

For Earth, For Life  
Kubota

# 2026年度第1四半期 決算説明資料

2026年5月8日

株式会社クボタ

# 2026年度第1四半期 連結決算概要

(億円)	2026年度 1Q	2025年度 1Q	増減	
			金額	%
売上高	<b>8,100</b>	<b>7,126</b>	+ 975	+ 13.7
	12.1%	8.6%		
営業利益	<b>980</b>	<b>616</b>	+ 364	+ 59.1
	12.7%	8.9%		
税引前利益	<b>1,028</b>	<b>631</b>	+ 397	+ 62.8
親会社の所有者に帰属する	9.0%	5.8%		
純利益	<b>733</b>	<b>413</b>	+ 319	+ 77.2
米ドル 平均レート(円)	<b>157</b>	<b>153</b>		
ユーロ 平均レート(円)	<b>184</b>	<b>161</b>		

## ▶ 売上高の事業別内訳

(億円)	2026年度 1Q	2025年度 1Q	増減	
			金額	%
機械	<b>7,008</b>	<b>6,099</b>	+ 909	+ 14.9
農機・エンジン	<b>5,350</b>	<b>4,809</b>	+ 541	+ 11.2
建機	<b>1,659</b>	<b>1,290</b>	+ 369	+ 28.6
水環境	<b>1,052</b>	<b>987</b>	+ 64	+ 6.5
その他	<b>40</b>	<b>39</b>	+ 1	+ 2.2

為替影響を除いた売上高の増減は+650億円、営業利益の増減は+125億円

# 地域/事業別売上高増減

(億円)		2026年度1Q	2025年度1Q	増減	増減 (現地通貨ベース)			2026年度1Q	2025年度1Q	増減	増減 (現地通貨ベース)	
機械	地域別	日本	904	759	+145	+145	事業別	農機・エンジン	5,350	4,809	+541	+304
		北米	3,207	2,635	+572	+472						
		欧州	1,018	809	+209	+94						
		アジア他	1,879	1,896	▲16	▲116						
			7,008	6,099	+909	+595						
水環境		1,052	987	+64	+59							

		市場の状況	小売状況	卸売・生産の状況
機械	日本	農機市場は、稲作農家の堅調な投資意欲を背景に、引き続き成長基調で推移している。	小売は需要を着実に捉えながら堅調に推移し、前年を上回る。	旺盛な需要に対応し増産体制への移行を着実に進め出荷を促進。
	北米	0-40HP帯は先行きの不透明感が一部残るものの、畜産農家の所得改善を背景に40-100HP帯は底堅く推移。建機市場についても、安定的な住宅投資や堅調な公共・民間建設投資を背景に、着実な成長が継続。	トラクタ小売は、UVが調整局面も新機種MXがけん引する中型を中心に販売が拡大。建機小売も新機種効果により前年を上回る。	トラクタ卸売は、前年の在庫調整局面からの正常化が進み増加。建機卸売は、システム切替を見据えた計画的な在庫補充が進む。
	欧州	トラクタ市場は、0-60HP帯で回復の兆しが見え始め、下支えが進む。60-180HP帯は農産物価格動向の影響が続くが、全体としては前年水準を維持。建機市場は、各国政策の具体化を背景に需要回復の流れが継続。	トラクタ・建機ともに小売は前年を上回り推移。とりわけトラクタでは、ベーシック機市場の伸長をEKシリーズの拡販で着実に取り込んでいる。	トラクタ卸売は春シーズン需要を見据えた在庫積み増しにより増加。建機卸売も需要回復を背景に前年を上回る。
	タイ	市場は作物価格や燃料・肥料価格の影響を受けて調整局面が続く。	市場は厳しい状況だが、新機種の販促活動により減少を最小限に留める。	需要動向を踏まえた生産調整を行い、収益性と在庫健全性を確保。
	インド	市場は政府の農村支援策や良好な作柄を背景に、引き続き成長が継続。	市場の力強い成長を背景に、小売が拡大し順調に推移。	市場成長を背景に卸売が拡大し、成長機会を着実に取り込んでいる。
水環境	国土強靱化計画に伴う基幹インフラの耐震化需要は底堅く推移。空調市場も暑熱対策需要を中心に堅調。	O&M、PPP（官民連携）案件を中心に、受注獲得に向けた提案活動を積極的に推進。		

# 営業利益

## 営業利益は前年同期比+364億円の増加

(単位: 億円)



