

# 連結決算説明

(2013年3月期第2四半期累計期間)

(株)クボタ 取締役常務執行役員 企画本部長

木村 茂

2012年 11月7日(水)

# 2013年3月期第2四半期累計連結決算概要

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2013年3月期 2Q累計	2012年3月期 2Q累計	増減		前回予想比増減	
	金額	金額	金額	%	金額	%
売上高	5,465	4,817	648	13.4	▲ 35	▲ 0.6
国内	2,462	2,293	169	7.4	82	3.4
海外	3,003	2,524	478	19.0	▲ 117	▲ 3.8
営業利益	9.8% 536	10.2% 492	44	8.9	36	7.3
当社株主に帰属する 純利益	5.6% 306	5.5% 263	43	16.3	6	2.1

(億円)	2013年3月期2Q末	2012年3月期末	増減	
	金額	金額	金額	%
総資産	15,220	14,877	343	2.3
株主資本	6,684	6,533	151	2.3



# 事業セグメント別売上高

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)		2013年3月期 2Q累計	2012年3月期 2Q累計	前年同期比増減	
				金額	%
	<b>機械</b>	<b>4,195</b>	<b>3,617</b>	<b>578</b>	<b>16.0</b>
	国内	1,352	1,217	135	11.1
	海外	2,843	2,400	443	18.5
	<b>水・環境</b>	<b>1,118</b>	<b>1,069</b>	<b>49</b>	<b>4.6</b>
	国内	965	946	19	2.1
	海外	153	123	30	24.4
	<b>その他</b>	<b>152</b>	<b>132</b>	<b>20</b>	<b>15.3</b>
	国内	145	130	15	11.1
	海外	8	2	6	301.1
	<b>売上高合計</b>	<b>5,465</b>	<b>4,817</b>	<b>648</b>	<b>13.4</b>
	<b>国内売上高</b>	<b>2,462</b>	<b>2,293</b>	<b>169</b>	<b>7.4</b>
	<b>海外売上高</b>	<b>3,003</b>	<b>2,524</b>	<b>478</b>	<b>19.0</b>

※組織変更に伴い、前期まで「機械部門」、「水・環境システム部門」、「社会インフラ部門」、「その他部門」としていたセグメント区分を、2013年3月期より「機械部門」、「水・環境部門」、「その他部門」に変更しています。



## ▶ 機械 + 578億円(国内: +135 海外: + 443)

◇国内: 農機は堅調。建機、エンジンは大幅増。

◇海外: トラクタは堅調。作業機は大幅増。エンジン、建機も増。  
買収事業により農機関連商品(インプルメント)が大幅増。  
地域別では、北米、アジアが2桁増。欧州も買収事業で大幅増。

## ▶ 水・環境 + 49億円(国内: + 19 海外: + 30)

◇国内: パイプシステムは微減。水処理、素形材は増。

◇海外: 鉄管、素形材が大幅増。

## ▶ その他 + 20億円(国内: + 14 海外: + 6)

◇国内: 工事は微減。サービスは大幅増。

(億円)	2013年3月期 2Q累計		2012年3月期 2Q累計		増減	
	金額	%	金額	%	金額	%
<b>営業利益</b>	<b>536</b>	<b>9.8</b>	<b>492</b>	<b>10.2</b>	<b>44</b>	<b>8.9</b>

## 営業利益増(+44億円)の主な要因

1. 為替変動(円高)	米ドル(82円→80円) ユーロ(115円→103円) タイバーツ他	▲15億円 ▲20億円 ▲15億円	▲50億円
2. 原材料価格	機械 水・環境	+5億円 +10億円	+15億円
3. カバンランド社時価評価差額償却(特殊要因)			▲14億円
4. 年金費用の増加(特殊要因)			▲21億円
5. 震災関連損失の消滅(特殊要因)			+8億円
6. 増収ほか			+106億円



## 特殊要因を除いた営業利益

(左肩は利益率)

