For Earth, For Life

Kubota

2026年度第3四半期
決算説明資料

2026年11月9日

株式会社クボタ

©2026 Kubota Corporation All Rights Reserved.

2026年度第3四半期 連結決算概要

売上高は2,738億円、営業利益は879億円それぞれ増加。為替影響を除いても増収増益が続く。一方、関税還付ペースが想定より遅く、営業利益は想定を下回る。

（億円）	2026年度 3Q累計	2025年度 3Q累計	増減 金額	増減 %
売上高	24,781	22,043	+ 2,738	+ 12.4
営業利益	12.2% 3,026	9.7% 2,147	+ 879	+ 40.9
税引前利益	12.9% 3,185	10.3% 2,278	+ 907	+ 39.8
親会社の所有者に帰属する純利益	9.1% 2,250	6.4% 1,420	+ 831	+ 58.5

米ドル 平均レート(円)	159	148
ユーロ 平均レート(円)	184	166

▶ 売上高の事業別内訳

（億円）	2026年度 3Q累計	2025年度 3Q累計	増減 金額	増減 %
機械	21,964	19,272	+ 2,692	+ 14.0
農機・エンジン	16,619	14,874	+ 1,744	+ 11.7
建機	5,345	4,397	+ 948	+ 21.6
水環境	2,716	2,653	+ 63	+ 2.4
その他	102	118	▲ 17	▲ 14.2

為替影響を除いた増減
売上高 +1,370億円、営業利益 +428億円

©2026 Kubota Corporation All Rights Reserved.

地域/事業別売上高増減

（億円）			2026年度3Q累計	2025年度3Q累計	増減	増減 (現地通貨ベース)
機械	地域別	日本	2,937	2,661	+277	+277
		北米	10,342	8,575	+1,767	+1,040
		欧州	2,985	2,548	+437	+163
		アジア他	5,699	5,488	+211	▲135
			21,964	19,272	+2,692	+1,345
水環境			2,716	2,653	+63	+47

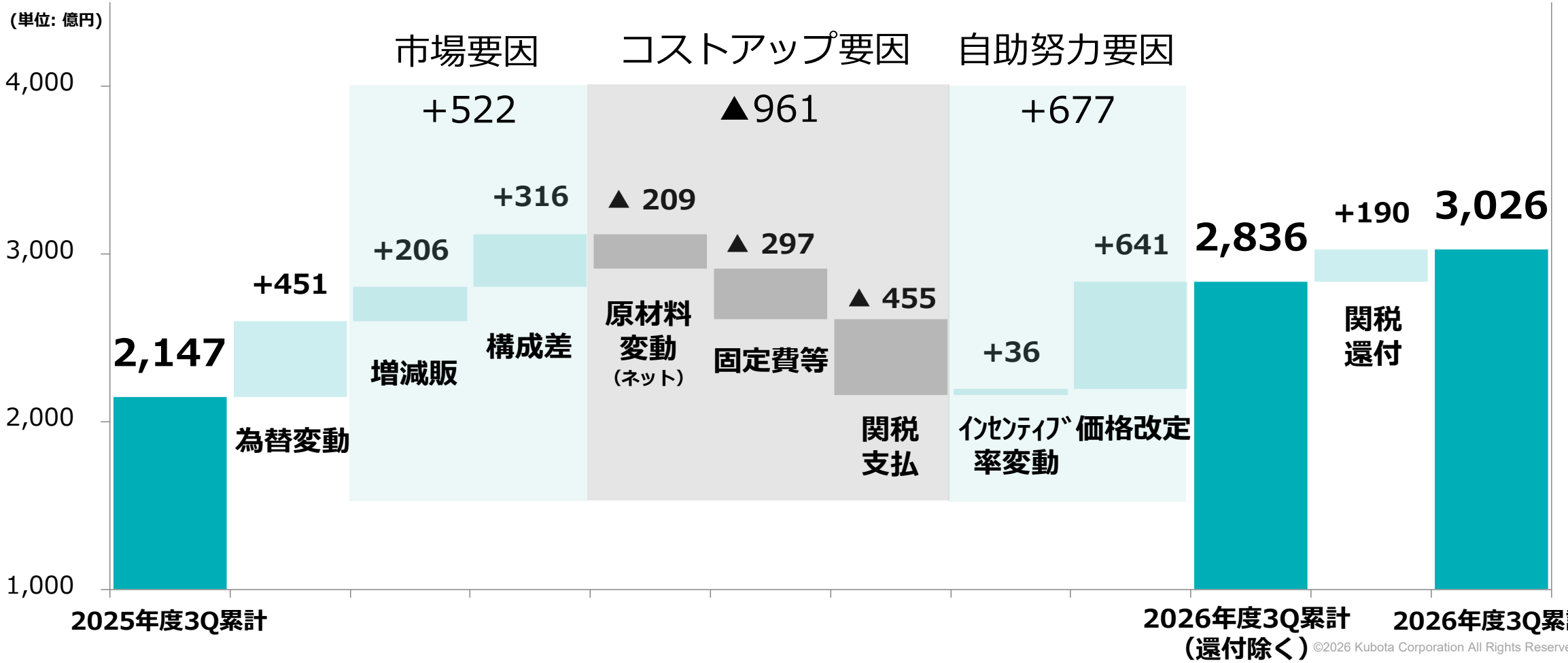
		2026年度3Q累計	2025年度3Q累計	増減	増減 (現地通貨ベース)
事業別	農機・エンジン	16,619	14,874	+1,744	+774
	建機	5,345	4,397	+948	+571
		21,964	19,272	+2,692	+1,345

