

# 決算補足説明資料

## 2020年12月期第3四半期累計



Beyond 130



2020年11月5日 (木)

## 2020年12月期第3四半期連結決算概要

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2020年12月期 3Q累計	2019年12月期 3Q累計	増減	
			金額	%
売上高	13,568	14,608	▲ 1,040	▲ 7.1
国内	4,357	4,807	▲ 450	▲ 9.4
海外	9,211	9,800	▲ 589	▲ 6.0
営業利益	9.6% 1,299	11.4% 1,662	▲ 363	▲ 21.8
税引前利益	10.2% 1,387	11.7% 1,713	▲ 325	▲ 19.0
親会社の所有者に帰属する 四半期利益	7.1% 965	8.4% 1,224	▲ 260	▲ 21.2

(億円)	2020年12月期 3Q末	2019年12月期 期末	増減	
			金額	%
資産合計	31,123	31,393	▲ 271	▲ 0.9
親会社の所有者に 帰属する持分	14,348	14,428	▲ 80	▲ 0.6

為替の影響（▲150億円）を除くと、機械海外は▲5%。海外売上全体は▲4%

### ● 機械 ▲898億円（国内：▲307 海外：▲591）

- 日本
- ・ 農機は、昨年の消費増税前の駆け込み需要の反動減に加え、新型コロナウイルス感染拡大に伴う販売活動自粛の影響により減
  - ・ 建機は、昨年の消費増税前の駆け込み需要の反動減に加え、新型コロナウイルス感染拡大に伴う建設工事の中止や遅れ、営業活動の停滞等の影響により減

- 北米
- ・ トラクタの小売は、良好な天候や巣ごもり特需、新機種投入により好調を維持するも、新型コロナウイルスの影響に伴う生産・出荷遅れにより、卸売は減
  - ・ 建機の小売は好調に推移するも、台風の影響により2018年後半の出荷が2019年前半にずれ込んでいたことの反動や、生産・出荷遅れの影響により減
  - ・ エンジン は新型コロナウイルス感染拡大に伴うOEM先の減産や、オイル・ガス市況の悪化により減

- 欧州
- ・ トラクタは、新型コロナウイルス感染拡大の影響による低迷からの反動もあり、足元では回復基調にあるものの、上期の低迷の影響が大きく累計では減。新型コロナウイルスの感染再拡大の影響を懸念
  - ・ 建機は、回復が穏やかなペースに留まっており減
  - ・ エンジン は新型コロナウイルス感染拡大を受けたOEM先の減産などにより減

### ● 機械 ▲898億円（国内：▲307 海外：▲591）

- アジア
- ・ タイのトラクタは、雨期の天候が良好に推移していることにより、小売が累計で前年比プラスに転じたものの、卸売は年前半の水不足による低迷や、在庫調整の影響を補いきれず減
  - ・ 中国の農機は、新型コロナウイルス感染拡大による市場低迷から早期に回復。汎用コンバインの新機種投入によるシェア拡大や、機械化促進に向けた乗用田植機への補助金効果もあり増
  - ・ 中国の建機は、政府主導の公共事業再開により市場が急速に回復しており、当社の販売も第2四半期以降は前年比プラスで推移しているものの、第1四半期の減少を補いきれず、累計では減
  - ・ 中国のエンジンは、建産機市場の急回復を受けて大幅増

### ● 水・環境 ▲118億円（国内：▲120 海外：+2）

- 日本
- ・ 鉄管や工事事業は増加するも、新型コロナウイルス感染拡大の影響により合成管、鋼管、空調機器が減少したため、パイプインフラ関連製品は減
  - ・ 双葉町での廃棄物処理施設の建設に伴う売上の減により環境関連製品も減

(億円)	2020年12月期 3Q累計		2019年12月期 3Q累計		増減	
	金額	%	金額	%	金額	%
営業利益	1,299	9.6	1,662	11.4	▲ 363	▲ 21.8

