



平成20年3月期 決算短信〔米国会計基準〕

20 5 13

株式会社 クボタ
6326

URL <http://www.kubota.co.jp/>
TEL 06 6648-2389
03 3245-3052

20 6 20
20 6 20

20 6 23

1. 20年3月期の連結業績（平成19年4月1日～平成20年3月31日）

20 3	1,154,574	2.4	136,875	5.0	122,577	6.8	68,026 11.0
19 3	1,127,456	5.8	130,347	7.7	131,565	6.4	76,457 5.6

	1	1				
20 3	52 80	52 80	10.4	8.3	11.9	
19 3	59 01	59 01	12.1	9.0	11.6	
	20 3	94	19 3	1,353		

				1
20 3	1,464,270	648,097	44.3	506 09
19 3	1,502,532	659,637	43.9	510 75

20 3	90,110	72,344	11,680	88,784
19 3	96,830	90,007	16,835	82,601

2. 配当の状況

	1					
(
19 3	5 00	7 00	12 00	15,518	20.3	2.5
20 3	6 00	8 00	14 00	17,981	26.5	2.8
21 3						
(

3. 21年3月期の業績予想（平成20年4月1日～平成21年3月31日）

				2		1				
2	555,000	1.1	60,000	20.1	60,000	21.3	33,000	23.3	25	77
	1,120,000	3.0	110,000	19.6	110,000	10.3	63,000	7.4	49	20

4 5

4. その他

20

(

	20 3	1,285,919,180	19 3	1,291,919,180
	20 3	5,315,673	19 3	406,439
1	20 3	1,288,336,590	19 3	1,295,749,621
	19	1		

(参考)個別業績の概要

1. 20年3月期の個別業績 (平成19年4月1日～平成20年3月31日)

20 3	685,431	1.4	61,932	14.6	64,357	18.1
19 3	694,935	0.2	72,529	3.0	78,601	3.0
					32,906	24.1
					43,372	8.9

	1		1
20 3	25	53	-
19 3	33	46	-

20 3	814,886	459,948	56.4	359 06
19 3	906,920	492,369	54.3	381 12
	20 3	459,948	19 3	492,369

1. 經營成績

1

(1)

1

271 24 1 1,546
313 5.2 5,722

584 11.1 5,823

3.9 50.4

65 (5.0) 1,369

1,226

90 6.8

480 39.2%

67 2

84 11.0 680

2

3.9 2,483 6.3 7,937 11.6 5,453 68.7

4.7 1,710 3.8 2,016 0.8 306 17.5

24.9 649 21.8 709 43.6 59 6.1

7.7 879 7.7 884 2.2 5 7.7

自動販売機は成人識別装置付たばこ自販機の増販により売上を増加させましたが、工事、空調機器、浄化槽などが売上を落としたほか、マンション販売子会社の株式譲渡により、同事業の売上が当期後半から計上されなくなったことも影響し、部門全体の売上は減少しました。

(2)

346 1 1,200

				269	1,100
				126	1,100
50	630		[
101]			

2
(1)

	383	4,643
--	-----	-------

(2)

	0.4	44.3
--	-----	------

	901	67
--	-----	----

	723	177
--	-----	-----

	117	52
--	-----	----

62	888
----	-----

	20 3	19 3
	44.3	43.9
	54.1	88.8
	4.0	3.6
	7.0	8.8

- 1.
- 2.
- 3.
- 4.

x

3

(1)

(2)

1		1		8				1
		12		2		14		
1				1		14		
						1,093	80	
600	44							

2. 企業集団の状況

当社およびその関係会社においては、内燃機器関連、産業インフラ、環境エンジニアリング、その他の4事業部門にわたって多種多様な製品・サービスの提供を行っております。主な事業内容と各事業における当社およびその関係会社の位置付け等は次のとおりです。

内燃機器関連

主として農業機械および農業関連商品、エンジン、建設機械の製造および販売等を行っております。製造は主に当社が担当し、販売およびサービスは主に関係会社が担当しております。

