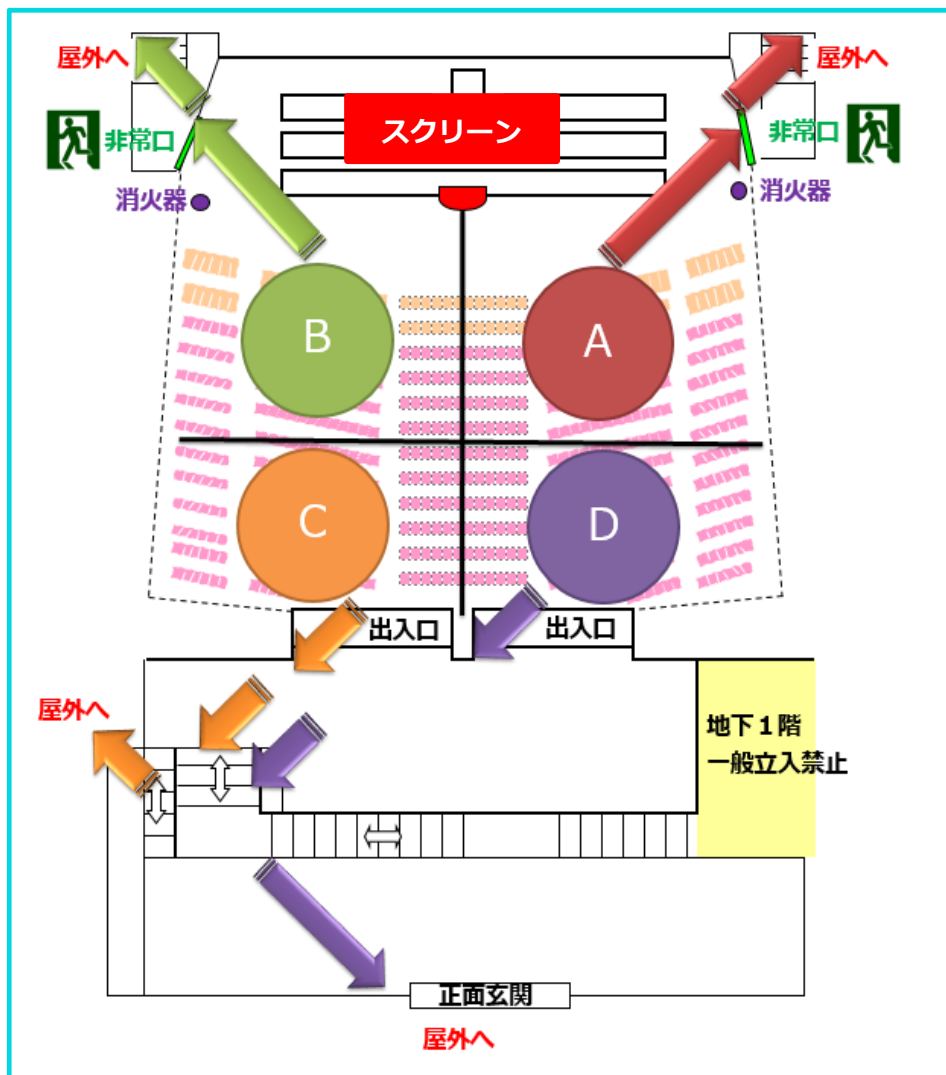


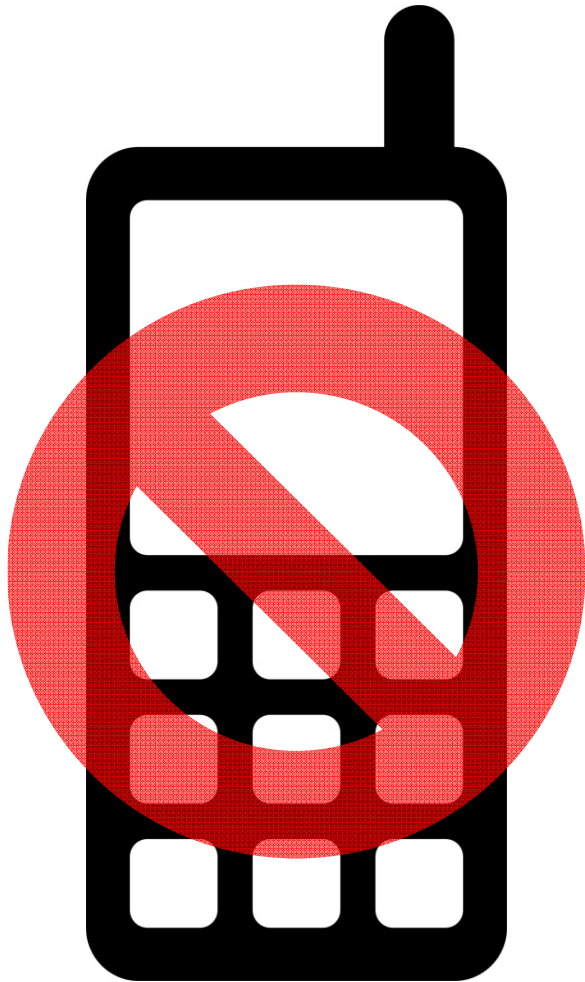
# 緊急時 避難経路図



会場の外へ避難が必要になった場合、  
誘導は係員が行います。  
落ち着いて係員の指示に従ってください。

避難の際は、落ち着いて、走らないように  
移動をお願いします。

# 第129回定時株主総会



場内はマナーモード  
または  
電源をお切りいただくよう  
お願い申し上げます

株式会社クボタ

# 第129回定時株主総会



株式会社クボタ

# 目的事項

## 報告事項

- 1. 第129期（2018年1月1日から2018年12月31日まで）  
事業報告の内容、連結計算書類ならびに計算書類の内容  
報告の件**
- 2. 会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件**

