

# 連結決算説明 (2012年3月期)

(株)クボタ 常務執行役員 企画本部長

木村 茂

2012年 5月16日(水)

# 2012年3月期連結決算概要

(億円)	2012年3月期(末)	2011年3月期(末)	増減		当社予想対比	
	金額	金額	金額	%	金額	%
売上高	10,080	9,337	743	8.0	80	0.8
国内	4,987	4,779	208	4.3	▲ 23	▲ 0.5
海外	5,093	4,558	536	11.8	103	2.1
営業利益	10.5% 1,057	9.2% 861	196	22.7	57	5.7
当社株主に帰属する 純利益	6.1% 616	5.9% 548	67	12.3	16	2.6
総資産	14,877	13,569	1,308	9.6		
株主資本	6,533	6,349	184	2.9		



# 事業セグメント別売上高

(億円)		2012年3月期	2011年3月期	増減	
				金額	%
	<b>機械</b>	<b>7,139</b>	<b>6,515</b>	<b>624</b>	<b>9.6</b>
	国内	2,354	2,264	91	4.0
	海外	4,785	4,251	534	12.6
	<b>水・環境システム</b>	<b>1,985</b>	<b>1,928</b>	<b>57</b>	<b>3.0</b>
	国内	1,846	1,787	59	3.3
	海外	139	141	▲ 2	▲ 1.4
	<b>社会インフラ</b>	<b>648</b>	<b>604</b>	<b>43</b>	<b>7.2</b>
	国内	481	443	38	8.6
	海外	167	162	5	3.4
	<b>その他</b>	<b>308</b>	<b>290</b>	<b>18</b>	<b>6.3</b>
	国内	306	286	20	7.0
	海外	2	4	▲ 2	▲ 42.9
	<b>売上高合計</b>	<b>10,080</b>	<b>9,337</b>	<b>743</b>	<b>8.0</b>
	<b>国内売上高</b>	<b>4,987</b>	<b>4,779</b>	<b>208</b>	<b>4.3</b>
	<b>海外売上高</b>	<b>5,093</b>	<b>4,558</b>	<b>536</b>	<b>11.8</b>

# 事業セグメント別売上高(前年比)

## ▶ 機械 + 624億円(国内: + 91 海外: + 534)

- ◇国内: 建機は大幅増。エンジンも増。農機は微増
- ◇海外: 建機、エンジンは大幅増。トラクタ、作業機も増  
地域別では、北米、欧州は2桁増。アジアも成長を維持

## ▶ 水・環境システム + 57億円(国内: + 59 海外: 2)

- ◇国内: パイプ関連は微増。環境関連は増
- ◇海外: 鉄管は大幅減。環境関連は大幅増

## ▶ 社会インフラ + 43億円(国内: + 38 海外: + 5)

- ◇国内: 素形材、自販機が減。鋼管、空調が増
- ◇海外: 素形材が増

## ▶ その他 + 18億円(国内: + 20 海外: 2)

- ◇国内: 工事は減、サービスが増

(億円)	2012年3月期		2011年3月期		増減	
	金額	%	金額	%	金額	%
<b>営業利益</b>	<b>1,057</b>	10.5	<b>861</b>	9.2	<b>196</b>	22.7

## 営業利益増(+196億円)の主な要因

### 1. 為替変動(円高)

米ドル(88円→80円)	▲115億円	}	▲170億円
ユーロ(116円→111円)	▲20億円		
他通貨(パーツ、加ドル、英ポンド等)	▲35億円		

### 2. 原材料価格

機械(買入部品 他)	+10億円	}	▲5億円
水・環境(鉄スクラップ 他)	▲15億円		

### 3. 震災・洪水関連損失(特殊要因)

震災:+18億円(当期▲7億円-前期▲25億円)	}	+11億円
タイ洪水: ▲7億円(損失▲38億円+保険金31億円)		

### 4. 遊休土地売却益・評価損(特殊要因)

+60億円

### 5. 増収・コストダウンほか

+300億円



## 特殊要因を除いた営業利益

(左肩は利益率)