【主要品目】

農業機械	(トラクタ、管理機、テラー、耕うん機、コンバイン、バインダー、ハーベスタ、田植機)
農業 関連商品	(インプラメント、アタッチメント、乾燥機、草刈機、防除機、野菜作関連機械、アームハウス、 精米機、冷蔵保管庫、電動カート、ライスロボ、その他農用関連機器)
農業施設	(共同乾燥施設、共同育苗施設、園芸・集出荷選果施設、精米施設)
汎用機械	(グリーン管理機器、芝刈機、多目的作業車)
エンジン	(農業機械用・建設機械用・産業機械用・発電機用等各種エンジン)
建設機械	(ミニバックホー、ホイールローダ、キャリア、油圧ショベル、ウェルダー、ゼネレータ、 その他各種建設機械関連商品)

【主な関係会社】

(製造・販売)

[海外] クボタマニュファクチャリング オブ アメリカ Corp.、
クボタインダストリアル イクイップメント Corp.、クボタバウマシーネン GmbH、
ザ サイアムクボタインダストリ Co., Ltd.

(販売・サービス他)

[国内] ㈱北海道クボタほか農機販社39社、㈱クボタ建機東日本ほか建機販社5社、㈱クボタクレジット、
㈱クボタアグリ東日本ほかクボタアグリ2社(西日本、九州)、クボタ機械サービス㈱

[海外] クボタトラクター Corp.、クボタヨーロッパ S.A.S.、クボタエンジンアメリカ Corp.、
クボタクレジット Corp., U.S.A.

産業インフラ

主としてパイプ、バルブ等の水利設備等関連製品、産業用鋳物・素材の製造および販売等を行っております。

【主要品目】

〈パイプシステム〉

ダクタイル鉄管、FWパイプ [強化プラスチック複合管]
スパイラル鋼管(鋼管杭、鋼管矢板)、パーマパイプ [保温二重管]
合成管 (ビニルパイプ、ポリエチレンパイプ、樹脂ライニング鋼管、継手および各種付属品類)
バルブ (上下水道用バルブ 他)

〈産業用鋳物・素材〉

反応管、ハースロール、Gコラム、Gパイプ、圧延用ロール、セラミックス、T X A X [プレーキ用材料]、
排水用鋳鉄管、排水集合管、ダクタイルセグメント、ダクタイルフレーム

【主な関係会社】

(製造・販売)

[国内] クボタシーアイ㈱、日本プラスチック工業㈱

[海外] クボタメタル Corp.

環境エンジニアリング

主として各種環境プラントの製造および販売等を行っております。

【主要品目】

上 下 水 エンジニアリング (上下水処理装置およびプラント、各種用廃水処理装置およびプラント、汚泥焼却・溶融装置およびプラント)

環境リサイクル (廃棄物破砕・選別・リサイクルプラント、廃棄物焼却・溶融プラント、し尿処理プラント)

ポンプ (上下水道・工業用水用等各種ポンプおよびポンププラント、小水力発電設備)

膜ソリューション (水処理用膜ユニット(有機膜、無機膜)、膜型メタン発酵ユニット)

【主な関係会社】

(維持管理・補修改造他)

[国内] クボタ環境サービス㈱

その他

主として住宅機材、自動販売機、電装機器、各種ソフトウェアの製造および販売等、分譲マンションの開発および販売を行っております。

【主要品目】

住宅関連 (屋根材、外壁材、浄化槽、浴槽、マンション)

自動販売機 (各種飲料・たばこ用自動販売機、プラスチック券自動販売機)

電装機器 (各種計量・計測機器および同制御システム、CADシステム、券自動販売機)

その他 (空調機器、各種ソフトウェア、上下水道・土木・建築工事等の設計・施工)