# 目的事項

## 決議事項

**第1号議案**

**取締役9名選任の件**

**第2号議案**

**監査役2名選任の件**

**第3号議案**

**取締役賞与支給の件**

# 本総会における議決権数報告

**議決権を有する株主数**                      **40,442名**

**議決権の数**                                      **12,314,789個**



# 監査報告

For Earth, For Life  
Kubota

## 第129回 定時株主総会のご案内

🕒 日時

2019年3月22日(金曜日) 午前10時  
受付開始 午前9時

📍 場所

当社本社ビル 大ホール  
大阪市浪速区敷津東一丁目2番47号

📖 目次

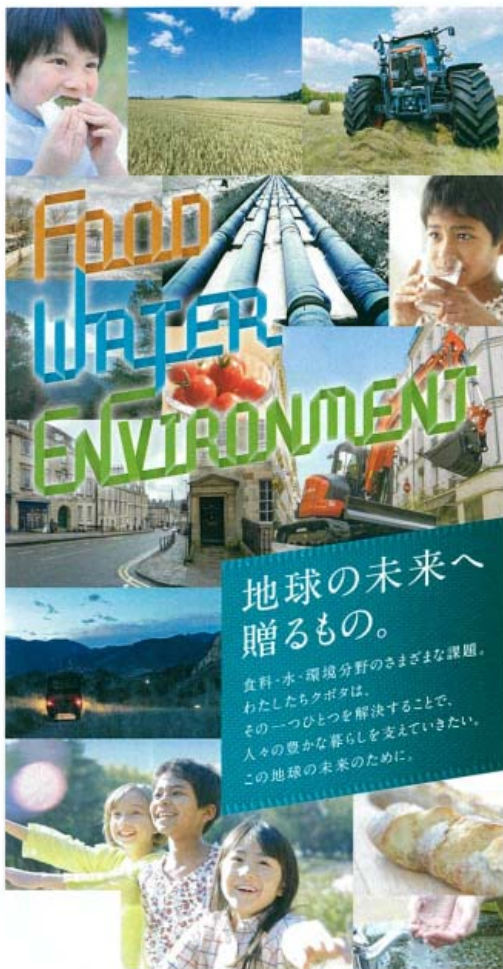
■ 株主の皆様へ	2
■ 第129回定時株主総会招集ご通知	9
■ 株主総会参考書類	
第1号議案 取締役9名選任の件	12
第2号議案 監査役2名選任の件	22
第3号議案 取締役賞与支給の件	25
■ 第129回定時株主総会招集ご通知添付書類	
事業報告	26
連結計算書類	61
計算書類	63
監査報告	65
■ ご参考	69

