

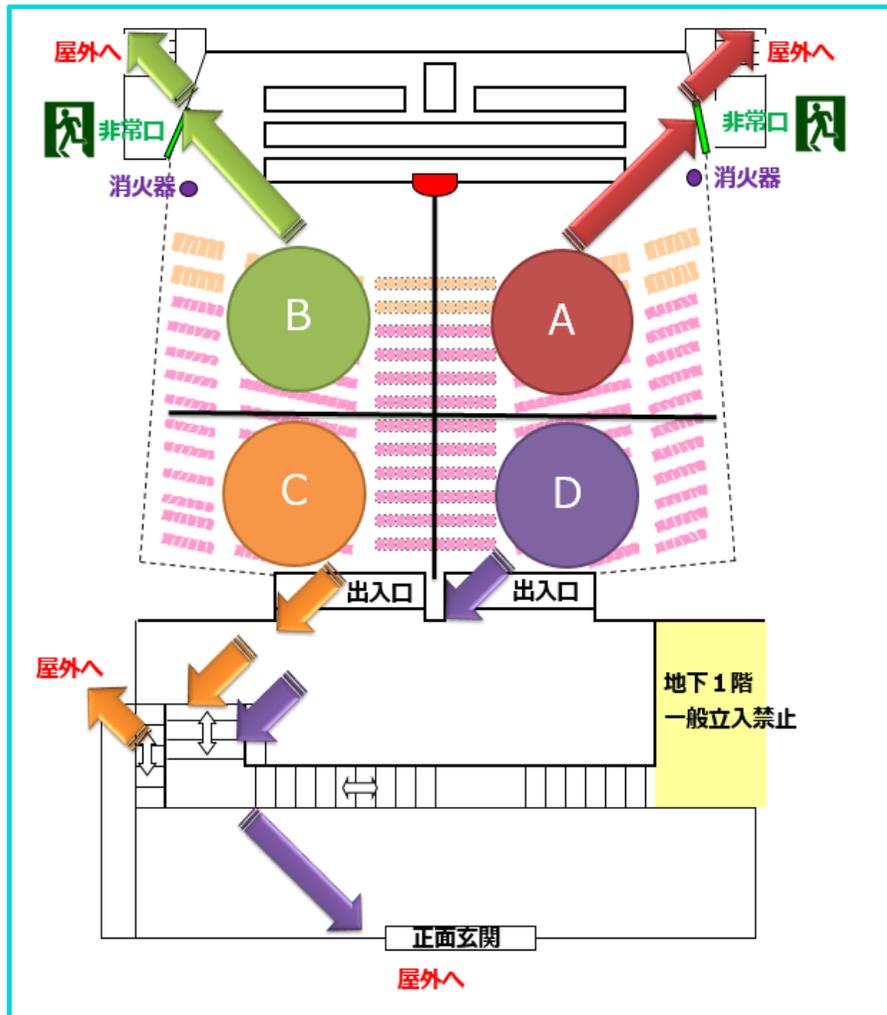
新型コロナウイルスの感染拡大防止 ご協力のお願い

登壇者・運営スタッフはマスクを着用させていただきます。

株主の皆さまもマスクの着用をお願いいたします。

ご気分のすぐれない株主様は、遠慮なくお近くのスタッフにお申しつけください。

緊急時 避難経路図



会場の外へ避難が必要になった場合、
誘導は係員が行います。
落ち着いて係員の指示に従ってください。

避難の際は、落ち着いて、走らないように
移動をお願いします。

第131回定時株主総会



場内はマナーモード
または
電源をお切りいただくよう
お願い申し上げます

第131回定時株主総会

A young boy with brown hair, wearing a blue t-shirt and light-colored shorts, is running across a green field. He is holding three balloons: one light blue, one orange, and one lime green. The background is a bright blue sky with soft white clouds. The overall mood is cheerful and optimistic.

ON YOUR SIDE

株式会社クボタ

報告事項

- 1. 第131期(2020年1月1日～2020年12月31日)
事業報告の内容、連結計算書類ならびに
計算書類の内容報告の件**
- 2. 会計監査人および監査役会の連結計算書類
監査結果報告の件**

決議事項

- | | |
|--------------|--------------------|
| 第1号議案 | 取締役9名選任の件 |
| 第2号議案 | 監査役1名選任の件 |
| 第3号議案 | 取締役の報酬額改定の件 |
| 第4号議案 | 取締役賞与支給の件 |

