

# 連結決算説明

(2013年3月期)



(株)クボタ 取締役常務執行役員 企画本部長  
木村 茂  
2013年 5月16日(木)

# 2013年3月期連結決算概要

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2013年3月期(末)	2012年3月期(末)	増減		当社予想対比	
	金額	金額	金額	%	金額	%
<b>売上高</b>	<b>11,676</b>	<b>10,080</b>	<b>1,596</b>	<b>15.8</b>	<b>76</b>	<b>0.7</b>
国内	5,410	4,987	423	8.5	20	0.4
海外	6,266	5,093	1,173	23.0	56	0.9
<b>営業利益</b>	9.7% <b>1,132</b>	10.5% <b>1,057</b>	<b>75</b>	<b>7.1</b>	<b>62</b>	<b>5.8</b>
当社株主に帰属する <b>純利益</b>	6.3% <b>737</b>	6.1% <b>616</b>	<b>121</b>	<b>19.7</b>	<b>57</b>	<b>8.4</b>
<b>総資産</b>	<b>17,437</b>	<b>14,877</b>	<b>2,560</b>	<b>17.2</b>		
<b>株主資本</b>	<b>7,585</b>	<b>6,533</b>	<b>1,052</b>	<b>16.1</b>		



# 事業セグメント別売上高

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2013年3月期	2012年3月期	増減	
			金額	%
<b>機械</b>	<b>8,510</b>	<b>7,139</b>	<b>1,370</b>	<b>19.2</b>
国内	2,643	2,354	289	12.3
海外	5,867	4,785	1,081	22.6
<b>水・環境</b>	<b>2,821</b>	<b>2,633</b>	<b>188</b>	<b>7.1</b>
国内	2,456	2,327	129	5.6
海外	365	306	59	19.2
<b>その他</b>	<b>346</b>	<b>308</b>	<b>38</b>	<b>12.4</b>
国内	311	306	5	1.7
海外	35	2	33	15倍
<b>売上高合計</b>	<b>11,676</b>	<b>10,080</b>	<b>1,596</b>	<b>15.8</b>
<b>国内売上高</b>	<b>5,410</b>	<b>4,987</b>	<b>423</b>	<b>8.5</b>
<b>海外売上高</b>	<b>6,266</b>	<b>5,093</b>	<b>1,173</b>	<b>23.0</b>

※組織変更に伴い、前期まで「機械部門」、「水・環境システム部門」、「社会インフラ部門」、「その他部門」としていたセグメント区分を、2013年3月期より「機械部門」、「水・環境部門」、「その他部門」に変更



# 事業セグメント別売上高(前年比)

For Earth, For Life  
Kubota

## ▶機械 +1,370億円(国内: +289 海外: +1,081)

- ◇国内: 農機関連は増。建機、エンジンは復興需要により大幅増
- ◇海外: トラクタ、作業機、エンジンが大幅増。建機も北米中心に増。地域別では、北米、欧州、アジア、その他がそろって増加ただし、欧州はクバンランド社を除けば微減

## ▶水・環境 +188億円(国内: +129 海外: +59)

- ◇国内: 水処理が回復。鉄管、合成管も増
- ◇海外: 鉄管、バルブが大幅増

## ▶その他 +38億円(国内: +5 海外: +33)

- ◇国内: 工事は減、サービスが増
- ◇海外: 工事は大幅増、サービスも増



(億円)	2013年3月期		2012年3月期		増減	
	金額	%	金額	%	金額	%
<b>営業利益</b>	<b>1,132</b>	9.7	<b>1,057</b>	10.5	<b>75</b>	7.1

## 営業利益増(+75億円)の主な要因

### 1. 為替変動

米ドル(80円→80円)	+15億円	}	<b>+10億円</b>
ユーロ(111円→103円)	▲10億円		
他通貨	+5億円		

### 2. 原材料価格

機械(買入部品 他)	+15億円	}	<b>+50億円</b>
水・環境(鉄スクラップ 他)	+35億円		

### 3. 特殊要因

クハント評価差額償却

▲37億円

年金積立不足一括償却

▲40億円

震災・台風洪水関連

震災関連

+10億円

台風洪水関連

+17億円

+27億円

遊休土地売却損益・評価損

▲65億円

### 4. 増収ほか

**+130億円**

ECO-FIRST

## 特殊要因を除いた営業利益

(左肩は利益率)