機関投資家の皆様へ

株式会社CJが運営する「議決権電子行使プラットフォーム」  
をご利用いただけます。

株式会社クボタ

\* 招集ご通知  
65頁から67頁を  
ご覧ください



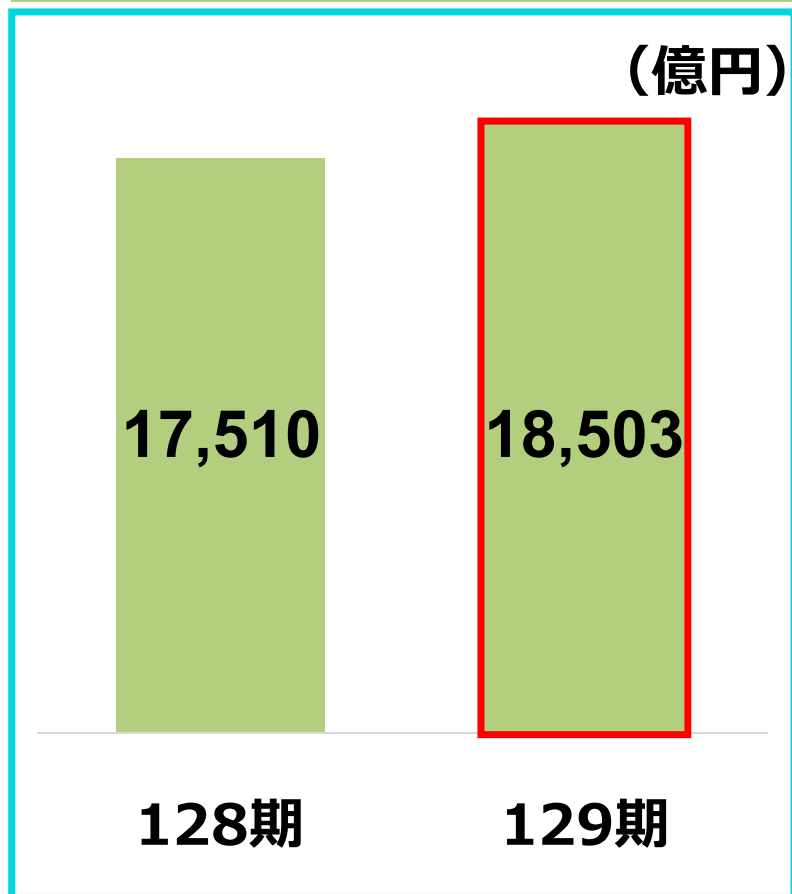
# 報告事項

- ◆ **第129期 事業報告**  
**連結計算書類**  
**単独計算書類**
- ◆ **当社の今後の見通しと取り組み**



# 第129期 連結 売上高

+993億円 (+5.7%)



◆ 国内外ともに順調に拡大

◆ 売上高は過去最高を記録

# 第129期 連結 国内売上高

+135億円 (+2.4%)

(億円)

