

連結決算説明

(平成20年3月期)



常務取締役 財務部担当
奈良 廣和
平成20年 5月20日

平成20年3月期連結決算概要

| (億円) | 20年3月期(末) | 19年3月期(末) | 増減 | |
|------|----------------|----------------|-------|--------|
| | 金額 | 金額 | 金額 | % |
| 売上高 | 11,546 | 11,275 | 271 | 2.4 |
| 営業利益 | 11.9% 1,369 | 11.6% 1,303 | 65 | 5.0 |
| 純利益 | 5.9% 680 | 6.8% 765 | ▲ 84 | ▲ 11.0 |
| 総資産 | 14,643 | 15,025 | ▲ 383 | ▲ 2.5 |
| 株主資本 | 6,481 | 6,596 | ▲ 115 | ▲ 1.7 |

事業セグメント別売上高

| (億円) | | 20年3月期 | 19年3月期 | 前期比増減 | |
|---------|----|--------|--------|-------|--------|
| | | | | 金額 | % |
| 内燃機器関連計 | 国内 | 2,483 | 2,583 | ▲ 100 | ▲ 3.9 |
| | 海外 | 5,453 | 4,885 | 568 | 11.6 |
| | 計 | 7,937 | 7,468 | 468 | 6.3 |
| 産業インフラ計 | 国内 | 1,710 | 1,634 | 76 | 4.7 |
| | 海外 | 306 | 308 | ▲ 2 | ▲ 0.8 |
| | 計 | 2,016 | 1,942 | 74 | 3.8 |
| 環境エンジ計 | 国内 | 649 | 865 | ▲ 215 | ▲ 24.9 |
| | 海外 | 59 | 41 | 18 | 43.6 |
| | 計 | 709 | 906 | ▲ 197 | ▲ 21.8 |
| その他計 | 国内 | 879 | 953 | ▲ 74 | ▲ 7.7 |
| | 海外 | 5 | 5 | 0 | 2.2 |
| | 計 | 884 | 958 | ▲ 74 | ▲ 7.7 |
| 合 | 計 | 11,546 | 11,275 | 271 | 2.4 |
| 国内 | | 5,722 | 6,035 | ▲ 313 | ▲ 5.2 |
| 海外 | | 5,823 | 5,240 | 584 | 11.1 |

事業セグメント別売上高(前年比)

▶内燃機器関連 +468億円(国内:▲100 海外:+568)

- ◇国内:農業機械は減。建設機械は微減。エンジンは堅調
- ◇海外:トラクタ、建機は2桁増。エンジンは堅調。作業機は微減
地域別では、欧州、アジアが大幅伸長。北米は微増

▶産業インフラ +74億円(国内:+76 海外:▲2)

- ◇国内:産業用鋳物・素材が大幅増。鉄管、合成管、鋼管は前期並み
- ◇海外:産業用鋳物・素材が大幅増。ダクタイル鉄管、バルブが大幅減

▶環境エンジニアリング ▲197億円(国内:▲215 海外:+18)

- ◇国内:上下水、ポンプ、環境リサイクルいずれも大幅減
- ◇海外:ポンプ、液中膜が増

▶その他 ▲74億円(国内:▲74)

- ◇国内:クボタメゾンを他社へ譲渡。自販機は増。工事は減

営業利益

| (億円) | 20年3月期 | | 19年3月期 | | 増減 | |
|-------------|--------------|-------------|--------------|-------------|-----------|------------|
| | 金額 | % | 金額 | % | 金額 | % |
| 営業利益 | 1,369 | 11.9 | 1,303 | 11.6 | 65 | 5.0 |

営業利益の差異(+65億円)の主な要因

| | | | | |
|-------------|--|-------------------------|---|--------|
| 1. 原材料価格上昇 | 内燃機器関連(買入部品 他) 産業インフラ(鉄スクラップ、塩ビレジン、ニッケル他) | ▲30億円 ▲90億円 | } | ▲120億円 |
| 2. 為替変動(円安) | 米ドル ユーロ タイパーツ 他 | +25億円 +45億円 +40億円 | | } |
| 3. 特殊要因 | | | | |

| (億円) | 内容 | 20年3月期 | 19年3月期 | 増減 |
|-------|---------------------|----------|-------------|-----------|
| 環境 | 独禁法関連 | | ▲ 24 | 24 |
| その他 | クボタ建設再編損失 | | ▲ 13 | 13 |
| 消去/全社 | 石綿健康被害救済金・特別拠出金・寄付金 | ▲ 10 | ▲ 34 | 24 |
| | 土地売却益 | 10 | 6 | 4 |
| | 小計 | 0 | ▲ 28 | 28 |
| | 特殊要因 計 | 0 | ▲ 65 | 65 |

| | | | | |
|------------------|-----------------------------|----------------|---|-------|
| 4. 減価償却費増(発生ペース) | 税制改正に伴う償却方法変更による増 増産対応 他 | ▲20億円 ▲29億円 | } | ▲49億円 |
| 5. 増収(+271億円)他 | | | | |