【主な関係会社】

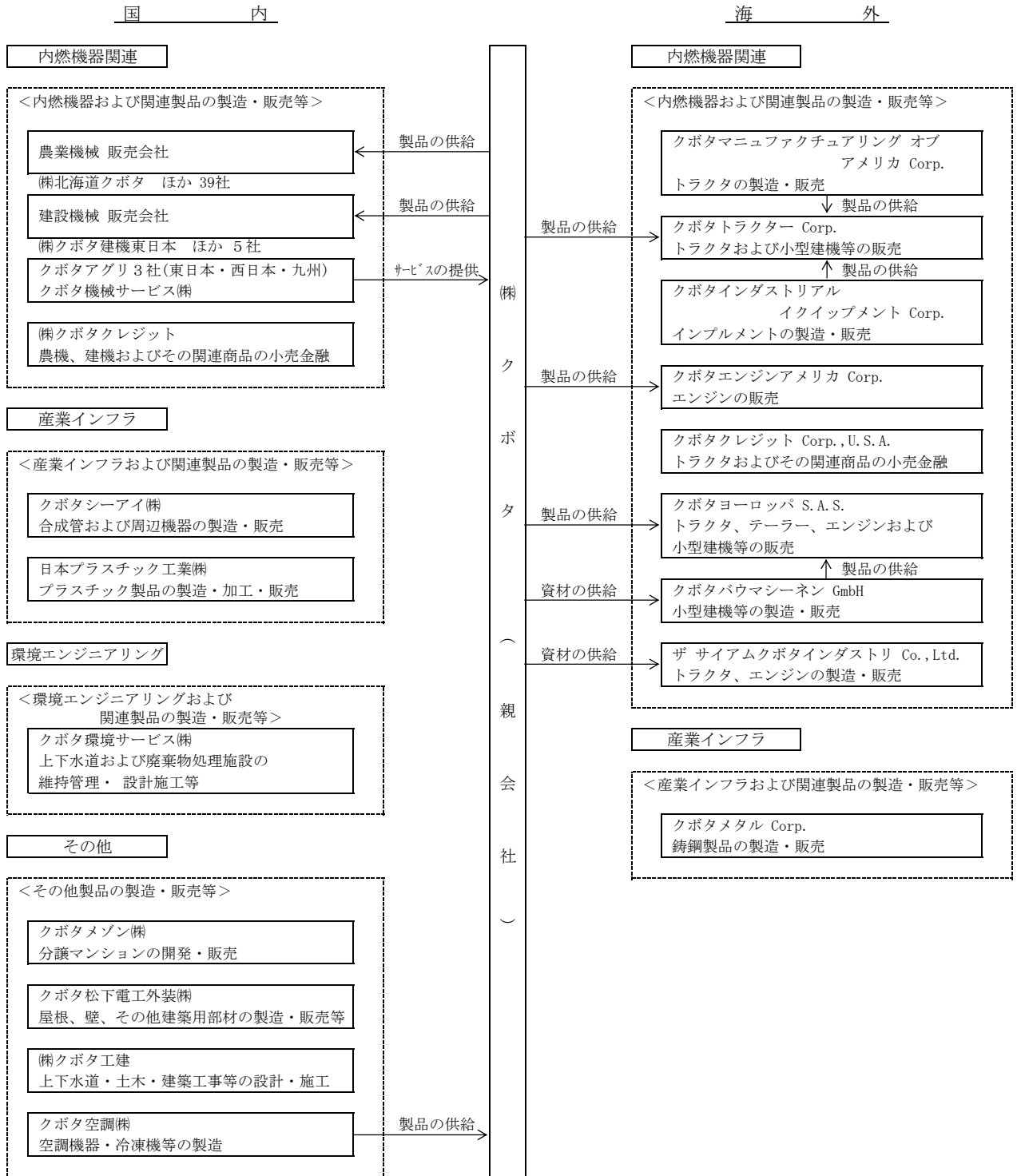
(製造・販売他)

[国内] クボタメゾン㈱、クボタ松下電工外装㈱、クボタ空調㈱

(設計・施工)