(億円)	2013年3月期			2012年3月期			実績 営業利益 増減 ①-④	修正後 営業利益 増減 ③-⑥	売上高 増減
	実績 ①	特殊要因 ②	修正後 営業利益 ③=①-②	実績 ④	特殊要因 ⑤	修正後 営業利益 ⑥=④-⑤			
機械	12.7% 1,080	▲ 46	13.2% 1,125	13.7% 978	▲ 9	13.8% 987	102	138	1,370
水・環境	8.3% 235	▲ 13	8.8% 248	6.6% 175	▲ 4	6.8% 179	61	70	188
その他	7.1% 25	-	7.1% 25	8.0% 25	-	8.0% 25	0	0	38
全社/消去	▲ 208	▲ 10	▲ 198	▲ 120	59	▲ 179	▲ 88	▲ 19	
計	9.7% 1,132	▲ 69	10.3% 1,201	10.5% 1,057	46	10.0% 1,011	75	190	1,596



# その他の収益(▲費用)

(億円)	2013年3月期	2012年3月期	増減
	金額	金額	金額
その他の収益(▲費用)	73	▲ 47	120

(内  
訳)



金融収支	23	19	5
有価証券売却損益	2	1	1
有価証券評価損	▲ 4	▲ 26	22
為替差損益	93	▲ 76	169
デリバティブ評価損益	▲ 32	44	▲ 75
その他雑損益	▲ 9	▲ 9	▲ 0
その他	▲ 41	35	▲ 76

# 税金等調整前純利益・純利益

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2013年3月期		2012年3月期		増減	
	金額	%	金額	%	金額	%
<b>税金等調整前純利益</b>	<b>1,205</b>	10.3	<b>1,009</b>	10.0	<b>195</b>	19.3
法人所得税	407		365		▲ 42	
(実効税率)	(33.8%)		(36.2%)			
持分法による投資損益	14		16		▲ 2	
<b>非支配持分控除前純利益</b>	<b>811</b>	6.9	<b>660</b>	6.5	<b>151</b>	22.9
非支配持分帰属損益(控除)	75		45		▲ 30	
<b>当社株主に帰属する純利益</b>	<b>737</b>	6.3	<b>616</b>	6.1	<b>121</b>	19.7
1株当り配当	17 円		15 円		+2 円	
配当性向	29%		31%		▲2ポイント	



# 貸借対照表(資産)

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2013年3月期末	2012年3月期末	増減
<b>流動資産</b>	<b>10,147</b>	<b>8,660</b>	<b>1,487</b>
現金及び預金	1,105	1,006	100
受取債権	4,755	3,908	847
短期金融債権	1,307	1,082	225
たな卸資産	2,315	2,021	294
その他の流動資産	665	645	20
<b>投資及び長期金融債権</b>	<b>3,951</b>	<b>3,239</b>	<b>711</b>
長期金融債権	2,491	2,043	449
その他	1,460	1,197	263
<b>有形固定資産</b>	<b>2,555</b>	<b>2,251</b>	<b>305</b>
その他	784	726	57
<b>資産合計</b>	<b>17,437</b>	<b>14,877</b>	<b>2,560</b>
<b>金融債権 計</b>	<b>3,798</b>	<b>3,124</b>	<b>674</b>

<ご参考> 海外子会社期末日レート

(円)

米ドル	87	78	9
ユーロ	115	101	14



# 貸借対照表(負債)

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2013年3月期末	2012年3月期末	増減
<b>流動負債</b>	<b>5,949</b>	<b>5,360</b>	<b>589</b>
短期借入金	1,189	696	492
営業支払債務	2,430	2,160	271
一年内長期債務	683	1,072	▲ 389
その他(短期)	1,647	1,432	215
<b>固定負債</b>	<b>3,382</b>	<b>2,445</b>	<b>937</b>
長期債務	2,734	1,844	890
未払年金等	288	419	▲ 131
その他(長期)	361	182	179
<b>負債合計</b>	<b>9,331</b>	<b>7,805</b>	<b>1,526</b>
<b>有利子負債</b>	<b>4,605</b>	<b>3,612</b>	<b>993</b>



