



豊かな社会と自然の循環にコミットする

# “命を支える プラットフォーム”をめざす



## KUBOTA REPORT 2021で伝えたいこと

クボタグループは、ステークホルダーの皆様にご理解いただくために、「クボタレポート」を発行しています。

2021年版の本レポートは、企業としての中長期的なあり姿をお伝えするため、当社の事業とESG両面の戦略を統合したレポートとして、従来の内容から刷新を図っています。

本レポートの編集にあたっては経済産業省の「価値協創ガイド」等を参考にしつつ、クボタグループの企業価値向上にとって重要性の高い情報を中心に簡潔にまとめています。

## CONTENTS KUBOTA REPORT 2021 ダイジェスト版

- 3 クボタグループの歩み**  
130年受け継がれてきた創業者精神と企業理念、事業領域をご紹介します。
- 5 トップメッセージ**  
コロナ後の社会を見据え、今後10年で取り組む長期ビジョンと中期経営計画を軸に「食料・水・環境」分野で世界に貢献するクボタグループのめざす姿についてご説明します。
- 9 クボタグループのめざす姿**  
クボタグループのめざす姿である長期ビジョン「GMB2030」の全体像をご紹介します。
- 11 特集1：ダイアログ**  
国谷裕子氏をお迎えし、SDGs達成と環境問題に対する取り組みについて経営者との対話をご紹介します。
- 15 中期経営計画2025**  
「GMB2030」の実現に向けた中期経営計画について解説します。
- 19 数字で見るクボタグループの今**  
120カ国以上でビジネスを展開するクボタグループの今をご紹介します。
- 21 クボタグループの製品・サービス**  
各事業部門の紹介とイノベーションにつながる取り組みやトピックスを解説します。  
21 機械部門  
23 水・環境部門
- 25 特集2：オープンイノベーション**  
「GMB2030」実現に不可欠である、クボタグループのオープンイノベーションについてご紹介します。
- 27 財務の状況**  
クボタグループのこれまでの財務状況をご覧ください。
- 29 E・S・Gの取り組み**  
サステナブルな成長に向けた環境・社会・企業統治の主な取り組みをご紹介します。  
29 〈Environment〉 環境への取り組み  
31 〈Social〉 社会への取り組み  
33 〈Governance〉 企業統治への取り組み

### ダイジェスト版とフルレポート版の関係について

#### ダイジェスト版

クボタグループの長期ビジョン・中期経営計画を中心に、グループの全体像を把握していただきやすいようにわかりやすくまとめています。

#### フルレポート版

ダイジェスト版の内容に加え、より詳細なESG情報などを網羅的にPDF版で開示しています。

[www.kubota.co.jp/ir/financial/annual/](http://www.kubota.co.jp/ir/financial/annual/)

#### ■ 報告対象期間

2020年1月～2020年12月

\*一部、上記期間外の事柄についても記載しています。

#### ■ 報告対象範囲

原則として、クボタグループすべてを対象としています。

\*一部、クボタ単体を対象としている場合は、その旨記載しています。



\* SDGs (Sustainable Development Goals)の詳細については、国際連合広報センターのWebサイトをご覧ください。  
[www.unic.or.jp/activities/economic\\_social\\_development/sustainable\\_development/2030agenda/](http://www.unic.or.jp/activities/economic_social_development/sustainable_development/2030agenda/)