(億円)	2012年3月期			2011年3月期			実績 営業利益 増減 ①-④	修正後 営業利益 増減 ③-⑥	売上高 増減
	実績 ①	特殊要因 (注1) ②	修正後 営業利益 ③=①-②	実績 ④	特殊要因 (注2) ⑤	修正後 ⑥=④-⑤			
機械	13.7% 978	▲ 9	13.8% 987	13.3% 865	▲ 17	13.5% 882	113	105	624
水・環境	7.5% 148	▲ 3	7.6% 151	6.8% 131	▲ 3	7.0% 134	17	17	57
社会	4.1% 27	▲ 1	4.2% 28	4.1% 25	▲ 1	4.2% 26	2	2	43
その他	8.0% 25	-	8.0% 25	7.2% 21	-	7.2% 21	4	4	18
全社/消去	▲ 120	59	▲ 179	▲ 181	▲ 4	▲ 176	60	▲ 3	
計	10.5% 1,057	46	10.0% 1,011	9.2% 861	▲ 25	9.5% 886	196	125	743

(注1) 震災・タイ洪水関連損失+遊休土地売却益・評価損

(注2) 震災関連損失。



# その他の収益(費用)

(億円)	2012年3月期	2011年3月期	増減
	金額	金額	金額
その他の収益(▲費用)	▲ 47	52	▲ 99



## (内訳)

金融収支	19	18	1
有価証券売却損益	1	48	▲ 47
有価証券評価損	▲ 26	▲ 18	▲ 8
有価証券交換益	-	28	▲ 28
為替差損益	▲ 76	▲ 16	▲ 60
デリバティブ評価損益	44	▲ 3	47
その他雑損益	▲ 9	▲ 5	▲ 4
その他	35	▲ 8	43

# 税金等調整前純利益・純利益

(億円)	2012年3月期		2011年3月期		増減	
	金額	%	金額	%	金額	%
<b>税金等調整前純利益</b>	<b>1,009</b>	10.0	<b>913</b>	9.8	<b>96</b>	10.6
法人所得税	365		307		▲ 59	
(実効税率)	(36.2%)		(33.6%)			
持分法による投資損益	16		5		11	
<b>非支配持分控除前純利益</b>	<b>660</b>	6.5	<b>611</b>	6.5	<b>49</b>	8.0
非支配持分帰属損益(控除)	45		63		18	
<b>当社株主に帰属する純利益</b>	<b>616</b>	6.1	<b>548</b>	5.9	<b>67</b>	12.3
1株当り配当	15 円		14 円		+1 円	
配当性向	31%		32%		▲1ポイント	
自己株買取額 (億円)	100		0.5		100	
総配分性向(含自己株買取)	47%		33%		+14ポイント	

# 貸借対照表(資産)

(億円)	2012年3月期末	2011年3月期末	増減	うち クバンランド社
<b>流動資産</b>	<b>8,660</b>	<b>7,772</b>	<b>888</b>	<b>281</b>
現金及び預金	1,006	1,053	▲ 47	
受取債権	3,908	3,536	372	
短期金融債権	1,082	1,004	77	
たな卸資産	2,021	1,742	279	
その他の流動資産	645	436	208	
<b>投資及び長期金融債権</b>	<b>3,239</b>	<b>3,169</b>	<b>71</b>	<b>6</b>
長期金融債権	2,043	1,998	44	
その他	1,197	1,171	26	
<b>有形固定資産</b>	<b>2,251</b>	<b>2,174</b>	<b>77</b>	<b>82</b>
<b>その他</b>	<b>726</b>	<b>454</b>	<b>272</b>	<b>185</b>
<b>資産合計</b>	<b>14,877</b>	<b>13,569</b>	<b>1,308</b>	<b>554</b>
<b>金融債権 計</b>	<b>3,124</b>	<b>3,003</b>	<b>122</b>	