# 貸借対照表(純資産)

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2013年3月期末	2012年3月期末	増減
<b>株主資本</b>	<b>7,585</b>	<b>6,533</b>	<b>1,052</b>
資本金	841	841	—
資本剰余金	889	888	0
利益準備金	195	195	—
その他の剰余金	5,951	5,607	344
その他の包括損益累計額	▲ 289	▲ 805	517
外貨換算調整勘定	▲ 467	▲ 765	297
有価証券未実現損益	351	191	160
年金負債調整額	▲ 172	▲ 229	57
デリバティブ未実現損益	▲ 1	▲ 3	2
自己株式	▲ 2	▲ 193	191
<b>非支配持分</b>	<b>521</b>	<b>539</b>	<b>▲ 18</b>
<b>純資産合計</b>	<b>8,106</b>	<b>7,072</b>	<b>1,034</b>

2013年3月に自己株29,500,000株を消却



# キャッシュ・フロー計算書

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2013年3月期	2012年3月期	増減
営業活動による純キャッシュ・フロー	510	799	▲ 289
投資活動による純キャッシュ・フロー	▲ 692	▲ 699	7
固定資産の購入	▲ 467	▲ 270	▲ 197
その他	▲ 226	▲ 430	204
財務活動による純キャッシュ・フロー	217	▲ 133	349
為替変動による現金及び現金同等物への影響	66	▲ 14	80
現金及び現金同等物の増減額	100	▲ 47	147
フリーキャッシュ・フロー	43	529	▲ 486



# 市場環境

# 市場環境(北米)

## ● 米国・・・景気・住宅着工の回復を背景に 堅調に推移

- 〈トラクタ〉 120馬力以下の市場は前年並みの伸び
- 〈建機〉 需要の牽引役は一般小売へ。伸び率は鈍化
- 〈エンジン〉 顧客動向は不透明。排ガス規制を契機に新規顧客開拓へ

【米国住宅着工件数(季節調整済・年率換算)】



【トラクタ市場小売台数伸長率(前年同期比)】

		1Q	2Q	3Q	4Q	年間
2012年	0-40馬力	▲ 0.5%	+ 9.3%	+ 8.4%	+ 17.6%	+ 9.0%
	40-120馬力	+ 2.6%	+ 11.3%	+ 5.8%	+ 15.3%	+ 9.3%
2013年	0-40馬力	+ 5.2%	-	-	-	-
	40-120馬力	+ 12.3%	-	-	-	-

出展: AEM (Association of Equipment Manufacturer)

【0-8tバックホー市場小売台数伸長率(前年同期比)】

		1Q	2Q	3Q	4Q	年間
2012年		+ 70.3%	+ 46.0%	+ 27.0%	+ 40.2%	+ 44.1%
2013年		+ 3.2%	-	-	-	-

出展: AEM (Association of Equipment Manufacturer)