(億円)	2013年3月期2Q累計			2012年3月期2Q累計			実績 営業利益 増減 ①-④	修正後 営業利益 増減 ③-⑥	売上高 増減
	実績 ①	特殊要因 (注1) ②	修正後 ③=①-②	実績 ④	特殊要因 (注2) ⑤	修正後 ⑥=④-⑤			
機械	13.7% 573	▲ 25	14.3% 598	14.5% 525	▲ 4	14.6% 528	49	70	578
水環境	5.1% 57	▲ 7	5.7% 64	4.3% 46	▲ 3	4.6% 49	11	15	49
その他	4.3% 6	0	4.3% 6	6.3% 8	▲ 0	6.4% 8	▲ 2	▲ 2	20
消去/全社	▲ 100	▲ 3	▲ 97	▲ 86	▲ 1	▲ 85	▲ 14	▲ 12	
計	9.8% 536	▲ 35	10.5% 571	10.2% 492	▲ 8	10.4% 500	44	71	648

(注1) クバンランド社時価評価差額償却+年金費用増

(注2) 震災関連損失



# その他の収益(費用)

(億円)	2013年3月期2Q累計	2012年3月期2Q累計	増減
	金額	金額	金額
その他の収益(▲費用)	▲ 17	▲ 49	32



## (内訳)

金融収支	13	12	0
有価証券売却損益	1	-	1
有価証券評価損	▲ 3	▲ 14	11
為替差損益	▲ 16	▲ 65	49
その他	▲ 11	19	▲ 30
デリバティブ評価損益	▲ 8	20	▲ 28
その他雑損益	▲ 3	▲ 2	▲ 2

# 税金等調整前純利益・純利益

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2013年3月期 2Q累計		2012年3月期 2Q累計		増減	
	金額	%	金額	%	金額	%
税金等調整前純利益	520	9.5	444	9.2	76	17.2
法人所得税	190		166		▲ 24	
(実効税率)	(36.6%)		(37.5%)			
持分法による投資損益	10		12		▲ 1	
非支配持分控除前純利益	340	6.2	289	6.0	51	17.7
非支配持分帰属損益(控除)	34		26		▲ 8	
当社株主に帰属する純利益	306	5.6	263	5.5	43	16.3
1株当り配当(中間)	8 円		7 円		+1 円	





# 貸借対照表(資産)

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2013年3月期 2Q末	2012年3月期末	増減
<b>流動資産</b>	<b>8,903</b>	<b>8,660</b>	<b>243</b>
現金及び預金	1,079	1,006	74
受取手形・売掛金	3,802	3,908	▲ 106
短期金融債権	1,148	1,082	67
たな卸資産	2,248	2,021	227
その他	626	645	▲ 18
<b>投資及び長期金融債権</b>	<b>3,250</b>	<b>3,239</b>	<b>10</b>
長期金融債権	2,177	2,043	134
その他	1,072	1,197	▲ 124
<b>有形固定資産</b>	<b>2,299</b>	<b>2,251</b>	<b>48</b>
<b>その他</b>	<b>768</b>	<b>726</b>	<b>42</b>
<b>資産合計</b>	<b>15,220</b>	<b>14,877</b>	<b>343</b>
<b>金融債権 計</b>	<b>3,325</b>	<b>3,124</b>	<b>201</b>

<ご参考> 期末日レート

			(円)
米ドル	79	78	1
ユーロ	99	101	▲ 2



# 貸借対照表(負債)

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2013年3月期 2Q末	2012年3月期末	増減
<b>流動負債</b>	<b>5,420</b>	<b>5,360</b>	<b>60</b>
短期借入金	840	696	144
支払手形・買掛金	2,263	2,160	103
その他の流動負債	1,340	1,432	▲ 92
一年内長期債務	976	1,072	▲ 96
<b>固定負債</b>	<b>2,593</b>	<b>2,445</b>	<b>148</b>
長期債務	2,031	1,844	187
未払年金等	375	419	▲ 44
その他の固定負債	187	182	6
<b>負債合計</b>	<b>8,012</b>	<b>7,805</b>	<b>208</b>
<b>有利子負債</b>	<b>3,847</b>	<b>3,612</b>	<b>235</b>