5,638

5,773

128期

129期

◆ 農業機械、建設機械、エンジンが増加



農業機械



建設機械

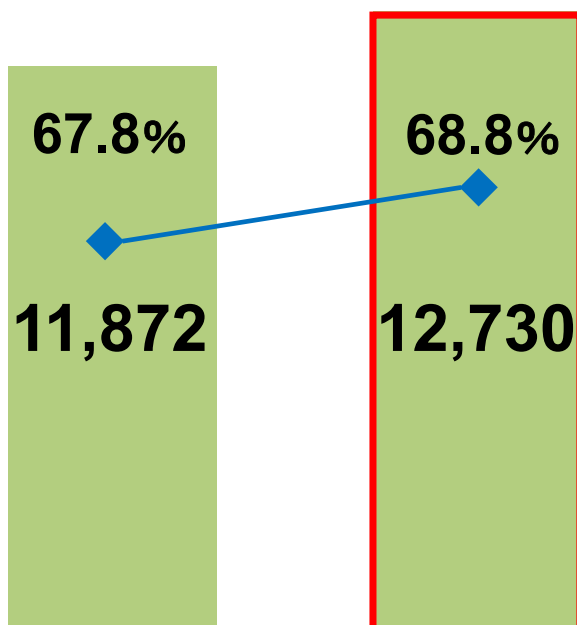


エンジン

# 第129期 連結 海外売上高

+857億円 (+7.2%)

◆ 海外売上高比率 (億円)



128期

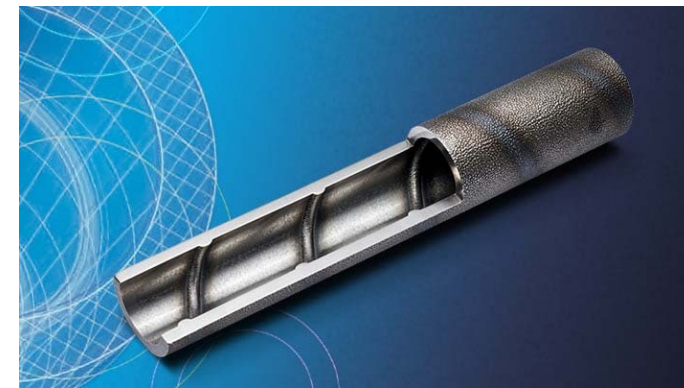
129期

◆ 建設機械、トラクタ、エンジンが大きく増加

◆ 素形材やダクティル鉄管も伸長



建設機械



素形材製品 (反応管)

# 第129期 連結 営業利益

▲106億円 (▲5.3%)

(億円)

2,000

1,893

128期

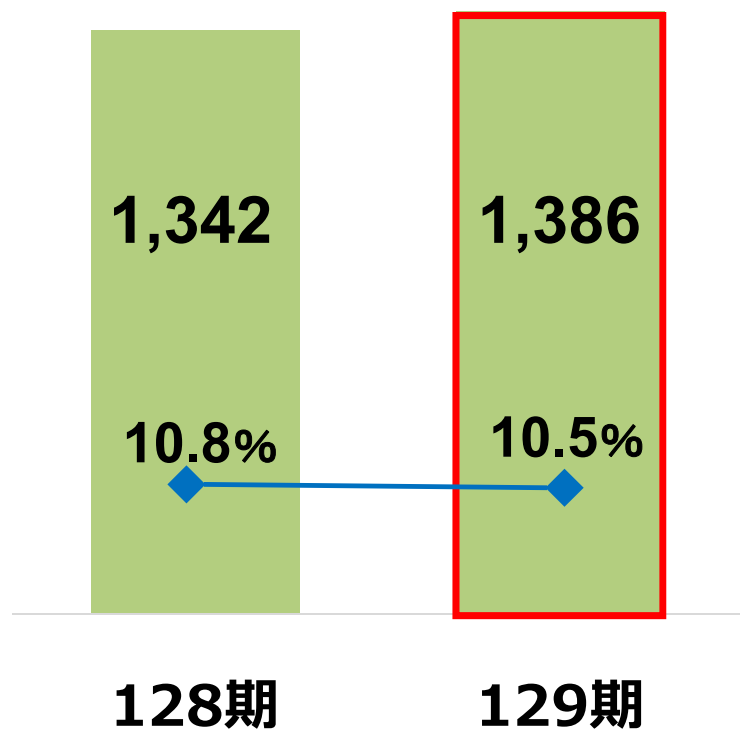
129期

- ◆ 原材料価格の高騰
- ◆ 北米の金利上昇
- ◆ 国内で頻発した自然災害の影響など

# 第129期 親会社の所有者に帰属する当期利益

+44億円 ( +3.3%)