事業セグメント別営業利益

(左肩は利益率)

| (億円) | 20年3月期 | | | 19年3月期 | | | 営業利益増減 | | 売上高増減 |
|-------|----------------|-----------|----------------|----------------|-----------|----------------|-----------|------------|-------|
| | 実績 ① | 特殊要因 ② | 修正後 ③=②-① | 実績 ④ | 特殊要因 ⑤ | 修正後 ⑥=④-⑤ | 実績 ①-④ | 修正後 ③-⑥ | |
| 内燃 | 16.8% 1,330 | | 16.8% 1,330 | 16.7% 1,249 | | 16.7% 1,249 | 81 | 81 | 468 |
| 産業 | 7.6% 152 | | 7.6% 152 | 11.3% 220 | | 11.3% 220 | ▲ 68 | ▲ 68 | 74 |
| 環境 | ▲7.1% ▲ 50 | | ▲7.1% ▲ 50 | ▲6.2% ▲ 56 | ▲ 24 | ▲3.5% ▲ 32 | 6 | ▲ 18 | ▲ 197 |
| その他 | 9.7% 86 | | 9.7% 86 | 7.4% 71 | ▲ 13 | 8.8% 84 | 14 | 2 | ▲ 74 |
| 消去/全社 | ▲ 149 | 0 | ▲ 149 | ▲ 181 | ▲ 28 | ▲ 153 | 32 | 4 | |
| 計 | 11.9% 1,369 | 0 | 11.9% 1,369 | 11.6% 1,303 | ▲ 65 | 12.1% 1,368 | 65 | 1 | 271 |



所在地別売上高・営業利益

| (億円) | 20年3月期 | | | 19年3月期 | | | 増減 | |
|------------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|------|
| | 売上高 | 営業利益 | | 売上高 | 営業利益 | | 売上高 | 営業利益 |
| 日本 | 6,074 | 930 | 15.3% | 6,379 | 978 | 15.3% | ▲ 305 | ▲ 48 |
| 北米 | 3,320 | 360 | 10.8% | 3,252 | 346 | 10.6% | 69 | 14 |
| 欧州 | 1,211 | 110 | 9.1% | 936 | 86 | 9.2% | 275 | 24 |
| その他 | 940 | 114 | 12.1% | 708 | 94 | 13.3% | 233 | 20 |
| 消去 又は全社 | - | ▲ 145 | | - | ▲ 201 | | - | 55 |
| 計 | 11,546 | 1,369 | 11.9% | 11,275 | 1,303 | 11.6% | 271 | 65 |

その他の収益(▲費用)

| (億円) | 20年3月期 | 19年3月期 | 増減 |
|-------------|--------|--------|-------|
| | 金額 | 金額 | 金額 |
| その他の収益(▲費用) | ▲ 143 | 12 | ▲ 155 |

(内訳)

| | | | |
|----------|------|------|------|
| 金融収支 | 35 | 21 | 14 |
| 有価証券売却損益 | 7 | 13 | ▲ 6 |
| 有価証券評価損 | ▲ 67 | ▲ 5 | ▲ 62 |
| 為替差損益 | ▲ 90 | ▲ 4 | ▲ 86 |
| その他 | ▲ 27 | ▲ 12 | ▲ 15 |

うち、▲62億円は三菱UFJFG株。
同株については18年3月期に+159億円の株式交換益を計上

税金等調整前純利益・純利益

| (億円) | 20年3月期 | | 19年3月期 | | 増減 | |
|----------------------|----------------|------|----------------|------|----------|--------|
| | 金額 | % | 金額 | % | 金額 | % |
| 継続事業からの 税金等調整前純利益 | 1,226 | 10.6 | 1,316 | 11.7 | ▲ 90 | ▲ 6.8 |
| 法人所得税 (実効税率) | 480 (39.2%) | | 490 (37.2%) | | 9 | |
| 少数株主損益(控除) | 68 | | 62 | | 6 | |
| 持分法による投資損益 | 1 | | 14 | | ▲ 13 | |
| 継続事業からの純利益 | 678 | 5.9 | 777 | 6.9 | ▲ 99 | ▲ 12.7 |
| 非継続事業からの純利益 | 2 | | ▲ 13 | | 15 | |
| 純利益 | 680 | 5.9 | 765 | 6.8 | ▲ 84 | ▲ 11.0 |
| 1株当り配当 | 14 円 | | 12 円 | | +2 円 | |
| 総株主還元率 | 38.2% | | 31.4% | | +6.8ポイント | |