## 営業利益（▲363億円）の増減要因

<b>1.為替変動</b>	米ドル(109円→108円 ※1) ユーロ(123円→121円 ※1) 他	▲40億円 ▲25億円 ▲30億円	} <b>▲95億円</b>
<b>2.為替差損益</b>			
<b>3.原材料</b>	機械（鋼材・関税・買入部品 他） 水・環境（スクラップ、レジン 他）	+30億円 +25億円	} <b>+55億円</b>
<b>4.インセンティブ率変動</b>	北米+35億円 他		
<b>5.増減販</b>			<b>▲285億円</b>
<b>6.製品値上げ</b>			<b>+50億円</b>
<b>7.その他</b>			<b>▲128億円</b>

※1：但し、日本からの製品輸出にかかる輸送、在庫期間を加味した利益実現レートは、米ドル111円→108円、ユーロ126円→120円程度

## 2020年12月期業績予想

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2020年12月期 (予想)	2019年12月期 (実績)	増減		2020年12月期 (直近予想-8月)
			金額	%	
<b>売上高</b>	<b>18,300</b>	<b>19,200</b>	<b>▲ 900</b>	<b>▲ 4.7</b>	<b>17,800</b>
<b>国内</b>	<b>5,905</b>	<b>6,254</b>	<b>▲ 349</b>	<b>▲ 5.6</b>	<b>5,855</b>
<b>海外</b>	<b>12,395</b>	<b>12,947</b>	<b>▲ 552</b>	<b>▲ 4.3</b>	<b>11,945</b>
<b>営業利益</b>	9.3% <b>1,700</b>	10.5% <b>2,017</b>	<b>▲ 317</b>	<b>▲ 15.7</b>	8.4% <b>1,500</b>
<b>税引前利益</b>	9.8% <b>1,800</b>	10.9% <b>2,090</b>	<b>▲ 290</b>	<b>▲ 13.9</b>	8.7% <b>1,550</b>
親会社の所有者に帰属する <b>当期利益</b>	6.8% <b>1,250</b>	7.8% <b>1,491</b>	<b>▲ 241</b>	<b>▲ 16.1</b>	6.2% <b>1,100</b>

為替の影響(▲300億円)を除くと、機械海外は▲2%の減。海外売上全体は▲2%の減

# 営業利益予想

(億円)	2020年12月期 (予想)		2019年12月期 (実績)		増減	
	金額	%	金額	%	金額	%
	営業利益	1,700	9.3	2,017	10.5	▲ 317

## 営業利益 (▲317億円) の増減要因

<b>1.為替変動</b>	米ドル(109円→107円 ※1) ユーロ(122円→120円 ※1) 他	▲55億円 ▲15億円 ▲45億円	▲115億円
<b>2.為替差損益</b>			▲6億円
<b>3.原材料</b>	機械(鋼材・関税・買入部品 他) 水・環境(スクラップ、レジン 他)	+30億円 +30億円	+60億円
<b>4.インセンティブ率変動</b>	北米+56億円 他		+40億円
<b>5.増減販</b>			▲210億円
<b>6.製品値上げ</b>			+60億円
<b>7.その他</b>			▲146億円

※1: 但し、日本からの製品輸出にかかる輸送、在庫期間を加味した利益実現レートは、米ドル110円→108円、ユーロ124円→121円程度

## 事業セグメント別営業利益予想

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)		2020年12月期 (予想)	2019年12月期 (実績)	増減
機械	売上高	14,800	15,583	▲ 783
	セグメント利益	1,740	2,031	▲ 291
	利益率	11.8%	13.0%	▲ 1.3P
水・環境	売上高	3,200	3,301	▲ 101
	セグメント利益	250	281	▲ 31
	利益率	7.8%	8.5%	▲ 0.7P
その他	売上高	300	316	▲ 16
	セグメント利益	30	36	▲ 6
	利益率	10.0%	11.4%	▲ 1.4P
全社/消去	セグメント利益	▲ 320	▲ 332	+ 12
計	売上高	18,300	19,200	▲ 900
	営業利益	1,700	2,017	▲ 317
	利益率	9.3%	10.5%	▲ 1.2P