監査報告

招集ご通知

67ページから69ページをご覧ください

報告事項

科目	130期 (実績)	131期 (実績)	増減
売上高	19,200億円	18,532億円	▲668億円
営業利益	2,017億円	1,753億円	▲264億円
親会社の所有者に 帰属する当期利益	1,491億円	1,285億円	▲205億円

長期ビジョン「GMB2030」

長期ビジョン策定の考え方

メガトレンド

今後の社会課題

クボタグループが
果たすべき役割



創業者 久保田権四郎



創業者の精神

「国の発展に役立つ商品は、全知全霊を込めてつくり出さねば生まれない」
「技術的に優れているだけでなく、社会の皆様に役立つものでなければならない」

Kubota Global Identity

招集ご通知7ページから10ページをご覧ください

長期ビジョン「GMB2030」

豊かな社会と自然の循環にコミットする“命を支えるプラットフォーマー”

事業展開 (What)

新たなソリューションへの取組

- ① 食料の生産性・安全性を高める
ソリューション
- ② 水資源・廃棄物の循環を促進する
ソリューション
- ③ 都市環境・生活環境を向上させる
ソリューション

既存事業の拡充

より社会に適合した地域・事業・
製品・サービスの拡充

強化すべき事業基盤 (How)

Innovation

イノベーションを生み出す体制構築

Investment

事業体制強化に根差した投資の実行

Global Management

グローバル経営と人材活用

DX

デジタルトランスフォーメーション

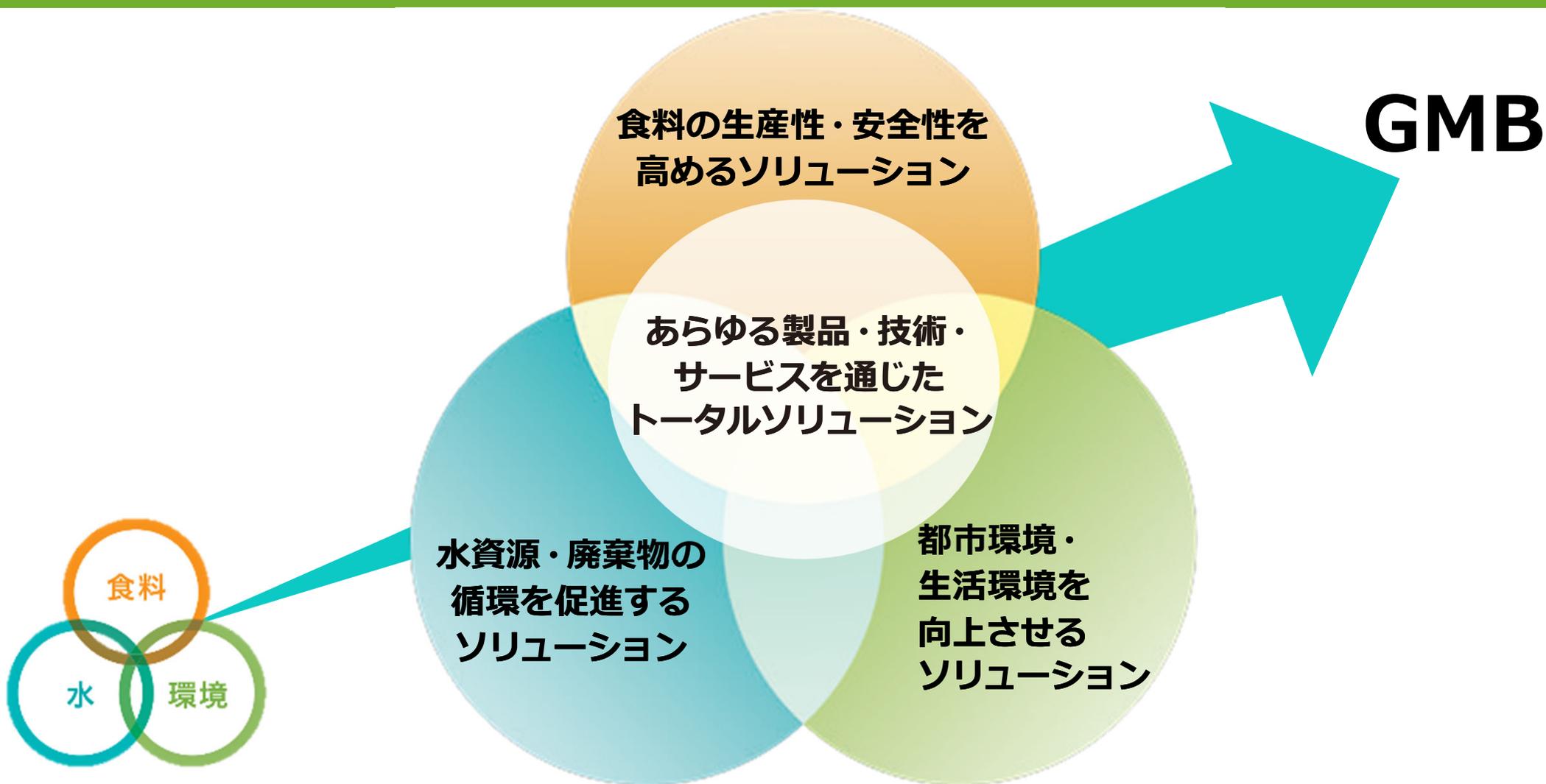
KPS

モノづくりの効率化を基軸とした経営効率の向上

ESG

総合企業価値に基づく経営

長期ビジョン「GMB2030」



中期経営計画2025 財務目標

2025年 財務目標

売上高	2兆3,000億円
営業利益	3,000億円
フリー キャッシュフロー	2,800億円 (2021年~2025年 累積)
ROE	11%以上 (2021年~2024年は10%以上)

中期経営計画2025

GMB2030

豊かな社会と自然の循環にコミットする“命を支えるプラットフォーマー”

GMB2030の実現に向け、
2025年のあるべき姿を
バックカスティング

Kubota

2025年

Kubota

現状のクボタ

中期経営計画2025

Transformation driven by ESG
～ toward GMB2030 + beyond ～