[国内] ㈱クボタ工建

前記を図示すると概ね次のとおりです。



3. 経営方針

1

2

当社は、事業の中長期的な発展と企業価値の持続的な増大を確実なものとするため、以下の取り組みを推進していきます。

当社は、内燃機器関連部門のみならず、産業インフラなどその他の部門においても海外事業の展開を加速させていきます。為替相場の悪化や米国経済の後退懸念など海外事業に対する逆風が一時的に強まっていますが、引き続き経営資源の重点的な投入を進め、製品競争力および事業体質の強化を通じて海外事業の成長を加速させていきます。

内燃機器関連部門では、製品ラインアップの充実や新しいコンセプトの製品の積極的投入などにより、事業領域の拡大を図っていきます。同時に、北米、欧州、アジアなど、各地域の市場に適合した製品やサービスの提供を通じて、地域的にバランスの取れた海外事業を展開していきます。また、新興国市場の開拓を進め将来の成長市場を育てていきます。

産業インフラをはじめとするその他の部門では、各事業の特性を活かしながら、「水」、「環境」という世界的な規模で問題解決が求められる分野での事業機会を追求していきます。

②国内事業の再構築

当社の国内事業の多くは、需要の継続的減少と原材料価格の高騰により、極めて厳しい事業環境に直面しています。当社は、こうした環境変化に対応して、国内事業の抜本的な再構築に取り組んでいきます。

産業インフラ部門では、現在の難局を乗り越えて収益力を向上させるために、営業活動の効率化やコストダウン・固定費削減の徹底、生産性の一層の向上などによる損益分岐点の一層の引き下げを推し進めるとともに、民需事業の拡大に向けた本格的取り組みを進めていきます。

環境エンジニアリング部門では、事業の再生・再構築を目指して、事業の選択と集中およびビジネスモデルの転換を強力に推進しています。具体的には、主な事業領域を「水」関連の分野に絞り込み、民需市場の開拓を通じて官公需依存体質からの脱却を図ると同時に、プラントエンジニアリング事業から機器販売・設置事業への転換を促進していきます。

内燃機器関連部門についても、生産から販売にいたるあらゆる局面で一層のコスト削減を進め、着実に事業体質を強化していきます。

③CSR 経営の推進

当社は、CSR(社会的責任)経営の強化を最重要課題のひとつに掲げて事業活動を進めています。企業の持続的な成長・発展は、収益力を継続的に向上させていくとともに、社会の発展や地球環境の保全に着実に貢献していくことによって、はじめて実現されるものと当社は考えています。そうした認識のもと、当社はグローバルな企業市民として、ステークホルダーの方々から寄せられる様々な期待や信頼にしっかりと応え、経済、社会、環境など幅広い分野において自らの責任を強く意識した経営活動を推進していきます。

④コーポレート・ガバナンス体制の改革

当社は、経営の健全性をより一層向上させるとともに、当社グループを取り巻く内外の環境変化に迅速かつ的確に対応するため、平成 21 年 4 月の導入を目標に執行役員制度の検討を進めていきます。



	20 3		19 3			
	19.4.1	20.3.31	18.4.1	19.3.31		
	1,154,574	100.0	1,127,456	100.0	27,118	2.4
	824,093	71.4	794,687	70.5	29,406	3.7
	192,935	16.7	199,356	17.7	6,421	3.2
	671	0.0	3,066	0.2	2,395	78.1
	136,875	11.9	130,347	11.6	6,528	5.0
	4,472		3,283		1,189	
	986		1,219		233	
	704		1,313		609	
	6,715		524		6,191	
	9,043		442		8,601	
	2,730		1,193		1,537	
	14,298		1,218		15,516	
	122,577	10.6	131,565	11.7	8,988	6.8
	43,929		48,008		4,079	
	4,115		953		3,162	
	48,044		48,961		917	
()	6,790		6,214		576	
	94		1,353		1,259	
	67,837	5.9	77,743	6.9	9,906	12.7
	189		1,286		1,475	
	68,026	5.9	76,457	6.8	8,431	11.0

