4) 連結持分変動計算書

(単位 百万円)

区分	親会社の所有者に帰属する持分						非支配持分	資本合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	その他の 資本の 構成要素	自己株式	合計		
2024年1月1日残高	84,130	97,377	1,693,681	303,794	△3,209	2,175,773	240,294	2,416,067
当期利益			230,437			230,437	29,227	259,664
その他の包括利益 －税効果調整後				179,053		179,053	22,115	201,168
当期包括利益			230,437	179,053		409,490	51,342	460,832
利益剰余金への振替			15,829	△15,829		－		－
配当金			△57,595			△57,595	△30,492	△88,087
自己株式の取得及び処分					△49,542	△49,542		△49,542
自己株式の消却			△50,004		50,004	－		－
株式報酬取引		217				217		217
連結子会社に対する所有者持分 の変動		△948		△81		△1,029	1,308	279
2024年12月31日残高	84,130	96,646	1,832,348	466,937	△2,747	2,477,314	262,452	2,739,766
当期利益			186,687			186,687	30,069	216,756
その他の包括利益 －税効果調整後				35,505		35,505	409	35,914
当期包括利益			186,687	35,505		222,192	30,478	252,670
利益剰余金への振替			13,590	△13,590		－		－
配当金			△57,178			△57,178	△42,747	△99,925
自己株式の取得及び処分					△19,746	△19,746		△19,746
自己株式の消却			△19,564		19,564	－		－
株式報酬取引		189				189		189
連結子会社に対する所有者持分 の変動		201		13		214	△144	70
2025年12月31日残高	84,130	97,036	1,955,883	488,865	△2,929	2,622,985	250,039	2,873,024

(5) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位 百万円)

項目	2025年12月期 (2025. 1. 1～ 2025. 12. 31)	2024年12月期 (2024. 1. 1～ 2024. 12. 31)	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー			
当期利益	216,756	259,664	
減価償却費、償却費及び減損損失	133,784	120,905	
固定資産処分損益	893	4,259	
金融収益及び金融費用	△15,481	△17,657	
法人所得税	68,125	80,732	
持分法による投資損益	△2,741	△5,099	
営業債権の減少(△増加)	△11,564	6,524	
金融債権の増加	△4,812	△92,909	
棚卸資産の減少	20,508	22,115	
その他資産の増加	△19,380	△7,533	
営業債務の増加(△減少)	19,747	△38,923	
その他負債の増加(△減少)	△1,833	39,232	
退職給付に係る資産及び負債の増減	2,791	1,144	
事業譲渡損益	△7,665	—	
その他	△4,826	△1,128	
利息の受取額	17,929	20,807	
配当金の受取額	2,314	3,072	
利息の支払額	△4,730	△5,747	
法人所得税の純支払額	△81,914	△107,374	
営業活動によるキャッシュ・フロー	327,901	282,084	45,817
投資活動によるキャッシュ・フロー			
有形固定資産の取得	△153,011	△181,171	
無形資産の取得	△32,887	△32,826	
有形固定資産の売却	11,587	6,600	
有価証券の取得	△10,683	△14,906	
有価証券の売却及び償還	12,675	33,355	
子会社の取得	△27	△2,097	
事業譲渡による収入	23,283	—	
持分法で会計処理されている投資の取得	—	△34	
関連会社に対する貸付	△8,770	△27,900	
関連会社に対する貸付金の回収	10,260	28,600	
定期預金の預入	△36,430	△63,212	
定期預金の払戻	52,665	49,327	
引出制限条項付預金の純増減(△増加)	△601	39	
短期投資の純増	△30,536	△2,731	
その他	△1,251	△1,923	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△163,726	△208,879	45,153

(単位 百万円)

項目	2025年12月期 (2025. 1. 1～ 2025. 12. 31)	2024年12月期 (2024. 1. 1～ 2024. 12. 31)	増減
財務活動によるキャッシュ・フロー			
社債及び長期借入金による資金調達	620, 496	665, 109	
社債の償還及び長期借入金の返済	△651, 061	△524, 084	
短期借入金の純減	△20, 161	△5, 496	
リース負債の返済	△23, 738	△22, 112	
グループファイナンス預り金(3ヶ月以内)の純増減(△減少)	7, 224	△4, 286	
グループファイナンス預り金(3ヶ月超)の受入	26, 519	21, 415	
グループファイナンス預り金(3ヶ月超)の返還	△23, 534	△18, 834	
現金配当金の支払	△57, 178	△57, 595	
非支配持分への配当金の支払	△42, 747	△30, 492	
自己株式の取得	△20, 003	△50, 004	
その他	△279	103	
財務活動によるキャッシュ・フロー	△184, 462	△26, 276	△158, 186
為替レート変動の現金及び現金同等物に対する影響	2, 116	26, 083	△23, 967
現金及び現金同等物の純増減(△減少)	△18, 171	73, 012	
現金及び現金同等物期首残高	295, 130	222, 118	
現金及び現金同等物期末残高	276, 959	295, 130	△18, 171