◆ ROE (億円)



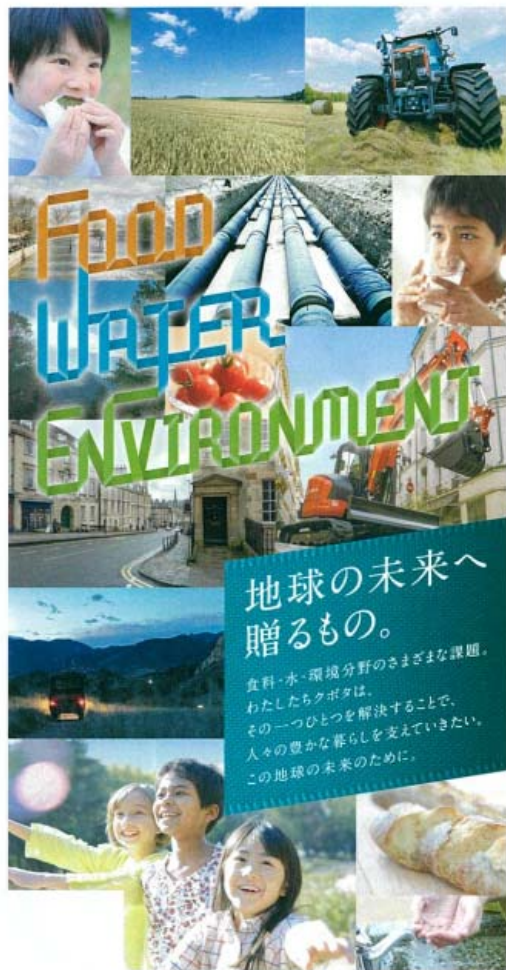
◆ 営業利益は減益となったものの、米国連邦法人税率引き下げの影響などにより、税負担が大幅に減少し増益

# 第129期 事業セグメント別 営業利益

	128期	129期	増減
機 械	2,007億円	2,009億円	+1億円
水・環境	244億円	199億円	▲45億円
そ の 他	30億円	30億円	+0億円
全社/消去	▲282億円	▲345億円	▲62億円
合 計	2,000億円	1,893億円	▲106億円

※金額は表示単位未満の端数を四捨五入して表示しています。

# 第129期 連結計算書類・単独計算書類



For Earth, For Life  
Kubota

## 第129回 定時株主総会のご案内

🕒 日時

2019年3月22日(金曜日) 午前10時  
受付開始 午前9時

📍 場所

当社本社ビル 大ホール  
大阪市浪速区敷津東一丁目2番47号

📖 目次

■ 株主の皆様へ	2
■ 第129回定時株主総会招集ご通知	9
■ 株主総会参考書類	
第1号議案 取締役9名選任の件	12
第2号議案 監査役2名選任の件	22
第3号議案 取締役賞与支給の件	25
■ 第129回定時株主総会招集ご通知添付書類	
事業報告	26
連結計算書類	61
計算書類	63
監査報告	65
■ ご参考	69