	20 3		19 3		
	20 3	31	19 3	31	
	88,784		82,601		6,183
	70,645		82,491		11,846
	209,275		235,728		26,453
	1,983		2,011		28
	277,937		316,208		38,271
	113,409		97,798		15,611
	206,220		205,658		562
	77,767		74,247		3,520
	58,521		40,588		17,933
	822,638	56.2	817,100	54.4	5,538
	13,646		13,754		108
	145,322		215,130		69,808
	191,523		170,031		21,492
	350,491	23.9	398,915	26.5	48,424
	92,208		90,416		1,792
	211,570		208,529		3,041
	372,425		362,732		9,693
	6,225		8,216		1,991
	682,428		669,893		12,535
	444,355		432,247		12,108
	238,073	16.3	237,646	15.8	427
	53,068	3.6	48,871	3.3	4,197
	1,464,270	100.0	1,502,532	100.0	38,262

	20 3		19 3		
	20 3 31		19 3 31		
	113,087		128,365		15,278
	21,232		30,487		9,255
	191,042		206,808		15,766
	4,748		3,699		1,049
	15,436		20,895		5,459
	27,680		28,277		597
	32,608		32,498		110
	12,908		23,945		11,037
	34,744		30,280		4,464
	65,976		71,429		5,453
	519,461	35.5	576,683	38.4	57,222
	183,945		150,105		33,840
	43,790		27,306		16,484
	25,747		52,732		26,985
	253,482	17.3	230,143	15.3	23,339
	43,230	2.9	36,069	2.4	7,161
	84,070		84,070		
	93,150		93,150		
	19,539		19,539		
	423,927		376,815		47,112
	31,177		86,247		55,070
	3,766		184		3,582
	648,097	44.3	659,637	43.9	11,540
	1,464,270	100.0	1,502,532	100.0	38,262

	20 3		19 3		
	19.4.1	20.3.31	18.4.1	19.3.31	
		68,026		76,457	8,431
		1,425		4,670	6,095
		36,834		13,607	23,227
		16,326		-	16,326
		485		244	241
		55,070		9,181	45,889
		12,956		67,276	54,320

18 4 1	1,299,488	84,070	93,150	19,539	323,116	86,769	160	606,484
FAS158					76,457			76,457
11 00 /	7,975					9,181		9,181
						8,659		8,659
					14,274			14,274
							8,508	8,508
					8,484		8,484	-
19 3 31	1,291,513	84,070	93,150	19,539	376,815	86,247	184	659,637
48					261			261
					68,026			68,026
13 00 /	10,909					55,070		55,070
					16,777			16,777
							7,980	7,980
					4,398		4,398	-
20 3 31	1,280,604	84,070	93,150	19,539	423,927	31,177	3,766	648,097

				()
	20 3	19 3		
	19.4.1	20.3.31	18.4.1	19.3.31
	68,026		76,457	
	30,565		27,097	
	704		1,313	
	-		997	
	6,715		524	
	925		1,172	
	6,790		6,214	
	94		1,353	
	4,115		953	
	31,750		35	
	6,656		24,255	
	20,072		3,935	
	23,311		11,999	
	10,842		11,305	
	7,539		5,085	
	10,998		10,942	
	6,362		1,216	
	90,110		96,830	6,720
	35,735		34,286	
	3,337		1,311	
	115		3,709	
	490		2,391	
	196,494		190,098	
	155,202		129,442	
	741		146	
	72,344		90,007	17,663
	113,962		86,434	
	84,895		73,654	
	15,840		5,937	
	16,777		14,274	
	7,997		8,515	
	133		889	
	11,680		16,835	5,155
	97		755	658
	6,183		9,257	
	82,601		91,858	
	88,784		82,601	6,183
()				
	12,875		11,066	1,809
	56,535		36,733	19,802

(1)

20 3 19.4.1 20.3.31

(1)	793,654	201,599	70,878	88,443	1,154,574	-	1,154,574
(2)	16	485	97	15,551	16,149	16,149	-
	793,670	202,084	70,975	103,994	1,170,723	16,149	1,154,574
	660,709	186,849	75,997	95,427	1,018,982	1,283	1,017,699
	132,961	15,235	5,022	8,567	151,741	14,866	136,875
	932,231	192,433	59,149	79,796	1,263,609	200,661	1,464,270
	19,791	6,341	547	1,347	28,026	2,093	30,119
	8	114	-	-	122	15	137
	26,798	5,251	591	1,794	34,434	729	35,163