		市場の状況	小売の状況	卸売・生産の状況
機械	日本	農機市場はコメ価格が前年の高値から従来レンジに戻り、緩やかな調整局面へ移行。	農機市場は落ち着きつつあるも、上期の好調を背景に累計では前年を上回って推移。	需要動向に応じた生産・出荷を継続。
	北米	トラクタ市場はインフレ影響で景況感や農家の収益環境が悪化し縮小するも、畜産向けは比較的底堅い。建機市場は住宅関連が弱含むも公共・民間建設向けは堅調。	トラクタはレジデンシャル向けは減少、農用も若干弱含むが小売は市場を上回るペースで推移。建機は公共・民間建設向けに支えられ前年並みを維持。	トラクタは在庫正常化に伴い卸売が増加。建機は需要に応じた卸売を実施。
	欧州	トラクタ市場は熱波の影響により縮小。建機市場はインフラ関連需要中心に回復基調が継続。	トラクタはベーシック機市場の伸長をEKシリーズで取り込むも、全体では減少。建機は市場回復を背景に堅調に推移。	トラクタは在庫正常化の進展に伴い出荷が回復。建機は市場回復を取り込み、前年を上回って推移。
	アジア他 タイ	農作物価格の低迷や燃料価格の高止まりを背景に、市場は低水準で推移し、厳しい事業環境が継続。	新機種投入や販促活動により販売減少を抑制。	需要動向に応じた機動的な生産調整を継続。
	アジア他 インド	農家所得の改善に加え、政府による農家支援もあり、市場拡大が継続。	市場拡大に加え、新機種導入効果が着実に表れ、小売は前年を上回って推移。	需要拡大に対応し、販売・生産ともに増加。引き続き、新機種の増産を着実に進める。
水環境		国土強靭化や老朽インフラの更新需要を背景に、管路更新需要は堅調に推移。	O&Mや水の官民連携案件を中心に提案活動を強化し、案件獲得を推進。	―

©2026 Kubota Corporation All Rights Reserved.

営業利益（2025年度第3四半期比）

営業利益は、為替影響を除くベースでも、建機事業の伸長や価格改定などの自助努力がコストアップを上回り、前年同期比で増益を達成するなど、着実に改善。固定費等も、償却費・物流費などを除く管理ベースでは、中期目標である増加率3%以下で着実に推移。一方、関税還付は当初想定より時間を要しており、必要な手続きを進めたうえで、現在は当局の対応を待っている状況。



©2026 Kubota Corporation All Rights Reserved.