<ご参考> 海外子会社期末日レート

	(円)		
米ドル	78	81	▲ 3
ユーロ	101	108	▲ 7



# 貸借対照表(負債)

(億円)	2012年3月期末	2011年3月期末	増減	うち クボタ株式会社
<b>流動負債</b>	<b>5,360</b>	<b>4,351</b>	<b>1,009</b>	<b>229</b>
短期借入金	696	766	▲ 70	
営業支払債務	2,160	1,648	512	
一年内長期債務	1,072	856	217	
その他(短期)	1,432	1,081	350	
<b>固定負債</b>	<b>2,445</b>	<b>2,404</b>	<b>41</b>	<b>94</b>
長期債務	1,844	1,918	▲ 74	
未払年金等	419	353	66	
その他(長期)	182	133	49	
<b>負債合計</b>	<b>7,805</b>	<b>6,755</b>	<b>1,050</b>	<b>323</b>
<b>有利子負債</b>	<b>3,612</b>	<b>3,540</b>	<b>73</b>	<b>89</b>

# 貸借対照表(純資産)

(億円)	2012年3月期末	2011年3月期末	増減	うち クバンラント社
<b>株主資本</b>	<b>6,533</b>	<b>6,349</b>	<b>184</b>	<b>0</b>
資本金	841	841	—	
資本剰余金	888	891	▲ 3	
利益準備金	195	195	—	
その他の剰余金	5,607	5,169	439	
その他の包括損益累計額	▲ 805	▲ 654	▲ 152	
外貨換算調整勘定	▲ 765	▲ 657	▲ 108	
有価証券未実現損益	191	159	32	
年金負債調整額	▲ 229	▲ 148	▲ 81	
デリバティブ未実現損益	▲ 3	▲ 8	5	
自己株式	▲ 193	▲ 93	▲ 100	
<b>非支配持分</b>	<b>539</b>	<b>465</b>	<b>75</b>	<b>50</b>
<b>純資産合計</b>	<b>7,072</b>	<b>6,814</b>	<b>259</b>	<b>50</b>

自己株 買取	株数(百万株)	15.8	0.1	15.7
	金額(億円)	100	0.5	100

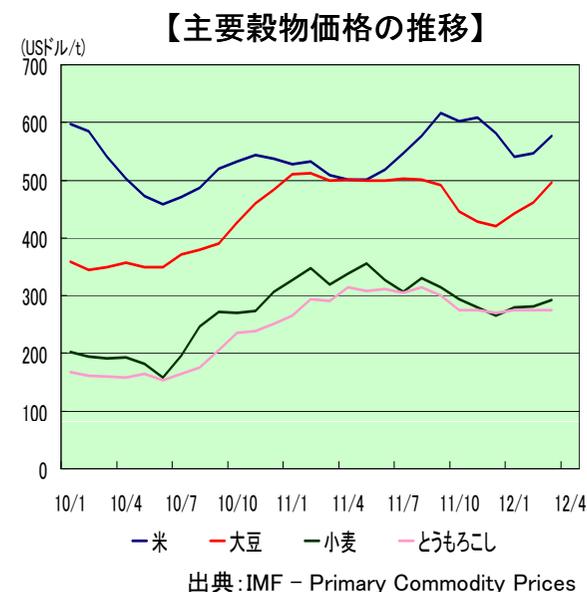
# キャッシュ・フロー計算書

(億円)	2012年3月期	2011年3月期	増減
営業活動による純キャッシュ・フロー	799	819	▲ 20
投資活動による純キャッシュ・フロー	▲ 699	▲ 436	▲ 263
固定資産の購入	▲ 270	▲ 274	4
その他	▲ 430	▲ 162	▲ 267
財務活動による純キャッシュ・フロー	▲ 133	▲ 417	285
為替変動による現金及び現金同等物への影響	▲ 14	▲ 27	13
現金及び現金同等物の増減額	▲ 47	▲ 61	14
フリーキャッシュ・フロー	529	545	▲ 16

# 市場環境

## ▶ 北米：回復基調継続

- ▶ **トラクタ**：
  - ・穀物価格堅調
  - ・干ばつ緩和により  
芝刈機需要回復
- ▶ **建機**：
  - ・2桁増を継続
- ▶ **エンジン**：
  - ・排ガス4次規制を  
契機にシェア拡大を  
狙う