- 欧州・・・大幅な需要回復は見込めず。  
ただし、農機は堅調

〈トラクタ〉                      コンパクトトラクタは公共予算削減の影響で停滞。  
農業用は穀物価格高で好調維持

〈インプラメント〉              農業用トラクタと同様に好調維持

〈建機・エンジン〉              需要は引き続き  
低調



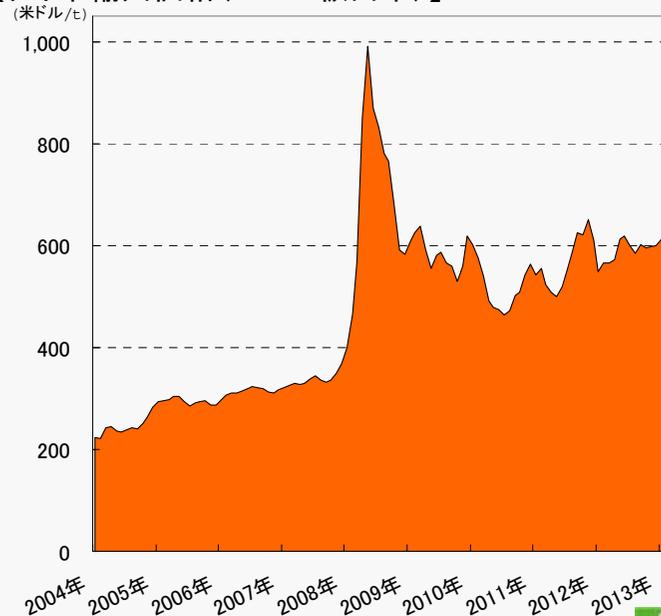
## ●タイ・・・籾担保融資制度の継続等により 好調維持

〈トラクタ・コンバイン〉 農作物の高値安定により農家の購買力上昇。  
人手不足に伴い機械化ニーズも増大

〈建機〉 中古機から新車  
へ移行

〈周辺国〉 カンボジアの普通型  
コンバイン市場が引き  
続き拡大

【タイ米輸出価格(100%B級白米)】



出典: 米国農務省、タイ米輸出協会



- 中国・・・農機購入補助金は増加を見込む。  
農機は好調を維持

〈コンバイン〉 普通型コンバインの需要は引き続き堅調

〈田植機〉 補助金制度変更の影響で歩行型は漸減の懸念

〈建機〉 春節以降の小型機需要は回復傾向

【中国 中央政府農機購入補助金推移】

		2007年	2008年	2009年	2010年	2011年	2012年	2013年
補助金(億元)	第1次	-	-	-	-	110	130	200
	年間計	20	40	130	155	175	215	未公表



- 日本・・・農機、官公需は引き続き堅調。  
建機も好調継続

〈農機〉 米価の安定、経営所得安定対策により堅調

〈建機〉 レンタル市場中心に拡大が継続

〈エンジン〉 発電機特需が一巡し横ばい

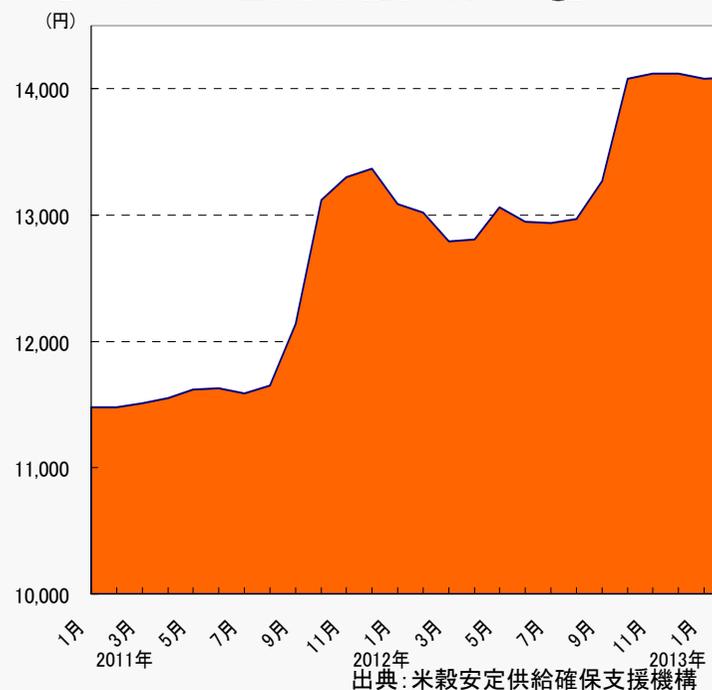
〈官公需〉 復興需要・老朽更新需要が  
下支え

【農機市場出荷金額伸張率(前年同期比)】

	1Q	2Q	3Q	4Q	年間
2011年	▲ 7.9%	▲ 3.6%	▲ 6.4%	+ 2.5%	▲ 3.7%
2012年	+ 6.0%	+ 7.2%	+ 8.7%	+ 3.5%	+ 6.3%
2013年	+ 5.9%	-	-	-	-

出典：日本農業機械工業会

【日本米の生産者価格推移 円/60Kg】



# 業績予想

# 2014年3月期業績予想

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2014年3月期 (予想)	2013年3月期 (実績)	増減	2013年9月 中間期(予想)
売上高	14,000	11,676	2,324	6,600
営業利益	11.4% 1,600	9.7% 1,132	468	11.8% 780
その他の収益(▲費用)	50	73	▲ 23	20
税金等調整前純利益	11.8% 1,650	10.3% 1,205	445	12.1% 800
当社株主に帰属する純利益	7.1% 1,000	6.3% 737	263	7.6% 500