機関投資家の皆様へ

株式会社CJが運営する「議決権電子行使プラットフォーム」をご利用いただけます。

株式会社クボタ

\* 招集ご通知  
61頁から64頁を  
ご覧ください



# クボタグループの 取り組みと業績見通し

# クボタグループの取り組み

長期目標：「グローバル・メジャー・ブランド・クボタ」

「最も多くのお客様から信頼されることにより  
最も多くの社会貢献をなすうるブランド」

「お客様第一主義」と「現場主義」



グローバル・メジャー・ブランド・クボタに向けて全速前進！

# クボタグループの取り組み

クボタグループは事業活動を通じグローバルな課題の解決にチャレンジ



SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

世界を変えるための17の目標



SDGsとは、2015年9月に国連で採択された「持続可能な開発目標」

# クボタグループの取り組み

経営基盤の確立

機械事業における成長事業の展開

水・環境事業の強化

収益力の向上・体質強化

# 経営基盤の確立

## グローバル研究開発体制の中核となる研究開発拠点の設立

- ➡ ・ 堺市に約33万平米の土地取得
- ・ 成長事業の開発力や先端技術開発の強化

## 事業毎に効率的な生産体制の確立

- ➡ ・ サプライチェーンマネジメントの推進
- ・ 調達のレベルアップと供給の安定化

## ICTの推進体制を確立

- ➡ ・ 基幹システムの新鋭化
- ・ デジタルトランスフォーメーションの推進

# 機械事業における成長事業の展開

2 飢餓を  
ゼロに



## 畑作用大型トラクタの新製品開発

## スマート農業を通じた農業ソリューションによる農業支援

- ・ 自動運転農業機械の拡充
- ・ ICT活用システム「クボタ・スマート・アグリ・システム (KSAS)」のレベルアップ



畑作用大型トラクタ



開発中の自動運転農業機械

# 機械事業における成長事業の展開

2 飢餓を  
ゼロに



トラクタの現地生産を決定したインド事業の拡大

新興国向けトラクタのシリーズ拡大



マルチパーパストラクタ（インド）



新興国で活躍するトラクタ（ドミニカ共和国）



# 機械事業における成長事業の展開

11 住み続けられる  
まちづくりを



## 建設機械の品揃えの充実

## 芝関連機器・ユーティリティビークルのシリーズ拡大



北米市場に投入する建設機械の新モデル



ユーティリティビークル

# 機械事業における成長事業の展開

7 エネルギーをみんなに  
そしてクリーンに



## 大型エンジンの開発

## クリーン化・エコ化への対応加速



世界各国の環境規制対応を  
実現する排出ガス検査施設



2020年に量産開始  
クボタ初の200馬力帯エンジン

# 水・環境事業の強化

6 安全な水とトイレ  
を世界中に



パイプシステムと素形材・鋼管の一体運営による合理化・効率化推進

設計・施工の一括受注、管路更新工事など業績確保につながる  
テーマを継続推進



管路更新工事の様子





## 「総合環境インフラ企業」のトップブランド確立

水ソリューション、環境保全、創エネルギー分野での案件創出

- 大阪市 中浜下水処理場、  
福島県 放射能汚染廃棄物の減容化プロジェクト  
など大型案件の着実な遂行



大阪 中浜下水処理場





## 「総合環境インフラ企業」のトップブランド確立

- ・ 液中膜事業、浄化槽事業で海外での拡販



北米最大級の水処理施設（液中膜）



海外で活躍する浄化槽

# 収益力の向上・体質強化

## 利益拡大重視の方針を一層徹底

- ・ 国内事業の収益力回復
  - あらゆる事業コストの抜本的な抑制
  - 人材配置の最適化推進
- ・ クボタ生産方式の展開
  - 間接部門を含めた全社・全部門への展開
  - 不要業務の徹底削減・業務の標準化・効率化



働き方改革プロジェクト

# 対処すべき課題

## 石綿問題に関する当社の対応

- ・ 救済金支払いの状況

2006年4月17日制定の規程に基づき、

2018年12月31日までに321名の方へ救済金をお支払いしました

- ・ 医療研究支援の実施状況

兵庫医科大学ならびに大手前病院が行う石綿関連疾病の治療・研究に対し、2022年までの5年間で総額5億5,000万円の支援を決定。

2018年度分の寄付を実施しました



# 第130期業績予想

科目	129期 (実績)	130期 (予想)	増減
売上高	18,503	19,700	+1,197
営業利益	1,893	2,000	+107
親会社の所有者に 帰属する当期利益	1,386	1,450	+64