主要BS項目　キャッシュフロー

主要BS項目の状況※前年同期末比増減は為替影響を除く

金融債権（前年同期末比△428億円：CF+）
北米小売金融のコントロール強化により金融債権を圧縮し、資本効率改善が進展。

営業債権（前年同期末比+520億円：CF▲）
建機を中心としたディーラー在庫の充足に伴い増加。

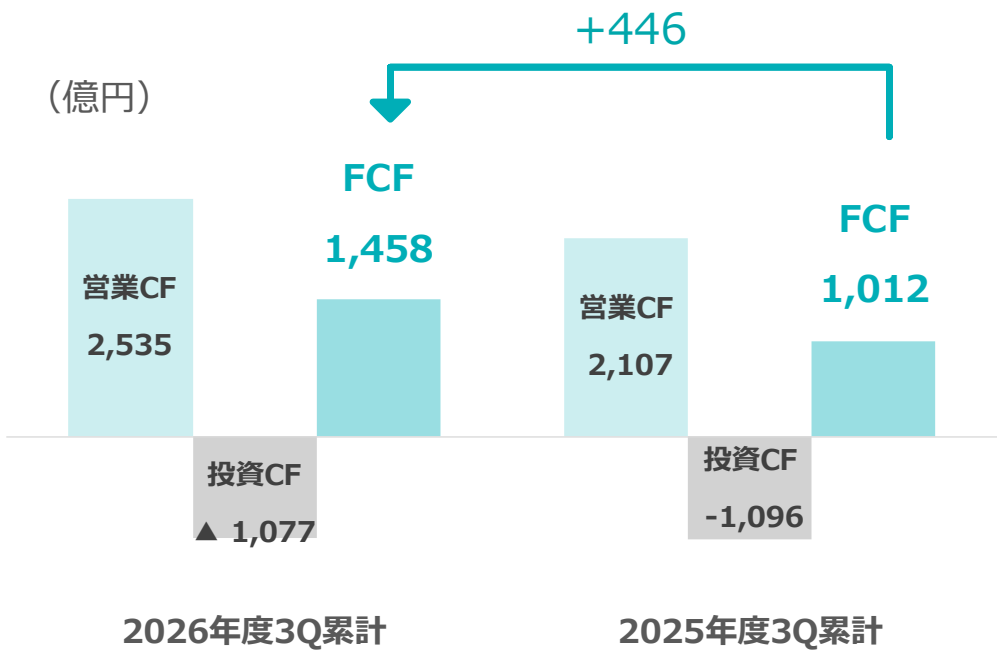
棚卸資産（前年同期末比+127億円：CF▲）
在庫充足に伴う増産影響により増加。

対前年同期末比

（億円）	2026年度 3Q末	2025年度 3Q末	増減	為替影響を除く増減
金融債権	21,611	21,074	+ 538	△ 428
営業債権	10,545	9,659	+ 885	+ 520
棚卸資産	7,221	6,870	+ 351	+ 127

FCF　1,458億円（前年同期比+446億円）

関税還付の受領に遅れが生じており、年度内の全額受領は見込みにくい状況。一方、営業利益の拡大や金融債権の圧縮により、還付影響を除いてもFCFは前年同期比で増加。



©2026 Kubota Corporation All Rights Reserved.

For Earth, For Life

Kubota

補足：財政状態計算書

対前年期末比

（億円）	2026年度 3Q末	2025年度 期末	増減	為替影響を除く増減
現金及び現金同等物	2,504	2,770	△ 266	△ 273
営業債権	10,545	10,017	+ 528	+ 607
金融債権	21,611	22,213	△ 601	△ 354
棚卸資産	7,221	6,889	+ 332	+ 422
有形固定資産	9,213	9,404	△ 190	△ 111
その他	10,757	10,757	+ 0	
資産合計	61,851	62,049	△ 198	
有利子負債	21,818	22,421	△ 603	△ 422
営業債務	2,644	2,964	△ 320	△ 291
その他	7,539	7,934	△ 395	
負債合計	32,001	33,319	△ 1,318	
株主資本	27,545	26,230	+ 1,315	
非支配持分	2,305	2,500	△ 195	
資本合計	29,851	28,730	+ 1,120	
負債及び資本合計	61,851	62,049	△ 198	

©2026 Kubota Corporation All Rights Reserved.

補足：小売金融の状況（管理ベース）

財政状態計算書

（億円）	2026年度3Q末		2025年度期末	
	金融事業	金融事業を除くベース	金融事業	金融事業を除くベース
資産合計	25,091	36,760	25,777	36,272
現金及び現金同等物	626	1,878	510	2,260
営業債権	327	10,217	272	9,745
金融債権	21,611	-	22,213	-
棚卸資産	-	7,221	-	6,889
有形固定資産	194	9,020	197	9,206
その他	2,332	8,425	2,586	8,172
負債合計	20,439	11,562	21,137	12,182
有利子負債	18,905	2,913	19,608	2,813
その他	1,535	8,648	1,529	9,369
資本合計	4,652	25,198	4,640	24,090

小売金融債権遅延率

(億円)	2026年度3Q末	2025年度期末	増減	
	金額	金額	金額	%
債権残高	22,030	22,576	▲ 546	▲ 2.4
内90日以上遅延	454	238	+ 216	+ 91.1
遅延率	2.1%	1.1%	–	+ 1.0P

©2026 Kubota Corporation All Rights Reserved.