## ▶ 欧州：不透明

- ▶ ただし、穀物価格堅調により農業向けは底堅い

## ▶ タイ: 購買意欲は旺盛。急回復を期待

### ▶ 農作物価格高による農家収入増

- 米の粳担保融資(実質買上)制度の継続
- 輸出米価格は高止まり

### ▶ 政府の被災農家支援策

- 補助金支給、低利融資、税制面での支援等

【タイ輸出米価格推移】



出典: 米国農務省、タイ米輸出協会

## ▶ 中国: 農機市場は拡大

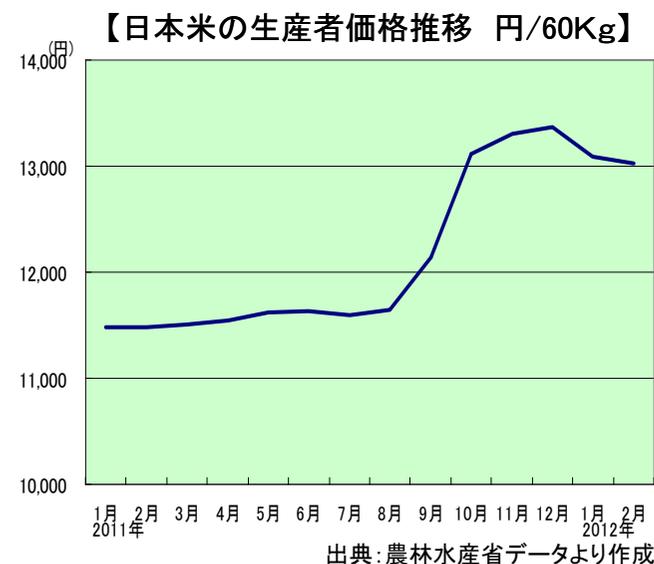
### ▶ 農機補助金は年間175億元 200億元と増額

- 機械化率の低い機種への重点配分は変わらず

### ▶ 建機は年後半からの回復に期待

## ▶ 日本：農機、官公需は横ばい。建機は増

- ▶ 農機：
  - 農家戸数漸減傾向
  - 一方、米価上昇と戸別所得補償制度による農家収入の下支え
- ▶ 建機：
  - 震災復興需要の継続
- ▶ 官公需：
  - 復興需要あるも、他地域は横ばい  
ないし減少



被災地での耐震水道管の敷設状況

# 業績予想

# 2013年3月期業績予想

(億円)	2013年3月期 (予想)	2012年3月期 (実績)	増減	2012年9月 中間期(予想)
売上高	11,500	10,080	1,420	5,500
営業利益	9.1% 1,050	10.5% 1,057	▲ 7	9.1% 500
その他の収益(▲費用)	—	▲ 47	47	—
税金等調整前純利益	9.1% 1,050	10.0% 1,009	41	9.1% 500
当社株主に帰属する純利益	5.7% 650	6.1% 616	34	5.5% 300

# 事業セグメント別売上高予想

(億円)		2013年3月期 予想	2012年3月期 実績	増減	
				金額	%
	<b>機械</b>	<b>8,300</b>	<b>7,139</b>	<b>1,161</b>	<b>16.3</b>
	国内	2,450	2,354	96	4.1
	海外	5,850	4,785	1,065	22.3
	<b>水・環境システム</b>	<b>2,150</b>	<b>1,985</b>	<b>165</b>	<b>8.3</b>
	国内	1,970	1,846	124	6.7
	海外	180	139	41	29.5
	<b>社会インフラ</b>	<b>700</b>	<b>648</b>	<b>52</b>	<b>8.1</b>
	国内	500	481	19	4.0
	海外	200	167	33	19.7
	<b>その他</b>	<b>350</b>	<b>308</b>	<b>42</b>	<b>13.7</b>
	国内	330	306	24	7.9
	海外	20	2	18	809.1
	<b>売上高合計</b>	<b>11,500</b>	<b>10,080</b>	<b>1,420</b>	<b>14.1</b>
	<b>国内売上高</b>	<b>5,250</b>	<b>4,987</b>	<b>263</b>	<b>5.3</b>
	<b>海外売上高</b>	<b>6,250</b>	<b>5,093</b>	<b>1,157</b>	<b>22.7</b>