固定費等 (▲161) は物流費・会計要因を除いた統制可能費用の増加幅は110億円に抑制され増加ペースは鈍化するものの、中期目標 (増加率3%以下) には未達

# 主要BS項目 キャッシュフロー

## 主要BS項目の状況

※前年同期比増減は為替影響を除く

### 金融債権（前年同期末比+67億円）

売上増加に対し金融債権の増加を最小限に抑制

### 棚卸資産（前年同期末比+116億円）

システム切り替え対応の先行生産と市場が回復した欧州建機の在庫補充により増加

### 営業債権（前年同期末比▲86億円）

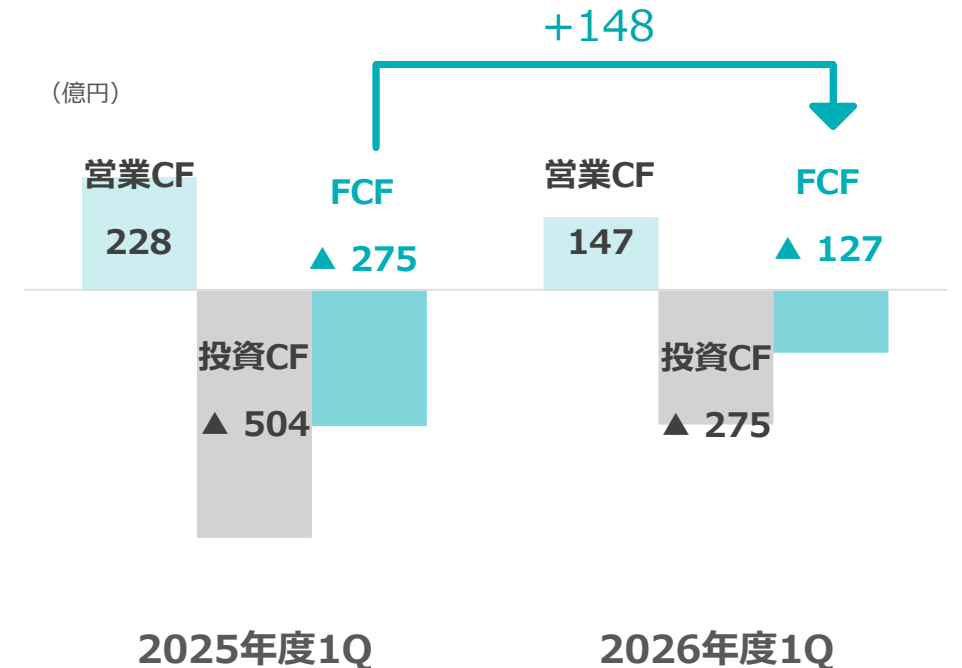
ディーラー在庫の圧縮により売掛金が減少

対前年同期末比

（億円）	2026年度 1Q末	2025年度 1Q末	増減	為替影響 を除く増減
金融債権	21,958	20,312	+ 1,646	+ 67
棚卸資産	7,451	6,829	+ 622	+ 116
営業債権	10,944	10,420	+ 524	▲ 86

## FCF ▲127億円（前年同期比+148）

運転資本の増加を受け営業CFは減少するも、設備投資の減少により投資CFは軽減。FCFは前年同期比148億円の改善となり計画通りに推移。



**For Earth, For Life**  
**Kubota**

# 補足：財政状態計算書

対前年期末比

(億円)	2026年度 1Q末	2025年度 期末	増減	為替影響 を除く増減
現金及び現金同等物	2,384	2,770	▲ 386	▲ 415
営業債権	10,944	10,017	+ 927	+ 827
金融債権	21,958	22,213	▲ 255	▲ 498
棚卸資産	7,451	6,889	+ 563	+ 510
有形固定資産	9,275	9,404	▲ 129	▲ 149
その他	10,640	10,757	▲ 117	
<b>資産合計</b>	<b>62,652</b>	<b>62,049</b>	<b>+ 603</b>	
有利子負債	22,779	22,421	+ 358	+ 128
営業債務	2,824	2,964	▲ 140	▲ 138
その他	7,719	7,934	▲ 216	
<b>負債合計</b>	<b>33,322</b>	<b>33,319</b>	<b>+ 3</b>	
株主資本	26,872	26,230	+ 643	
非支配持分	2,458	2,500	▲ 43	
<b>資本合計</b>	<b>29,330</b>	<b>28,730</b>	<b>+ 600</b>	
<b>負債及び資本合計</b>	<b>62,652</b>	<b>62,049</b>	<b>+ 603</b>	

# 補足：小売金融の状況（管理ベース）

## 財政状態計算書

(億円)	2026年度1Q末		2025年度期末	
	金融事業	金融事業を除くベース	金融事業	金融事業を除くベース
資産合計	24,967	37,685	25,777	36,272
現金及び現金同等物	742	1,641	510	2,260
営業債権	233	10,711	272	9,745
金融債権	21,958	-	22,213	-
棚卸資産	-	7,451	-	6,889
有形固定資産	189	9,086	197	9,206
その他	1,845	8,795	2,586	8,172
負債合計	20,124	13,198	21,137	12,182
有利子負債	18,477	4,302	19,608	2,813
その他	1,647	8,896	1,529	9,369
資本合計	4,843	24,487	4,640	24,090