19 3 18.4.1 19.3.31

(1)	746,808	194,224	90,613	95,811	1,127,456	-	1,127,456
(2)	22	768	340	16,893	18,023	18,023	-
	746,830	194,992	90,953	112,704	1,145,479	18,023	1,127,456
	621,926	172,985	96,568	105,577	997,056	53	997,109
	124,904	22,007	5,615	7,127	148,423	18,076	130,347
	862,298	197,555	68,742	97,192	1,225,787	276,745	1,502,532
	16,241	4,776	590	1,305	22,912	2,182	25,094
	12	-	138	-	150	298	448
	30,308	4,549	647	1,830	37,334	7,381	44,715

(2)

20 3 19.4.1 20.3.31

.							
(1)	607,377	332,042	121,114	94,041	1,154,574	-	1,154,574
(2)	292,371	9,160	4,142	1,623	307,296	307,296	-
	899,748	341,202	125,256	95,664	1,461,870	307,296	1,154,574
	806,786	305,194	114,224	84,252	1,310,456	292,757	1,017,699
	92,962	36,008	11,032	11,412	151,414	14,539	136,875
.	716,207	487,654	82,992	100,196	1,387,049	77,221	1,464,270

19 3 18.4.1 19.3.31

.							
(1)	637,881	325,188	93,603	70,784	1,127,456	-	1,127,456
(2)	270,392	7,392	4,570	1,273	283,627	283,627	-
	908,273	332,580	98,173	72,057	1,411,083	283,627	1,127,456
	810,520	297,951	89,557	62,636	1,260,664	263,555	997,109
	97,753	34,629	8,616	9,421	150,419	20,072	130,347
.	745,943	452,994	68,868	62,544	1,330,349	172,183	1,502,532

(3)

20 3 19.4.1 20.3.31

.	329,495	125,388	127,455	582,338
.				1,154,574
.	28.5%	10.9%	11.0%	50.4%

19 3 18.4.1 19.3.31

.	323,092	97,151	103,711	523,954
.				1,127,456
.	28.7%	8.6%	9.2%	46.5%



.
.
.
.

21 4 1

19 7 27

19 10 1 70
30

109

48

	20 3		19 3			
	19.4.1	20.3.31	18.4.1	19.3.31		
農機・エンジン	677,074	58.6	643,214	57.1	33,860	5.3
	218,828		228,155		9,327	4.1
	458,246		415,059		43,187	10.4
建設機械	116,580	10.1	103,594	9.2	12,986	12.5
	29,488		30,122		634	2.1
	87,092		73,472		13,620	18.5
内 燃 機 器 関 連 計	793,654	68.7	746,808	66.3	46,846	6.3
	248,316	21.5	258,277	22.9	9,961	3.9
	545,338	47.2	488,531	43.4	56,807	11.6
パイプシステム	151,846	13.2	155,320	13.8	△ 3,474	△ 2.2
	144,949		143,485		1,464	1.0
	6,897		11,835		4,938	41.7
産業用鋳物・素材	49,753	4.3	38,904	3.4	10,849	27.9
	26,100		19,949		6,151	30.8
	23,653		18,955		4,698	24.8
産 業 イ ン フ ラ 計	201,599	17.5	194,224	17.2	7,375	3.8
	171,049	14.8	163,434	14.5	7,615	4.7
	30,550	2.7	30,790	2.7	240	0.8
環 境 エ ン シ ン ー ア リ ン ク ー	70,878	6.1	90,613	8.0	△ 19,735	△ 21.8
	64,934	5.6	86,475	7.6	21,541	24.9
	5,944	0.5	4,138	0.4	1,806	43.6
住 宅 関 連	9,931	0.9	17,247	1.5	△ 7,316	△ 42.4
	9,931		17,247		7,316	42.4
そ の 他	78,512	6.8	78,564	7.0	△ 52	△ 0.1
	78,006		78,069		63	0.1
	506		495		11	2.2
そ の 他 計	88,443	7.7	95,811	8.5	△ 7,368	△ 7.7
	87,937	7.7	95,316	8.5	7,379	7.7
	506	0.0	495	0.0	11	2.2
合 計	1,154,574	100.0	1,127,456	100.0	27,118	2.4
	572,236	49.6	603,502	53.5	31,266	5.2
	582,338	50.4	523,954	46.5	58,384	11.1