(6) 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

(7) 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項

1) 連結財務諸表の作成基準

当社の連結財務諸表はIFRS会計基準に基づいて作成されています。

2) 連結の範囲及び持分法の適用に関する事項

連結子会社数	190社
主要会社名(国内)	(株)クボタクレジット、(株)クボタケミックス
(海外)	クボタノースアメリカ Corp.、クボタトラクター Corp.、 クボタクレジット Corp., U. S. A.、 クボタマニュファクチャリング オブ アメリカ Corp.、 クボタエンジンアメリカ Corp.、 グレートプレーンズマニュファクチャリング Inc.、 クボタカナダ Ltd.、クボタホールディングスヨーロッパ B. V.、 クボタヨーロッパ S. A. S.、クボタバウマシーネン GmbH、 クバンランド AS、久保田(中国)投資有限公司、 久保田農業機械(蘇州)有限公司、 久保田(中国)融資租賃有限公司、 サイアムクボタコーポレーション Co., Ltd.、 サイアムクボタリーシング Co., Ltd.、 クボタエンジン(タイランド)Co., Ltd.、 エスコーツクボタ Ltd.、クボタオーストラリア Pty Ltd.
持分法適用会社数	17社
主要会社名(国内)	ケイミュー(株)

(8) セグメント情報

1) 事業別セグメント情報

事業別セグメント情報は次のとおりです。

(単位 百万円)

	2025年12月期 (2025. 1. 1～2025. 12. 31)				
	機械	水・環境	その他	調整	連結
売上高					
外部顧客への売上高	2, 628, 618	374, 352	15, 921	—	3, 018, 891
セグメント間の内部売上高	243	33	30, 343	△30, 619	—
計	2, 628, 861	374, 385	46, 264	△30, 619	3, 018, 891
セグメント利益	253, 638	32, 983	824	△21, 975	265, 470
減価償却費及び償却費	107, 624	11, 911	7, 678	3, 263	130, 476
減損損失	2, 292	1, 016	—	—	3, 308
非流動資産への追加額	173, 442	19, 796	9, 292	25, 361	227, 891
資産	5, 474, 997	346, 329	91, 070	292, 513	6, 204, 909
持分法で会計処理されている投資	16, 454	6, 214	31, 985	—	54, 653

(単位 百万円)

	2024年12月期 (2024. 1. 1～2024. 12. 31)				
	機械	水・環境	その他	調整	連結
売上高					
外部顧客への売上高	2, 636, 874	362, 631	16, 776	—	3, 016, 281
セグメント間の内部売上高	247	19	29, 421	△29, 687	—
計	2, 637, 121	362, 650	46, 197	△29, 687	3, 016, 281
セグメント利益	323, 393	24, 264	966	△32, 987	315, 636
減価償却費及び償却費	98, 606	11, 188	7, 670	2, 997	120, 461
減損損失	419	24	1	—	444
非流動資産への追加額	212, 758	19, 834	10, 332	6, 454	249, 378
資産	5, 323, 116	346, 558	93, 176	255, 815	6, 018, 665
持分法で会計処理されている投資	14, 807	5, 929	30, 928	—	51, 664

- (注) 1 調整欄にはセグメント間の内部取引に係る消去額、事業セグメントに配賦していない費用及び全社資産等が含まれています。事業セグメントに配賦していない費用は、主に親会社で発生する管理部門の費用及び為替差損益です。全社資産の主なものは親会社の現金及び現金同等物、有価証券及び管理部門に関連する資産です。
- 2 セグメント利益の合計額は連結損益計算書の営業利益と一致します。営業利益と税引前利益との間の調整については連結損益計算書に記載のとおりです。
- 3 セグメント間取引は独立企業間価格で行っています。
- 4 非流動資産は、金融商品、繰延税金資産及び退職給付に係る資産を含んでいません。
- 5 当期より、社内組織をベースにした事業セグメントの構成の変更にに基づき、従来、調整欄に含めていた全社の一部を各事業セグメントに含めています。この変更に伴い、前年同期の情報を組替再表示しています。

2) 製品別 外部顧客への売上高

製品別の外部顧客に対する売上高は次のとおりです。

(単位 百万円)

	2025年12月期 (2025. 1. 1～2025. 12. 31)	2024年12月期 (2024. 1. 1～2024. 12. 31)
農機・エンジン	2, 003, 307	1, 989, 268
建 設 機 械	625, 311	647, 606
機 械 計	2, 628, 618	2, 636, 874
パイプシステム	139, 956	137, 575
産 業 機 材	79, 824	77, 806
環 境	154, 572	147, 250
水・環境 計	374, 352	362, 631
そ の 他	15, 921	16, 776
合 計	3, 018, 891	3, 016, 281