# 事業セグメント別売上高予想

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)		2014年3月期 予想	2013年3月期 実績	増減	
				金額	%
	<b>機械</b>	<b>10,500</b>	<b>8,510</b>	<b>1,990</b>	<b>23.4</b>
	国内	2,800	2,643	157	5.9
	海外	7,700	5,867	1,833	31.3
	<b>水・環境</b>	<b>3,130</b>	<b>2,821</b>	<b>309</b>	<b>11.0</b>
	国内	2,640	2,456	184	7.5
	海外	490	365	125	34.3
	<b>その他</b>	<b>370</b>	<b>346</b>	<b>24</b>	<b>6.9</b>
	国内	330	311	19	6.1
	海外	40	35	5	14.1
	<b>売上高合計</b>	<b>14,000</b>	<b>11,676</b>	<b>2,324</b>	<b>19.9</b>
	<b>国内売上高</b>	<b>5,770</b>	<b>5,410</b>	<b>360</b>	<b>6.7</b>
	<b>海外売上高</b>	<b>8,230</b>	<b>6,266</b>	<b>1,964</b>	<b>31.3</b>



(億円)	2014年3月期 (予想)		2013年3月期 (実績)		増減	
	金額	%	金額	%	金額	%
営業利益	1,600	11.4	1,132	9.7	468	41.4

## 営業利益(+468億円)の増減要因

### 1. 為替変動

米ドル(80円→95円)	+170億円	}	+280億円
ユーロ(103円→125円)	+50億円		
他	+60億円		

### 2. 原材料価格

機械(買入部品 他)	+30億円	}	+5億円
水・環境(鉄スクラップ 他)	▲25億円		

### 3. 特殊要因

クハント`評価差額償却

前期:37億円→当期:24億円 +13億円

年金積立不足一括償却

+40億円

震災・台風洪水関連

▲13億円

遊休土地売却損益・評価損

+5億円

### 4. 増収ほか

+138億円



## 特殊要因を除いた営業利益

(左肩は利益率)

(億円)	2014年3月期(予想)			2013年3月期(実績)			予想 営業利益 増減 ①-④	修正後 営業利益 増減 ③-⑥	売上高 増減
	予想 ①	特殊要因 ②	修正後 営業利益 ③=②-①	実績 ④	特殊要因 ⑤	修正後 営業利益 ⑥=④-⑤			
機械	14.8% 1,550	▲ 24	15.0% 1,574	12.7% 1,080	▲ 46	13.2% 1,125	470	449	1990
水環境	8.3% 260	-	8.3% 260	8.3% 235	▲ 13	8.8% 248	25	12	309
その他	6.8% 25	-	6.8% 25	7.1% 25	-	7.1% 25	0	0	24
全社/消去	▲ 235	-	▲ 235	▲ 208	▲ 10	▲ 198	▲ 27	▲ 37	
計	11.4% 1,600	▲ 24	11.6% 1,624	9.7% 1,132	▲ 69	10.3% 1,201	468	424	2324



# 想定為替レート及び設備投資等

For Earth, For Life  
Kubota

## 【為替レート】

		2014年3月期予想	2013年3月期実績	2012年3月期実績
円/米ドル	1-6月(上期)	<b>95</b>	80	82
	7-12月(下期)	<b>95</b>	80	78
	1-12月(年間)	<b>95</b>	80	80
円/ユーロ	1-6月(上期)	<b>125</b>	103	115
	7-12月(下期)	<b>125</b>	102	107
	1-12月(年間)	<b>125</b>	103	111

## 【設備投資・減価償却費・研究開発費】

(億円)	2014年3月期予想	2013年3月期実績	2012年3月期実績
設備投資	<b>550</b>	487	311
減価償却費	<b>350</b>	293	239
研究開発費	<b>330</b>	312	279



本資料で記述されている業績予想ならびに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

Earth For Life



**For Earth, For Life**  
**Kubota**