		21 3 (20.4.1 21.3.31)		20 3 (19.4.1 20.3.31)			
		2,450		2,483		33	1.3
		5,220		5,454		234	4.3
		7,670	68.5	7,937	68.7	267	3.4
		1,695		1,710		15	0.9
		360		306		54	17.6
		2,055	18.3	2,016	17.5	39	1.9
		650		650			
		65		59		6	10.2
		715	6.4	709	6.1	6	0.8
		755		879		124	14.1
		5		5			
		760	6.8	884	7.7	124	14.0
		11,200	100.0	11,546	100.0	346	3.0
		5,550	49.6	5,722	49.6	172	3.0
		5,650	50.4	5,824	50.4	174	3.0

	20 3		19 3			
	(19.4.1	20.3.31	(18.4.1	19.3.31		
	685,431	100.0	694,935	100.0	9,503	1.4
	526,888	76.9	520,424	74.9	6,463	1.2
	158,543	23.1	174,510	25.1	15,967	9.1
	96,611	14.1	101,980	14.7	5,369	5.3
	61,932	9.0	72,529	10.4	10,597	14.6
	18,138		13,508		4,630	
	(735)		(531)		(204)	
	(6,699)		(3,597)		(3,101)	
	(10,704)		(9,379)		(1,325)	
	15,712		7,436		8,276	
	(1,078)		(1,054)		(24)	
	(14,634)		(6,382)		(8,251)	
	64,357	9.4	78,601	11.3	14,243	18.1
			9,857		9,857	
	()		(4,502)		(4,502)	
	()		(2,947)		(2,947)	
	()		(2,408)		(2,408)	
	64,357	9.4	68,743	9.9	4,385	6.4
	31,451		25,371		6,080	
	(17,525)		(20,983)		(3,458)	
	(5,353)		()		(5,353)	
	(8,573)		(4,388)		(4,185)	
	32,906	4.8	43,372	6.2	10,466	24.1

5,353

6,521

1,168

	20 3 (20.3.31)		19 3 (19.3.31)		
	423,514	52.0	448,809	49.5	25,294
	37,911		38,636		725
	34,403		43,425		9,021
	228,207		240,915		12,708
	35,119		32,073		3,046
	10,153		8,684		1,468
	21,227		21,383		156
	5,993		5,274		719
	1,214		1,228		13
	331		352		21
	8,914		5,540		3,373
	28,468		40,370		11,902
	11,838		11,224		613
	270		300		30
	391,371	48.0	458,111	50.5	66,739
	<u>163,172</u>	<u>20.0</u>	<u>164,558</u>	<u>18.2</u>	<u>1,386</u>
	39,415		40,927		1,512
	5,523		5,829		305
	29,375		28,179		1,196
	144		141		3
	4,413		4,987		573
	80,938		80,990		52
	3,362		3,503		141
	<u>2,601</u>	<u>0.3</u>	<u>3,024</u>	<u>0.3</u>	<u>423</u>
	3		4		1
	24		25		0
	264		272		8
	2,309		2,722		412
	<u>225,598</u>	<u>27.7</u>	<u>290,527</u>	<u>32.0</u>	<u>64,929</u>
	143,506		213,023		69,517
	53,214		51,091		2,122
	8		8		0
	3,265		3,290		24
	25,355		22,510		2,845
	32		35		2
	252		378		125
	7,660		15,880		8,220
	7,696		15,689		7,993
	814,886	100.0	906,920	100.0	92,034