貸借対照表(資産)

| (億円) | 20年3月期末 | 19年3月期末 | 増減 |
|-------------------|---------------|---------------|--------------|
| 流動資産 | 8,226 | 8,171 | 55 |
| 現金及び預金 | 888 | 826 | 62 |
| 受取債権 | 2,779 | 3,162 | ▲ 383 |
| 短期金融債権 | 1,134 | 978 | 156 |
| たな卸資産 | 2,062 | 2,057 | 6 |
| その他の流動資産 | 1,363 | 1,148 | 215 |
| 投資及び長期金融債権 | 3,505 | 3,989 | ▲ 484 |
| 長期金融債権 | 1,915 | 1,700 | 215 |
| その他 | 1,590 | 2,289 | ▲ 699 |
| 有形固定資産 | 2,381 | 2,376 | 4 |
| その他 | 531 | 489 | 42 |
| 資産合計 | 14,643 | 15,025 | ▲ 383 |
| 金融債権計 | 3,049 | 2,678 | 371 |

貸借対照表(負債)

| (億円) | 20年3月期末 | 19年3月期末 | 増減 |
|---------------|--------------|--------------|--------------|
| 流動負債 | 5,195 | 5,767 | ▲ 572 |
| 短期借入金 | 1,131 | 1,284 | ▲ 153 |
| 営業支払債務 | 2,123 | 2,373 | ▲ 250 |
| 一年内長期債務 | 660 | 714 | ▲ 55 |
| その他(短期) | 1,281 | 1,396 | ▲ 115 |
| 固定負債 | 2,535 | 2,301 | 233 |
| 長期債務 | 1,839 | 1,501 | 338 |
| 未払年金等 | 438 | 273 | 165 |
| その他(長期) | 257 | 527 | ▲ 270 |
| 負債計 | 7,729 | 8,068 | ▲ 339 |
| 少数株主持分 | 432 | 361 | 72 |
| 有利子負債 | 3,630 | 3,499 | 131 |

貸借対照表(資本)

| (億円) | 20年3月期末 | 19年3月期末 | 増減 |
|-------------|--------------|--------------|--------------|
| 資本金 | 841 | 841 | 0 |
| 資本剰余金 | 932 | 932 | 0 |
| 利益準備金 | 195 | 195 | 0 |
| その他の剰余金 | 4,239 | 3,768 | 471 |
| その他の包括損益累計額 | 312 | 862 | ▲ 551 |
| 自己株式 | ▲ 38 | ▲ 2 | ▲ 36 |
| 資本合計 | 6,481 | 6,596 | ▲ 115 |

(参考)自己株買取及び消却推移

| | | 14年3月期 | 15年3月期 | 16年3月期 | 17年3月期 | 18年3月期 | 19年3月期 | 20年3月期 | 累計 |
|--------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 自己株買取 | 株数(百万株) | 18.8 | 45.0 | 5.4 | 39.9 | 16.4 | 8.0 | 10.9 | 144.3 |
| | 金額(億円) | 67.0 | 150.2 | 22.2 | 214.5 | 149.0 | 85.2 | 80.0 | 768.0 |
| 自己株消却 | 株数(百万株) | | | | ▲ 69.0 | ▲ 56.3 | ▲ 8.0 | ▲ 6.0 | ▲ 139.3 |
| | 金額(億円) | | | | ▲ 238.8 | ▲ 363.4 | ▲ 84.8 | ▲ 44.0 | ▲ 731.0 |
| 期末発行済株数(百万株) | | 1,409.8 | 1,409.8 | 1,409.8 | 1,340.8 | 1,299.9 | 1,291.9 | 1,285.9 | - |

キャッシュ・フロー計算書

| (億円) | 20年3月期 | 19年3月期 | 増減 |
|----------------------|--------|--------|------|
| 営業活動による純キャッシュ・フロー | 901 | 968 | ▲ 67 |
| 固定資産の購入 | ▲ 357 | ▲ 343 | ▲ 14 |
| その他 | ▲ 366 | ▲ 557 | 191 |
| 投資活動による純キャッシュ・フロー | ▲ 723 | ▲ 900 | 177 |
| 財務活動による純キャッシュ・フロー | ▲ 117 | ▲ 168 | 52 |
| 為替変動による現金及び現金同等物への影響 | 1 | 8 | ▲ 7 |
| 現金及び現金同等物の増減額 | 62 | ▲ 93 | 154 |
| フリーキャッシュ・フロー | 544 | 625 | ▲ 82 |