単位：億円

業績見通しにおける想定為替レート

1 米ドル = 108 円

1 ユーロ = 122 円

# 決議事項

**第1号議案**                      **取締役9名選任の件**

**第2号議案**                      **監査役2名選任の件**

**第3号議案**                      **取締役賞与支給の件**

# 第1号議案

## 取締役9名選任の件

**\* 招集ご通知12頁から21頁をご覧ください。**

# 第1号議案 取締役9名選任の件

取締役候補者

代表取締役社長

きまた まさとし  
木股 昌俊



取締役在任期間

6年9ヶ月（本総会終結時）

# 第1号議案 取締役9名選任の件

取締役候補者

代表取締役副社長執行役員

きたお ゆういち  
北尾 裕一



取締役在任期間

4年9ヶ月（本総会終結時）

# 第1号議案 取締役9名選任の件

取締役候補者

取締役専務執行役員

よしかわ まさと  
吉川 正人



取締役在任期間

2年0ヶ月（本総会終結時）

# 第1号議案 取締役9名選任の件

取締役候補者

取締役専務執行役員

ささき  
佐々木

しんじ  
真治



取締役在任期間

1年0ヶ月（本総会終結時）



# 第1号議案 取締役9名選任の件

新任

取締役候補者  
専務執行役員

くろさわ  
黒澤

としひこ  
利彦



# 第1号議案 取締役9名選任の件

新任

取締役候補者  
専務執行役員

わたなべ  
渡邊

だい  
大



# 第1号議案 取締役9名選任の件

## 社外取締役候補者

公益財団法人 加藤記念バイオエンス振興財団 理事長  
株式会社バンダイナムコホールディングス 取締役  
J S R株式会社 取締役

まつだ ゆずる  
松田 譲



社外取締役在任期間

4年9ヶ月（本総会終結時）

# 第1号議案 取締役9名選任の件

## 社外取締役候補者

いな こういち  
伊奈 功一



社外取締役在任期間

3年9ヶ月（本総会終結時）

# 第1号議案 取締役9名選任の件

## 社外取締役候補者

参天製薬株式会社 取締役

株式会社J-オイルミルズ 取締役

公益財団法人 東燃国際奨学財団 常務理事

一橋大学大学院経営管理研究科 客員教授

しんたく ゆうたろう  
新宅 祐太郎



社外取締役在任期間

1年0ヶ月（本総会終結時）

# 第2号議案

## 監査役2名選任の件

**\* 招集ご通知22頁から23頁をご覧ください。**

## 第2号議案 監査役2名選任の件

新任

社外監査役候補者

日根野谷公認会計士事務所 代表

ひねのや  
日根野谷  
まさと  
正人





## 第2号議案 監査役2名選任の件

新任

社外監査役候補者

株式会社コーセー 常勤監査役

あらかね くみ  
荒金 久美



# 第3号議案

## 取締役賞与支給の件

**\* 取締役7名（社外取締役を除く）に対し、  
取締役賞与2億6,055万円を支給**

## ご質問・ご意見

- ①ご発言の際は挙手をお願いします
- ②議長に指名された方からご発言ください
- ③指名された株主の方にはスタッフがマイクをお持ちいたします

※ ご発言に際して ※

- ・はじめに「出席票番号」と「お名前」をお知らせください
- ・おひとりにつき1件、要点を簡潔にまとめてご発言ください

# 第1号議案

## 取締役9名選任の件

**\* 招集ご通知12頁から21頁をご覧ください。**

# 第2号議案

## 監査役2名選任の件

**\* 招集ご通知22頁から23頁をご覧ください。**

# 第3号議案

## 取締役賞与支給の件

**\* 取締役7名（社外取締役を除く）に対し、  
取締役賞与2億6,055万円を支給**

**株主の皆様におかれましては  
変わらぬご支援をお願い申し上げます**





本日はご出席いただき、誠にありがとうございました