補足：米国参考指標

■トラクタ市場台数変動率（前年同期比）

		1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	年間
2025年	0-40馬力	▲ 12.7%	▲ 6.3%	▲ 0.5%	▲ 19.5%	▲ 9.0%
	40-100馬力	▲ 11.3%	▲ 5.3%	＋ 6.3%	▲ 7.5%	▲ 4.0%
	100-160馬力	▲ 19.4%	▲ 21.1%	▲ 7.3%	▲ 12.3%	▲ 15.2%
2026年	0-40馬力	▲ 8.7%	▲ 19.0%	▲ 10.9%	-	-
	40-100馬力	＋ 0.0%	▲ 9.9%	▲ 11.3%	-	-
	100-160馬力	▲ 13.8%	▲ 7.5%	▲ 21.7%	-	-

出典：AEM（Association of Equipment Manufacturers）

■0-6tバックホー市場台数変動率（前年同期比）

	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	年間
2025年	▲ 6.6%	＋ 4.5%	＋ 11.3%	▲ 3.4%	＋ 1.3%
2026年	＋ 1.1%	＋ 0.6%	＋ 3.3%	-	-

出典：AEM（Association of Equipment Manufacturers）

■コンパクトトラックローダ市場台数変動率（前年同期比）

	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	年間
2025年	▲ 4.3%	＋ 9.3%	＋ 18.8%	＋ 9.1%	＋ 8.6%
2026年	＋ 13.8%	＋ 4.2%	＋ 5.8%	-	-

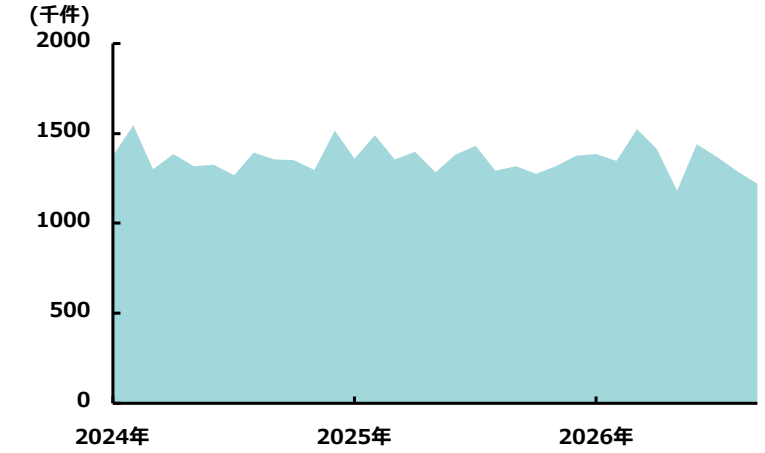
出典：AEM（Association of Equipment Manufacturers）

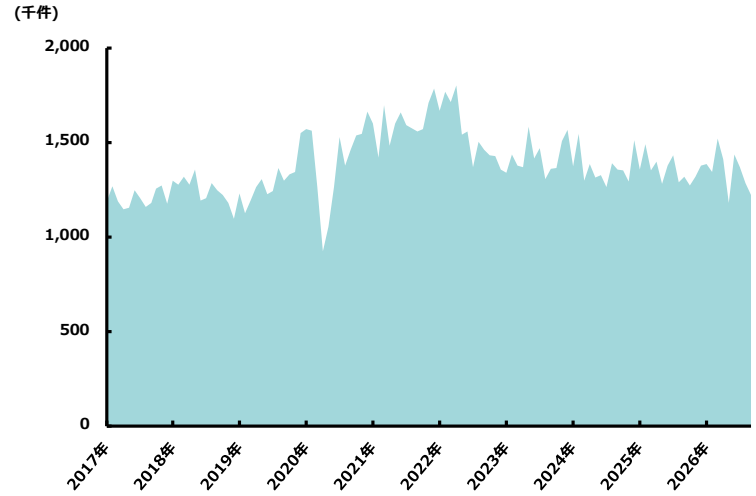
■スキッドステアローダ市場台数変動率（前年同期比）

	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	年間
2025年	▲ 1.6%	▲ 1.2%	＋ 3.2%	＋ 9.0%	＋ 3.3%
2026年	▲ 11.7%	▲ 7.0%	▲ 8.0%	-	-

出典：AEM（Association of Equipment Manufacturers）

■米国住宅着工件数（季節調整済・年率換算）





出典：米国国勢調査局（U.S. Census Bureau）

©2026 Kubota Corporation All Rights Reserved.

将来予測に関する免責事項

本資料で記述されている業績予想ならびに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。

そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

©2026 Kubota Corporation All Rights Reserved.