業績予想

平成21年3月期業績予想

| (億円) | 21年3月期 (予想) | 20年3月期 (実績) | 前期比増減 | 20年9月 中間期(予想) |
|----------------------|----------------|----------------|-------|------------------|
| 売上高 | 11,200 | 11,546 | ▲ 346 | 5,550 |
| 営業利益 | 9.8% 1,100 | 11.9% 1,369 | ▲ 269 | 10.8% 600 |
| その他の収益(▲費用) | 0 | ▲ 143 | 143 | 0 |
| 継続事業からの 税金等調整前純利益 | 9.8% 1,100 | 10.6% 1,226 | ▲ 126 | 10.8% 600 |
| 法人所得税 | 421 | 480 | ▲ 59 | 234 |
| 少数株主損益他(▲損) | ▲ 49 | ▲ 65 | 16 | ▲ 36 |
| 純利益 | 5.6% 630 | 5.9% 680 | ▲ 50 | 5.9% 330 |

平成21年3月期予想の概要(前期比)

売上高：(▲346億円)

国内(▲172億円)：需要停滞続く。自販機特需終了により微減収

海外(▲174億円)：欧州・アジア中心に伸張も為替差により微減収

営業利益：(▲269億円)

| | | | |
|-------------------|---------------------------|--------|----------|
| 1. 為替変動(円高) | 米ドル | ▲205億円 | } ▲320億円 |
| | ユーロ | ▲15億円 | |
| | タイパーツ 他 | ▲100億円 | |
| 2. 原材料価格上昇 | 内燃機器関連(買入部品 他) | ▲100億円 | } ▲200億円 |
| | 産業インフラ(鉄スクラップ、塩ビレジン、コイル他) | ▲100億円 | |
| 3. 販価引き上げ・コストダウン他 | | | +251億円 |

事業セグメント別売上高予想

| (億円) | | 21年3月期 予想 | 20年3月期 実績 | 前期比増減 | |
|---------|---|--------------|--------------|-------|--------|
| | | | | 金額 | % |
| 国 | 内 | 2,450 | 2,483 | ▲ 33 | ▲ 1.3 |
| 海 | 外 | 5,220 | 5,453 | ▲ 234 | ▲ 4.3 |
| 内燃機器関連計 | | 7,670 | 7,937 | ▲ 267 | ▲ 3.4 |
| 国 | 内 | 1,695 | 1,710 | ▲ 15 | ▲ 0.9 |
| 海 | 外 | 360 | 306 | 54 | 17.6 |
| 産業インフラ計 | | 2,055 | 2,016 | 39 | 1.9 |
| 国 | 内 | 650 | 649 | - | - |
| 海 | 外 | 65 | 59 | 6 | 10.2 |
| 環境エンジ計 | | 715 | 709 | 6 | 0.8 |
| 国 | 内 | 755 | 879 | ▲ 124 | ▲ 14.1 |
| 海 | 外 | 5 | 5 | - | - |
| その他の計 | | 760 | 884 | ▲ 124 | ▲ 14.0 |
| 合 計 | | 11,200 | 11,546 | ▲ 346 | ▲ 3.0 |
| 国 | 内 | 5,550 | 5,722 | ▲ 172 | ▲ 3.0 |
| 海 | 外 | 5,650 | 5,823 | ▲ 173 | ▲ 3.0 |

事業セグメント別営業利益予想

(左肩は利益率)

| (億円) | 21年3月期 | | 20年3月期 | | 増減 | |
|-------|------------|----------------|----------|----------------|------------|-------------|
| | 売上高予想 ① | 営業利益予想 ② | 売上高 ③ | 営業利益 ④ | 売上高 ①-③ | 営業利益 ②-④ |
| 内燃 | 7,670 | 14.3% 1,100 | 7,937 | 16.8% 1,330 | ▲ 267 | ▲ 230 |
| 産業 | 2,055 | 5.4% 110 | 2,016 | 7.6% 152 | 39 | ▲ 42 |
| 環境 | 715 | ▲4.2% ▲ 30 | 709 | ▲7.1% ▲ 50 | 6 | 20 |
| その他 | 760 | 8.6% 65 | 884 | 9.7% 86 | ▲ 124 | ▲ 21 |
| 消去/全社 | - | ▲ 145 | - | ▲ 149 | | 4 |
| 計 | 11,200 | 9.8% 1,100 | 11,546 | 11.9% 1,369 | ▲ 346 | ▲ 269 |

<参考> 為替レート

(円/米ドル)

| | 19年3月期実績 | 20年3月期実績 | 21年3月期予想 |
|------------|----------|----------|----------|
| 1-6月 (上期) | 116 | 120 | 102 |
| 7-12月 (下期) | 116 | 117 | 100 |
| 1-12月 (年間) | 116 | 118 | 101 |

(円/ユーロ)

| | 19年3月期実績 | 20年3月期実績 | 21年3月期予想 |
|------------|----------|----------|----------|
| 1-6月 (上期) | 142 | 159 | 158 |
| 7-12月 (下期) | 149 | 163 | 155 |
| 1-12月 (年間) | 146 | 161 | 157 |

将来予測に関する免責事項

本資料で記述されている業績予想ならびに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。



Kuribota

社会の底力。