參考資料

## ■ 為替レート

		2020年12月期		2019年12月期
		(予想)	(実績)	(実績)
円/米ドル	1Q (1~3月)	-	109	110
	2Q(4~6月)	-	108	110
	3Q(7~9月)	-	106	107
	3Q累計(1~9月)	-	108	109
	年間 (1~12月)	107	-	109
円/ユーロ	1Q (1~3月)	-	120	125
	2Q(4~6月)	-	118	123
	3Q(7~9月)	-	124	119
	3Q累計(1~9月)	-	121	123
	年間 (1~12月)	120	-	122
円/米ドル	1Q末 (3月末)	-	109	111
	2Q末 (6月末)	-	108	108
	3Q末 (9月末)	-	106	108
	4Q末 (12月末)	-	-	110
円/ユーロ	1Q末 (3月末)	-	120	125
	2Q末 (6月末)	-	121	122
	3Q末 (9月末)	-	124	118
	4Q末 (12月末)	-	-	123

## ■ 為替レート

		2020年12月期		2019年12月期
		(予想)	(実績)	(実績)
円/タイバーツ	1Q (1~3月)	-	3.49	3.49
	2Q(4~6月)	-	3.37	3.48
	3Q(7~9月)	-	3.39	3.50
	3Q累計(1~9月)	-	3.42	3.49
	年間 (1~12月)	3.40	-	3.52
円/人民元	1Q (1~3月)	-	15.60	16.33
	2Q(4~6月)	-	15.17	16.07
	3Q(7~9月)	-	15.35	15.29
	3Q累計(1~9月)	-	15.37	15.90
	年間 (1~12月)	15.30	-	15.78
円/タイバーツ	1Q末 (3月末)	-	3.34	3.49
	2Q末 (6月末)	-	3.49	3.50
	3Q末 (9月末)	-	3.34	3.53
	4Q末 (12月末)	-	-	3.63
円/人民元	1Q末 (3月末)	-	15.31	16.47
	2Q末 (6月末)	-	15.23	15.69
	3Q末 (9月末)	-	15.54	15.13
	4Q末 (12月末)	-	-	15.67

## ■ 2020年12月期第3四半期(累計) 機械 事業別仕向地別売上高

(単位:10億円)	トラクタ		作業機		エンジン		建機		金融収益		その他*		機械合計**	
	2020年 3Q累計	前年同期												
日本	40	52	34	41	13	15	25	28	2	2	108	114	222	252
北米	213	231	0	0	33	50	106	126	39	37	71	67	462	511
欧州	35	41	0	0	22	32	55	65	0	0	46	48	158	185
アジア	82	86	66	54	24	19	15	18	16	15	32	31	235	223
その他	17	15	1	0	2	2	7	7	1	1	7	7	36	32
合計**	388	424	100	95	95	118	208	243	58	55	264	267	1,113	1,203

\*社内組織の変更に伴い、従来機械部門の「その他」に含めていた「空調」が2020年12月期より水・環境部門に変更されたため、2019年12月期についても2020年12月期と同様の分類に組替再表示しております

\*\*各地域での製品別売上高を10億円未満で四捨五入しているため、各事業の売上高合計、各地域の売上高合計については、各地域での製品別売上の合計と一致しない場合があります