3) 地域別情報

仕向地別の外部顧客に対する売上高は次のとおりです。

(単位 百万円)

	2025年12月期 (2025. 1. 1～2025. 12. 31)	2024年12月期 (2024. 1. 1～2024. 12. 31)
日 本	685, 184	632, 476
北 米	1, 218, 454	1, 272, 503
欧 州	348, 954	334, 079
ア ジ ア(日本除く)	672, 460	680, 514
そ の 他	93, 839	96, 709
計	3, 018, 891	3, 016, 281

(注) 1 北米に含まれる米国向けの売上高は2025年12月期1, 123, 029百万円、2024年12月期1, 158, 909百万円です。

2 連結売上高の10%を超える特定顧客への売上高はありません。

所在地別の非流動資産の残高は次のとおりです。

(単位 百万円)

	2025年12月期末 (2025. 12. 31)	2024年12月期末 (2024. 12. 31)
日 本	619, 421	566, 072
北 米	248, 600	237, 557
欧 州	119, 928	99, 512
ア ジ ア(日本除く)	321, 206	324, 948
そ の 他	3, 823	4, 608
計	1, 312, 978	1, 232, 697

(注) 1 非流動資産は、金融商品、繰延税金資産及び退職給付に係る資産を含んでいません。

2 北米に含まれる米国に所在する非流動資産は2025年12月期末234, 037百万円、2024年12月期末224, 037百万円です。また、アジア(日本除く)に含まれるインドに所在する非流動資産は2025年12月期末217, 602百万円、2024年12月期末232, 714百万円です。

(9) 1株当たり情報

	2025年12月期 (2025. 1. 1～2025. 12. 31)	2024年12月期 (2024. 1. 1～2024. 12. 31)
1株当たり親会社の所有者に帰属する持分	2, 306円80銭	2, 155円29銭
基本的1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益	163円44銭	197円61銭
希薄化後1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益	—	—

1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益の計算上の分子及び分母は次のとおりです。

なお、株式報酬制度に関連して信託が保有する当社株式は、自己株式として流通株式の加重平均株式数から控除しています。

(単位 百万円)

	2025年12月期 (2025. 1. 1～2025. 12. 31)	2024年12月期 (2024. 1. 1～2024. 12. 31)
親会社の所有者に帰属する当期利益	186, 687	230, 437
普通株主に帰属する当期利益	186, 687	230, 437

(単位 千株)

	2025年12月期 (2025. 1. 1～2025. 12. 31)	2024年12月期 (2024. 1. 1～2024. 12. 31)
流通株式の期中平均株式数	1, 142, 228	1, 166, 129
普通株式の期中平均株式数	1, 142, 228	1, 166, 129

潜在的に希薄化効果のある株式が存在しないため、希薄化後1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益は記載していません。

(10) 重要な後発事象

該当事項はありません。

(11) 連結部門別売上高

(単位 百万円)

部門		2025年12月期 (2025. 1. 1～2025. 12. 31)		2024年12月期 (2024. 1. 1～2024. 12. 31)		増減	
		金額	構成比	金額	構成比	金額	率
	農機・エンジン	2,003,307	66.4	1,989,268	65.9	14,039	0.7
	国内	317,355		272,509		44,846	16.5
	海外	1,685,952		1,716,759		△30,807	△1.8
	建設機械	625,311	20.7	647,606	21.5	△22,295	△3.4
	国内	37,479		39,358		△1,879	△4.8
	海外	587,832		608,248		△20,416	△3.4
	機械計	2,628,618	87.1	2,636,874	87.4	△8,256	△0.3
	国内	354,834	11.8	311,867	10.3	42,967	13.8
	海外	2,273,784	75.3	2,325,007	77.1	△51,223	△2.2
	パイプシステム	139,956	4.6	137,575	4.6	2,381	1.7
	国内	136,479		133,258		3,221	2.4
	海外	3,477		4,317		△840	△19.5
	産業機械	79,824	2.7	77,806	2.5	2,018	2.6
	国内	47,409		45,205		2,204	4.9
	海外	32,415		32,601		△186	△0.6
	環境	154,572	5.1	147,250	4.9	7,322	5.0
	国内	130,544		125,372		5,172	4.1
	海外	24,028		21,878		2,150	9.8
	水・環境計	374,352	12.4	362,631	12.0	11,721	3.2
	国内	314,432	10.4	303,835	10.1	10,597	3.5
	海外	59,920	2.0	58,796	1.9	1,124	1.9
	その他	15,921	0.5	16,776	0.6	△855	△5.1
	国内	15,918	0.5	16,774	0.6	△856	△5.1
	海外	3	0.0	2	0.0	1	50.0
	合計	3,018,891	100.0	3,016,281	100.0	2,610	0.1
	国内	685,184	22.7	632,476	21.0	52,708	8.3
	海外	2,333,707	77.3	2,383,805	79.0	△50,098	△2.1