# 貸借対照表(純資産)

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2013年3月期 2Q末	2012年3月期末	増減
<b>株主資本</b>	<b>6,684</b>	<b>6,533</b>	<b>151</b>
<b>資本金</b>	<b>841</b>	<b>841</b>	<b>-</b>
<b>資本剰余金</b>	<b>892</b>	<b>888</b>	<b>4</b>
<b>利益準備金</b>	<b>195</b>	<b>195</b>	<b>-</b>
<b>その他の剰余金</b>	<b>5,813</b>	<b>5,607</b>	<b>206</b>
<b>その他の包括損益累計額</b>	<b>▲ 864</b>	<b>▲ 805</b>	<b>▲ 59</b>
外貨換算調整勘定	▲ 756	▲ 765	9
有価証券未実現損益	108	191	▲ 83
年金負債調整額	▲ 215	▲ 229	14
デリバティブ未実現損益	▲ 2	▲ 3	1
<b>自己株式</b>	<b>▲ 194</b>	<b>▲ 193</b>	<b>▲ 0</b>
<b>非支配持分</b>	<b>524</b>	<b>539</b>	<b>▲ 15</b>
<b>純資産合計</b>	<b>7,208</b>	<b>7,072</b>	<b>136</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>15,220</b>	<b>14,877</b>	<b>343</b>



# キャッシュ・フロー計算書

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2013年3月期 2Q	2012年3月期 2Q	増減
営業活動による純キャッシュ・フロー	313	353	▲ 39
投資活動による純キャッシュ・フロー	▲ 290	▲ 373	83
固定資産の購入	▲ 193	▲ 97	▲ 96
その他	▲ 97	▲ 276	179
財務活動による純キャッシュ・フロー	58	▲ 172	230
為替変動による現金及び現金同等物への影響	▲ 8	5	▲ 14
現金及び現金同等物の増減額	74	▲ 186	260
フリーキャッシュ・フロー	120	256	▲ 135



# 第2四半期までの事業の動向

## ▶ 米国・・・堅調な市場に支えられ増収

市場：トラクタ市場は業界の年間予想を上回る。  
建機市場はレンタル向け中心に大幅拡大。

【トラクタ市場小売台数伸長率(前年同期比)】

2012年	1Q	2Q	2Q累計	3Q	3Q累計	AEM予想(年間)
0-40馬力	▲ 0.5%	+ 9.3%	+ 6.1%	+ 8.4%	+ 6.8%	+ 3.2%
40-100馬力	+ 2.9%	+ 11.1%	+ 7.7%	+ 4.7%	+ 6.7%	+ 3.9%

出展：AEM(Association of Equipment Manufacturer)

【建機市場小売台数伸長率(前年同期比)】

2012年	1Q	2Q	2Q累計	3Q	3Q累計
0-8t バックホー	+ 70.3%	+ 46.0%	+ 55.0%	+ 27.0%	+ 45.4%

出展：AEM(Association of Equipment Manufacturer)

クボタ：

- 〈トラクタ〉 卸売は順調だが、小売は競争が激化。  
芝刈機・ユーティリティー・ビークルは小売2桁の伸び。
- 〈建機〉 ミニバックホー、CTLともに大幅増。
- 〈エンジン〉 排ガス規制強化に伴う新規顧客増などもあり増収。