## 参考指標（米国）

### ■ トラクタ市場小売台数伸長率（前年同期比）

		1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	1-6月	1-9月	1-12月
2019年	0-40馬力	+ 9.7%	+ 4.9%	+ 6.4%	▲ 0.1%	+ 6.4%	+ 6.4%	+ 5.0%
	40-120馬力	▲ 0.8%	▲ 0.2%	+ 7.2%	▲ 4.1%	▲ 0.4%	+ 2.2%	+ 0.5%
	120-160馬力	▲ 5.7%	+ 2.3%	+ 16.6%	▲ 0.4%	▲ 1.0%	+ 4.8%	+ 3.3%
2020年	0-40馬力	▲ 8.9%	+ 24.0%	+ 28.2%	-	+ 13.3%	+ 18.0%	-
	40-120馬力	▲ 5.1%	+ 13.9%	+ 17.1%	-	+ 6.5%	+ 10.3%	-
	120-160馬力	▲ 14.1%	+ 9.2%	▲ 10.4%	-	▲ 0.1%	▲ 3.9%	-

出典：AEM (Association of Equipment Manufacturers)

### ■ 0-8tバックホー市場小売台数伸長率（前年同期比）

		1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	1-6月	1-9月	1-12月
2019年		+ 2.7%	+ 7.4%	+ 11.0%	+ 25.0%	+ 5.6%	+ 7.4%	+ 11.7%
2020年		+ 4.5%	▲ 4.4%	+ 20.2%	-	▲ 1.0%	+ 6.1%	-

出典：AEM (Association of Equipment Manufacturers)

### ■ コンパクトトラックローダ市場小売台数伸長率（前年同期比）

		1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	1-6月	1-9月	1-12月
2019年		+ 4.6%	+ 6.4%	+ 9.9%	+ 9.2%	+ 5.7%	+ 7.1%	+ 7.7%
2020年		+ 2.2%	▲ 0.1%	+ 25.0%	-	+ 0.8%	+ 9.0%	-

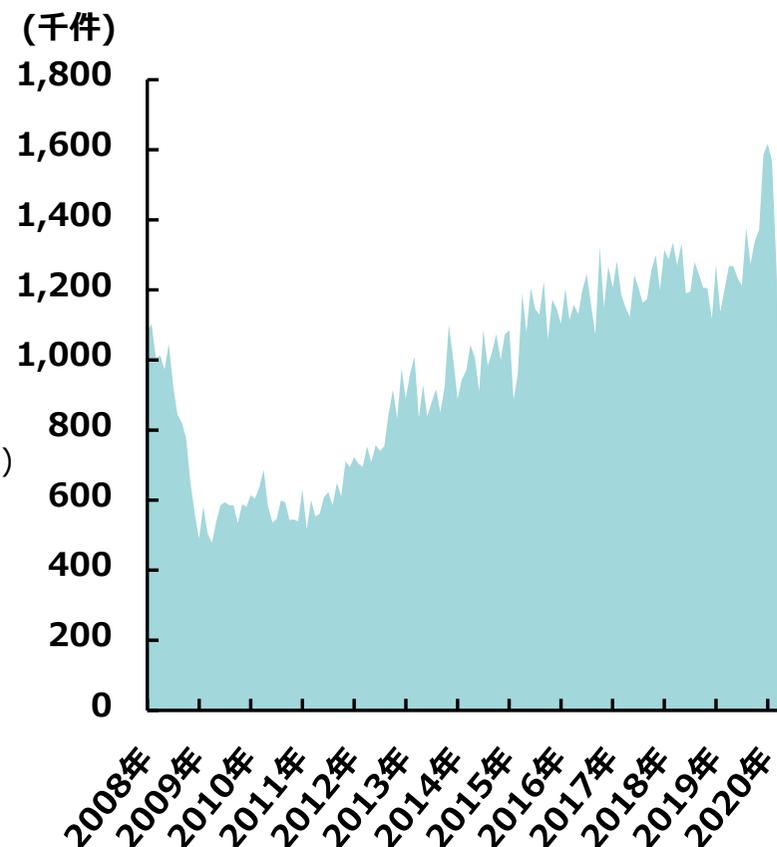
出典：AEM (Association of Equipment Manufacturers)