あるべき姿

- ① ESG経営の推進
- ② GMB2030ビジョン実現への基礎づくり
- ③ 既存事業売上高の拡大
- ④ 利益率の向上
- ⑤ 持続的成長を支えるインフラ整備

中期経営計画2025

ESG経営の推進

ESGを経営の中核に捉えた事業運営への転換

次世代を支えるGMB2030実現への基礎作り

次世代の成長ドライバー候補の
確保に向けた取り組み

既存事業売上高の拡大

成長機会を活かす事業戦略の推進

利益率の向上

中期事業基盤強化による利益構造の改善

持続的成長を支えるインフラ整備

事業運営体制の変革

人的資源確保と強化に向けた取り組み

リスクマネジメントの強化

+

5つのメインテーマ全てに貢献

共通テーマとしてのDX推進

第132期 業績予想

科目	131期 (実績)	132期 (予想)	増減
売上高	18,532億円	20,500億円	+1,968億円 (+10.6%)
営業利益	1,753億円	2,200億円	+447億円 (+25.5%)
親会社の所有者に 帰属する当期利益	1,285億円	1,580億円	+295億円 (+22.9%)

業績見通しにおける想定為替レート

1 米ドル = 105 円

1 ユーロ = 125 円

対処すべき課題

石綿問題に関する対応

- ・ **救済金支払いの状況**

2006年4月17日制定の規程に基づき、

2020年12月31日までに355名の方へ救済金をお支払いしました

- ・ **医療研究支援の実施状況**

兵庫医科大学ならびに大手前病院が行う石綿関連疾病の治療・研究に

対し、2022年までの5年間で総額5億5,000万円の支援を決定。

2020年度分の寄付を実施しました

決議事項

- | | |
|--------------|--------------------|
| 第1号議案 | 取締役9名選任の件 |
| 第2号議案 | 監査役1名選任の件 |
| 第3号議案 | 取締役の報酬額改定の件 |
| 第4号議案 | 取締役賞与支給の件 |

第1号議案

取締役9名選任の件

*** 招集ご通知15頁から24頁をご覧ください。**

第1号議案 取締役9名選任の件

氏名		当社における地位
木股 昌俊	再任	代表取締役会長
北尾 裕一	再任	代表取締役社長
吉川 正人	再任	取締役副社長執行役員
黒澤 利彦	再任	取締役専務執行役員
渡邊 大	再任	取締役専務執行役員
松田 讓	再任	社外取締役
伊奈 功一	再任	社外取締役
新宅祐太郎	再任	社外取締役
荒金 久美	新任	社外監査役