## 小売金融債権遅延率

(億円)	2026年度1Q末	2025年度期末	増減	
	金額	金額	金額	%
債権残高	22,355	22,576	▲ 221	▲ 1.0
内90日以上遅延	306	238	+ 68	+ 28.6
遅延率	1.4%	1.1%	-	+ 0.3P

# 補足：米国参考指標

## ■ トラクタ市場台数変動率（前年同期比）

	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	年間
2025年	0-40馬力 ▲ 12.7%	▲ 6.3%	▲ 0.5%	▲ 19.5%	▲ 9.0%
	40-100馬力 ▲ 11.3%	▲ 5.3%	+ 6.3%	▲ 7.5%	▲ 4.0%
	100-160馬力 ▲ 19.4%	▲ 21.1%	▲ 7.3%	▲ 12.3%	▲ 15.2%
2026年	0-40馬力 ▲ 8.7%	-	-	-	-
	40-100馬力 + 0.0%	-	-	-	-
	100-160馬力 ▲ 13.8%	-	-	-	-

出典：AEM (Association of Equipment Manufacturers)

## ■ 0-6tバックホー市場台数変動率（前年同期比）

	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	年間
2025年	▲ 6.6%	+ 4.5%	+ 11.3%	▲ 3.4%	+ 1.3%
2026年	+ 1.1%	-	-	-	-

出典：AEM (Association of Equipment Manufacturers)

## ■ コンパクトトラックローダ市場台数変動率（前年同期比）

	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	年間
2025年	▲ 4.3%	+ 9.3%	+ 18.8%	+ 9.1%	+ 8.6%
2026年	+ 13.8%	-	-	-	-

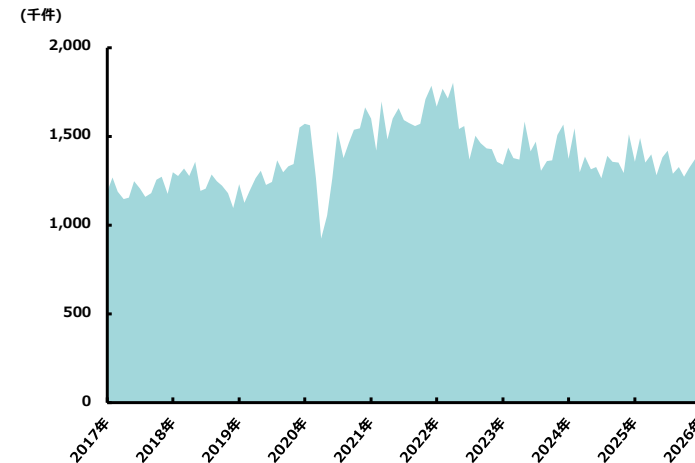
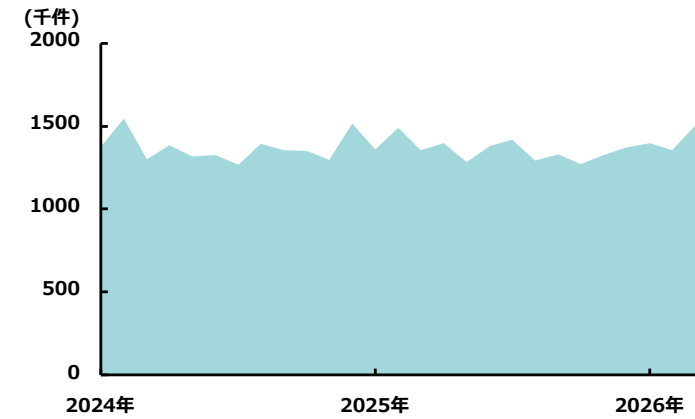
出典：AEM (Association of Equipment Manufacturers)

## ■ スキッドステアローダ市場台数変動率（前年同期比）

	1-3月	4-6月	7-9月	10-12月	年間
2025年	▲ 1.6%	▲ 1.2%	+ 3.2%	+ 9.0%	+ 3.3%
2026年	▲ 11.7%	-	-	-	-

出典：AEM (Association of Equipment Manufacturers)

## ■ 米国住宅着工件数（季節調整済・年率換算）



出典：米国国勢調査局 (U.S. Census Bureau)

## 将来予測に関する免責事項

本資料で記述されている業績予想ならびに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。

そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。