## ▶ 欧州・・・既存事業の売上は前年並みを維持

市場：景気後退の影響が徐々に顕在化。  
農機市場は穀物価格上昇が追い風。

クボタ：

〈トラクタ〉 小型・・・官公需向けが停滞。  
中型・・・農機市場向けが堅調。  
芝刈機・・・前年並みで推移。

〈建機〉 第2四半期以降減速感が強まる。

〈エンジン〉 景気後退のなか前年並みを確保。

クバンランド社の売上が加わり、全体では大幅増



## ▶ タイ・・・米価高値安定を背景に増収

市場：粳担保融資制度により米価は高止まり。  
制度は2012.9月以降も継続。

クボタ：

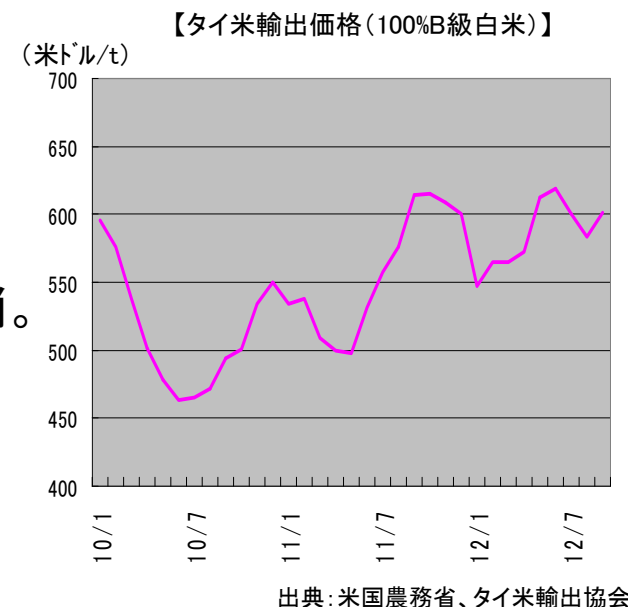
〈トラクタ〉 年初の供給不足によるバックオーダーを解消。  
第3四半期も小売好調。

〈コンバイン〉 カンボジア向けが伸張。

〈小型エンジン・耕運機〉 工場浸水の影響で大幅減。  
第3四半期以降の増産で  
遅れを挽回。

〈洪水の生産への影響〉

- ・ナワナコン工場(小型エンジン・耕運機)は浸水被害を受けたが、2012年4月より生産再開。  
10月に完全復旧。
- ・アマタナコン工場(トラクタ・コンバイン)は部品供給の停滞が第1四半期までの生産に影響。





## ▶ 中国・・・農機が好調で大幅な増収

市場： 農機は補助金の増額により好調。

建機は2011年5月以降前年比マイナス続く。

クボタ：

〈コンバイン〉 普通型コンバインは倍増。  
自脱型コンバインも増加。

〈田植機〉 小売は歩行型、乗用型ともに  
2桁の伸び。

〈建機〉 前年同期比で概ね3割減で推移。



普通型コンバインPRO688Q(中国仕様)

## ▶ 日本・・・農機需要は回復 建機・エンジンに復興需要の恩恵あり

市場：農機は前年比7～8%増。震災影響から回復。  
前々年比でも増。

→米価の安定、戸別所得補償による下支え  
建機は復興需要を背景に大幅増。

【農機市場出荷金額伸張率】

		1Q	2Q	2Q累計	3Q	3Q累計
2011年	前年同期比	▲ 7.9%	▲ 3.6%	▲ 5.8%	▲ 6.4%	▲ 6.0%
2012年	前年同期比	+ 6.0%	+ 7.2%	+ 6.6%	+ 8.7%	+ 7.4%
	前々年同期比	▲ 2.4%	+ 3.4%	+ 0.3%	+ 1.7%	+ 0.9%

出典：日本農業機械工業会

クボタ：

- 〈農機〉           トラクタを中心に増収。
- 〈建機・エンジン〉 建機は2桁増。エンジンも電力不足懸念で発電機向け大幅増。
- 〈官公需〉       前年からの受注積上げにより増収。  
復興需要は一部事業に限られ、全体では大きな影響なし。



# 業績予想

## 業績予想は期初予想から変更なし

(億円)	2013年3月期 (予想)	2012年3月期 (実績)	増減
売上高	11,500	10,080	1,420
	9.1%	10.5%	
営業利益	1,050	1,057	▲ 7
その他の収益(▲費用)	—	▲ 47	47
	9.1%	10.0%	
税金等調整前純利益	1,050	1,009	41
	5.7%	6.1%	
当社株主に帰属する純利益	650	616	34