第1号議案 取締役9名選任の件

新任
社外取締役候補者

荒金 久美

第2号議案

監査役1名選任の件

*** 招集ご通知25頁をご覧ください。**

第2号議案 監査役1名選任の件

新任
社外監査役候補者

古澤 ゆり

第3号議案

取締役の報酬額改定の件

年額5億1,000万円（うち、社外取締役分年額6,000万円以内）



年額5億1,000万円（うち、社外取締役分年額8,000万円以内）

*** 招集ご通知27頁をご覧ください。**

第4号議案

取締役賞与支給の件

取締役6名に対し取締役賞与3億250万円を支給

*** 招集ご通知27頁をご覧ください。**

ご質問・ご意見

- ①事前質問希望者の方から議長が指名いたします。
- ②指名されましたら、前方スタンドマイクまでお越しく下さい。

※ ご発言に際して ※

- ・はじめに「出席票番号」と「お名前」をお知らせください
- ・おひとりにつき1件、要点を簡潔にまとめてご発言ください

第1号議案

取締役9名選任の件

*** 招集ご通知15頁から24頁をご覧ください。**

第2号議案

監査役1名選任の件

*** 招集ご通知25頁をご覧ください。**

第3号議案

取締役の報酬額改定の件

*** 招集ご通知27頁をご覧ください。**

第4号議案

取締役賞与支給の件

*** 招集ご通知27頁をご覧ください。**

**株主の皆様におかれましては
変わらぬご支援をお願い申し上げます**

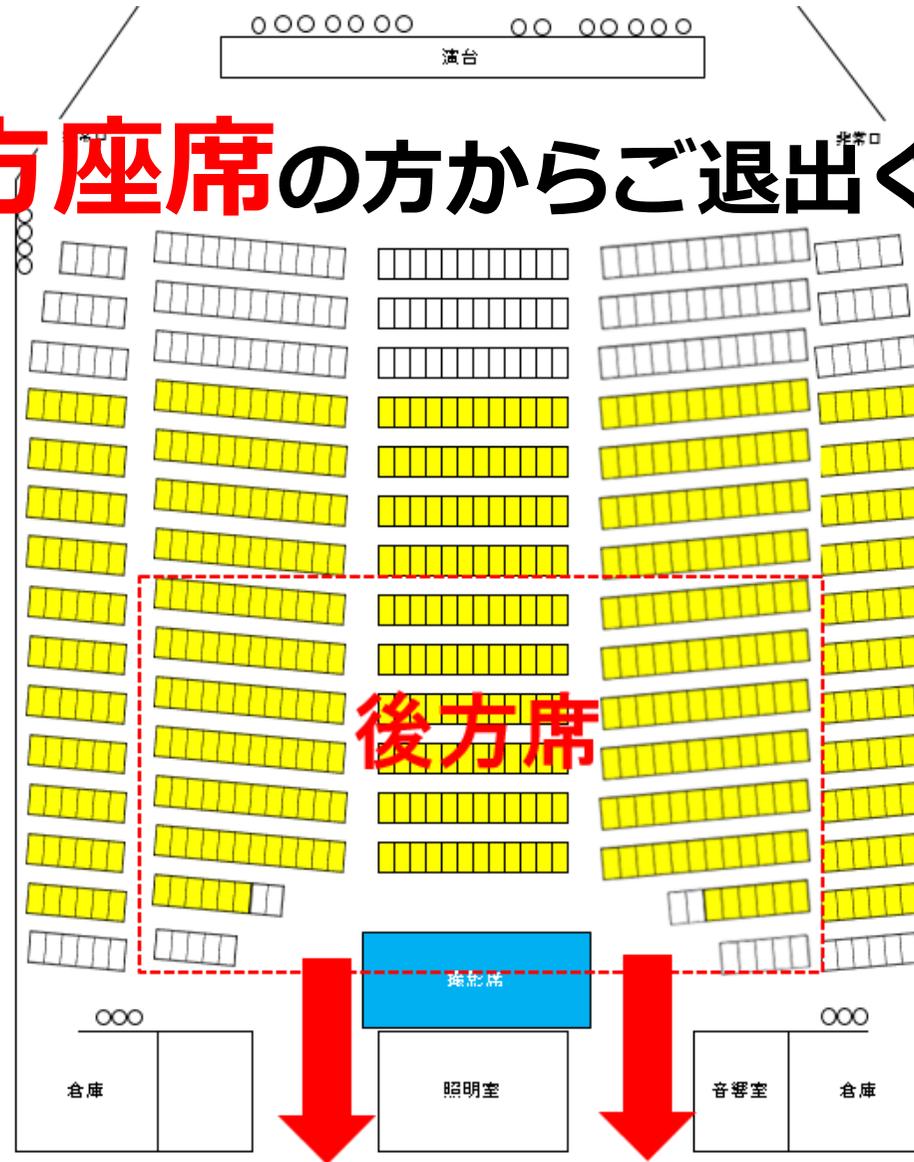


For Earth, For Life
Kubota

ON YOUR SIDE

本日はご出席いただき、誠にありがとうございました

後方座席の方からご退出ください



前方座席の方、ご退出ください