(億円)	2013年3月期		2012年3月期		増減	
	金額	%	金額	%	金額	%
<b>営業利益</b>	<b>1,050</b>	<b>9.1</b>	<b>1,057</b>	<b>10.5</b>	<b>▲ 7</b>	<b>▲ 0.6</b>

## 営業利益(▲7億円)の増減要因

1. 為替変動(円高)	ユーロ(111円→105円) 他	▲15億円 ▲20億円	} ▲35億円
2. 原材料価格	機械(買入部品 他)		
3. カンランド社時価評価差額償却(特殊要因)			▲38億円
4. 年金費用の増加(特殊要因)			▲43億円
5. 震災・台風洪水関連損失の消滅(特殊要因)			+14億円
6. 遊休土地売却益・評価損の消滅(特殊要因)			▲60億円
7. 増収・コストダウンほか			+140億円



## クバンランド社 評価差額の償却

- 純資産の時価評価により多額の評価差額が発生

株式総数	株式価値	取得時の純資産			のれん
		簿価	評価差額	時価	
154百万株	229	85	104	189	40

(億円)

2013年3月期の償却額は38億円

## 年金費用の増加(数理計算差異の一括償却の発生)

- 割引率引き下げ(2.5% 2.0%)により、退職給付債務及び数理計算差異が増加

	2012年3月期末	
	割引率2%	割引率2.5%
退職給付債務	1,506	1,425
数理計算差異	341	260
2013年3月期 数理計算差異償却	50	7

(億円)

債務の20%を超える額  
(341億円-1,506億円×20% = 40億円)  
を翌期に一括償却。

償却費増加額は43億円

2012年3月期も7億円



## 特殊要因を除いた営業利益

(左肩は利益率)

(億円)	2013年3月期(予想)			2012年3月期(実績)			予想 営業利益 増減 ①-④	修正後 営業利益 増減 ③-⑥	売上高 増減
	予想 ①	特殊要因 (注1) ②	修正後 ③=①-②	実績 ④	特殊要因 (注2) ⑤	修正後 ⑥=④-⑤			
機械	12.4% 1,030	▲ 62	13.2% 1,092	13.7% 978	▲ 9	13.8% 987	52	105	1161
水環境	7.9% 170	▲ 11	8.4% 181	7.5% 148	▲ 3	7.6% 151	22	30	165
社会	5.7% 40	▲ 4	6.3% 44	4.1% 27	▲ 1	4.3% 28	13	16	52
その他	7.1% 25	-	7.1% 25	8.0% 25	-	8.0% 25	1	1	42
全社/消去	▲ 215	▲ 4	▲ 211	▲ 120	59	▲ 179	▲ 95	▲ 32	
計	9.1% 1,050	▲ 81	9.8% 1,131	10.5% 1,057	46	10.0% 1,011	▲ 7	120	1420

(注1) クバンランド社時価評価差額償却+年金費用増

(注2) 震災・洪水関連損失+遊休土地売却益・評価損



# 想定為替レート及び設備投資等

## 【為替レート】

		2013年3月期予想	2012年3月期実績	2011年3月期実績
円/米ドル	1-6月(上期)	80	82	91
	7-12月(下期)	80	78	84
	1-12月(年間)	80	80	88
円/ユーロ	1-6月(上期)	105	115	121
	7-12月(下期)	105	107	111
	1-12月(年間)	105	111	116

## 【設備投資・減価償却費・研究開発費】

(億円)	2013年3月期予想	2012年3月期実績	2011年3月期実績
設備投資	530	311	240
減価償却費	350	239	265
研究開発費	300	279	250

本資料で記述されている業績予想ならびに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることを ご承知おきください。

The Kubota logo is rendered in a teal color. The letters are stylized with rounded, friendly shapes. The 'K' is particularly prominent, with a thick vertical stem and a wide, sweeping top bar. The 'u' and 'b' are also thick and rounded. The 'o' is a simple circle with a small gap at the bottom. The 't' is a simple vertical bar with a horizontal top bar. The 'a' is a simple circle with a vertical stem and a horizontal top bar. The overall impression is one of approachability and reliability.

Kubota

For Earth, For Life