# 事業セグメント別売上高予想

For Earth, For Life  
Kubota

(億円)	2013年3月期 (予想)	2012年3月期 (実績)	前期比増減		2013年3月期 (前回予想)	前回予想比増減	
			金額	%		金額	%
<b>機械</b>	<b>8,250</b>	<b>7,139</b>	<b>1,111</b>	<b>15.6</b>	<b>8,300</b>	<b>▲ 50</b>	<b>▲ 0.6</b>
国内	2,500	2,354	146	6.2	2,450	50	2.0
海外	5,750	4,785	965	20.2	5,850	▲ 100	▲ 1.7
<b>水・環境システム</b>	<b>2,900</b>	<b>2,633</b>	<b>267</b>	<b>10.1</b>	<b>2,850</b>	<b>50</b>	<b>1.8</b>
国内	2,510	2,327	183	7.9	2,470	40	1.6
海外	390	306	84	27.4	380	10	2.6
<b>その他</b>	<b>350</b>	<b>308</b>	<b>42</b>	<b>13.7</b>	<b>350</b>	<b>0</b>	<b>0.0</b>
国内	320	306	14	4.6	330	▲ 10	▲ 3.0
海外	30	2	28	1,263.6	20	10	50.0
<b>売上高合計</b>	<b>11,500</b>	<b>10,080</b>	<b>1,420</b>	<b>14.1</b>	<b>11,500</b>	<b>0</b>	<b>0.0</b>
<b>国内売上高</b>	<b>5,330</b>	<b>4,987</b>	<b>343</b>	<b>6.9</b>	<b>5,250</b>	<b>80</b>	<b>1.5</b>
<b>海外売上高</b>	<b>6,170</b>	<b>5,093</b>	<b>1,077</b>	<b>21.1</b>	<b>6,250</b>	<b>▲ 80</b>	<b>▲ 1.3</b>



(億円)	2013年3月期		2012年3月期		増減	
	金額	%	金額	%	金額	%
<b>営業利益</b>	<b>1,050</b>	9.1	<b>1,057</b>	10.5	<b>▲ 7</b>	<b>▲ 0.6</b>

## 営業利益（前期比 ▲7億円）

1. 為替変動(円高)	ユーロ(111円→100円) 他通貨	▲40億円 ▲40億円	} <b>▲80億円</b>
2. 原材料価格	機械 水・環境	+15億円 +20億円	
3. カンラント社時価評価差額償却(特殊要因)			<b>▲38億円</b>
4. 年金費用の増加(特殊要因)			<b>▲43億円</b>
5. 震災・タイ洪水関連損失の消滅(特殊要因)	震災関連損失の消滅 タイ洪水関連損失の消滅	+7億円 +7億円	} <b>+14億円</b>
6. 遊休土地売却益・評価損の消滅(特殊要因)			
7. 増収ほか			<b>+165億円</b>



## 特殊要因を除いた営業利益

(左肩は利益率)

(億円)	2013年3月期(予想)			2012年3月期(実績)			予想 営業利益 増減 ①-④	修正後 営業利益 増減 ③-⑥	売上高 増減
	予想 ①	特殊要因 (注1) ②	修正後 ③=①-②	実績 ④	特殊要因 (注2) ⑤	修正後 ⑥=④-⑤			
機械	12.5% 1,030	▲ 62	13.2% 1,092	13.7% 978	▲ 9	13.8% 987	52	105	1,111
水・環境	7.6% 220	▲ 15	8.1% 235	6.6% 175	▲ 4	6.8% 179	45	56	267
その他	5.7% 20	-	5.7% 20	8.0% 25	-	8.0% 25	▲ 5	▲ 5	42
全社/消去	▲ 220	▲ 4	▲ 216	▲ 120	59	▲ 179	▲ 100	▲ 37	
計	9.1% 1,050	▲ 81	9.8% 1,131	10.5% 1,057	46	10.0% 1,011	▲ 7	120	1,420

(注1) クバンランド社時価評価差額償却+年金費用増

(注2) 震災・洪水関連損失+遊休土地売却益・評価損

# 想定為替レート

	(円)	2013年3月期		2012年3月期
		今回見直し	8月時点予想	実績
円/米ドル	1-6月 (上期)	実績 80	80	82
	7-9月 (下期前半)	実績 79	-	78
	10-12月 (下期後半)	予想 80	-	77
	7-12月 (下期)	予想 80	80	78
	1-12月 (年間)	予想 80	80	80
円/ユーロ	1-6月 (上期)	実績 103	100	115
	7-9月 (下期前半)	実績 98	-	110
	10-12月 (下期後半)	予想 97	-	104
	7-12月 (下期)	予想 97	100	107
	1-12月 (年間)	予想 100	100	111



(億円)	2013年3月期(予想)		2012年3月期 実績
	今回見直し	前回予想	
設備投資	530	530	311
減価償却費 (カバンランド社時価評価差額償却費を含む)	320	350	239
研究開発費	310	300	279

本資料で記述されている業績予想ならびに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の 変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。

**For Earth, For Life**  
**Kubota**