### ■ スキッドステアローダ市場小売台数伸長率（前年同期比）

		1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	1-6月	1-9月	1-12月
2019年		▲ 8.9%	▲ 9.1%	▲ 14.0%	▲ 1.2%	▲ 9.0%	▲ 10.6%	▲ 7.4%
2020年		▲ 10.9%	▲ 23.6%	+ 6.4%	-	▲ 18.0%	▲ 10.4%	-

出典：AEM (Association of Equipment Manufacturers)

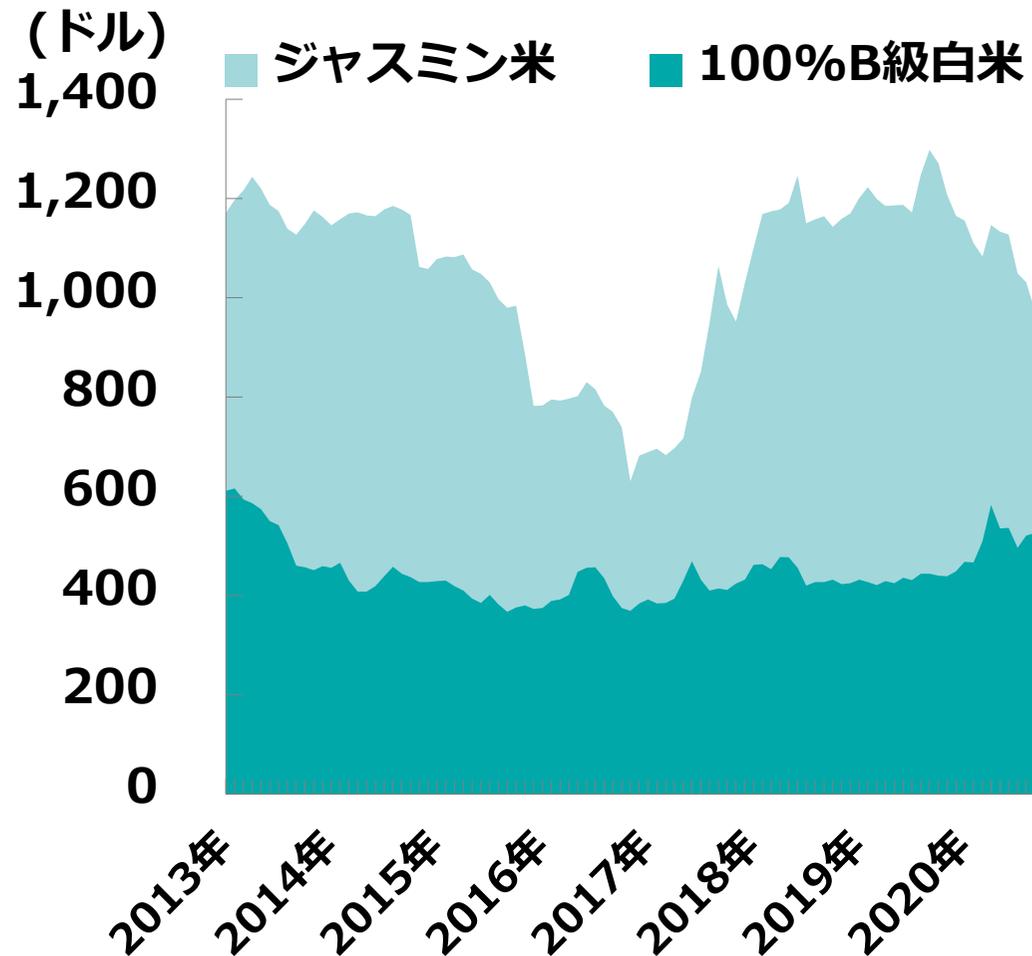
### ■ 米国住宅着工件数（季節調整済・年率換算）



出典：米国国勢調査局（U.S. Census Bureau）

## 参考指標（タイ）

### ■ タイ米輸出価格推移 ドル/トン



出典：米国農務省、タイ米輸出協会

本資料で記述されている業績予想ならびに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。



Beyond 130

**For Earth, For Life**  
**Kubota**