	20 3 (20.3.31)		19 3 (19.3.31)		
	251,157	30.8	298,642	32.9	47,485
	7,019		9,129		2,110
	148,658		165,806		17,147
	18,524		24,926		6,401
	13,205		21,399		8,193
	6,058		16,798		10,739
	32,187		35,404		3,217
	1,790		1,497		293
	20,757		20,205		551
	2,710		3,259		548
	232		212		20
	11		4		6
	103,780	12.8	115,908	12.8	12,128
	40,000		20,000		20,000
	29,012		41,537		12,524
	11,819		27,549		15,729
	15,640		25,830		10,190
	7,308		992		6,316
	354,937	43.6	414,551	45.7	59,613
	404,136	49.6	395,987	43.7	8,148
	<u>84,070</u>	<u>10.3</u>	<u>84,070</u>	<u>9.3</u>	-
	<u>73,057</u>	<u>9.0</u>	<u>73,057</u>	<u>8.1</u>	-
	73,057		73,057		-
	<u>250,632</u>	<u>30.8</u>	<u>238,901</u>	<u>26.3</u>	<u>11,730</u>
	19,539		19,539		-
	231,093		219,362		11,730
	44		35		8
	202,442		184,342		18,100
	28,607		34,984		6,377
	<u>3,623</u>	<u>0.5</u>	<u>41</u>	<u>0.0</u>	<u>3,582</u>
	55,812	6.8	96,381	10.6	40,569
	55,810		96,380		40,569
	1		0		0
	459,948	56.4	492,369	54.3	32,420
	814,886	100.0	906,920	100.0	92,034

20 3 (19.41 20.3.31)

19 3 31	84,070	73,057	-	19,539	35	184,342	34,984	41	395,987	96,380	0	96,381	492,369
					22		22		-			-	-
					14		14		-			-	-
						18,100	18,100		-			-	-
							16,776		16,776			-	16,776
							32,906		32,906			-	32,906
								7,997	7,997			-	7,997
							4,398	4,415	17			-	17
									-	40,569	0	40,569	40,569
	-	-	-	-	8	18,100	6,377	3,582	8,148	40,569	0	40,569	32,420
20 3 31	84,070	73,057	-	19,539	44	202,442	28,607	3,623	404,136	55,810	1	55,812	459,948

19 3 (18.41 19.3.31)

18 3 31	84,070	73,057	0	19,539	82	165,942	32,885	24	375,563	109,195	-	109,195	484,759
()					31		31		-			-	-
					15		15		-			-	-
()						18,400	18,400		-			-	-
()							7,799		7,799			-	7,799
							6,475		6,475			-	6,475
()							171		171			-	171
							43,372		43,372			-	43,372
								8,515	8,515			-	8,515
			0				8,484	8,497	12			-	12
									-	12,815	0	12,814	12,814
	-	-	0	-	47	18,400	2,089	17	20,424	12,815	0	12,814	7,609
19 3 31	84,070	73,057	-	19,539	35	184,342	34,984	41	395,987	96,380	0	96,381	492,369

18 3

		20 3 (19.4.1 20.3.31)		19 3 (18.4.1 19.3.31)			
		148,421		170,148		21,727	12.8
		24,876		25,453		577	2.3
		173,297	25.3	195,602	28.1	22,304	11.4
		225,758		233,057		7,298	3.1
		286,375		266,275		20,099	7.5
		512,134	74.7	499,332	71.9	12,801	2.6
		374,179	54.6	403,205	58.0	29,026	7.2
		311,252	45.4	291,729	42.0	19,522	6.7
		685,431	100.0	694,935	100.0	9,503	1.4

20 6 20

(1)

フクイ テツ
福井 哲 (現 環境機器開発センター長 兼 環境技術統括部長)

イイダ サトシ
飯田 聡 (現 クボタヨーロッパS. A. S. 社長)

キムラ シゲル
木村 茂 (現 財務部長)