

For Earth, For Life
Kubota



ON YOUR SIDE

豊かな社会と自然の循環にコミットする
“命を支えるプラットフォーム”へ

株式会社クボタ

証券コード：6326

1. **クボタグループの事業領域**
2. **直近の業績、通期見通し**
3. **最近のトピック**
4. **長期ビジョン「GMB2030」**
5. **株主還元、株価**



ラグビー
NTTリーグワン2022-23
チャンピオン



バレーボール
2023-24 V.LEAGUE
V2昇格

「食料」「水」「環境」に関わる幅広い領域で事業を展開。
セグメントは「機械」「水・環境」「その他」で構成。

機械 事業

農業機械及び
農業関連商品、
エンジン、
建設機械など



トラクタ・インプラメント



コンバイン



田植機



ユーティリティ・ビークル



ミニバックホー



コンパクトトラックローダ



エンジン



フィーダー

「食料」「水」「環境」に関わる幅広い領域で事業を展開。
セグメントは「機械」「水・環境」「その他」で構成。

水・ 環境事業

パイプシステム事業

- ダクタイル鉄管
- 合成管等

産業機材事業

- 反応管
- スパイラル鋼管
- 空調機器等

環境事業

- 各種環境プラント
- ポンプ等

■ パイプシステム



ダクタイル鉄管



合成管



バルブ

■ 産業機材



素形材



鋼管杭



空調機器

「食料」「水」「環境」に関わる幅広い領域で事業を展開。
セグメントは「機械」「水・環境」「その他」で構成。

水・ 環境事業

パイプシステム事業

- ダクタイル鉄管
- 合成管等

産業機材事業

- 反応管
- スパイラル鋼管
- 空調機器等

環境事業

- 各種環境プラント
- ポンプ等

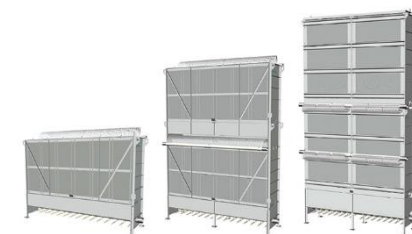
■ 環境製品



水処理プラント



ポンプ



液中膜



浄化槽



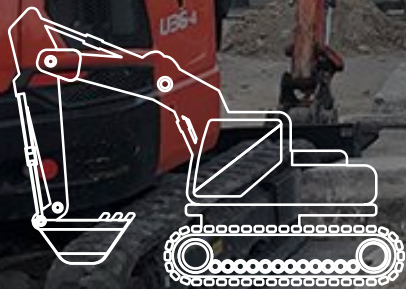
ごみ焼却・溶融プラント



リサイクルプラント

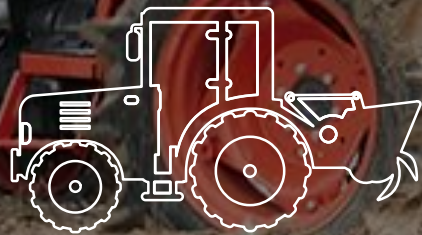
ミニバックホー
販売台数

21年連続
世界1位(※)



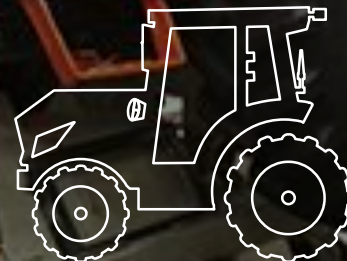
タイのトラクタ
ASEAN8カ国のコンバイン

シェア
NO.1



トラクタ
総生産台数

世界
540万台以上
(累計)



エンジン
総生産台数

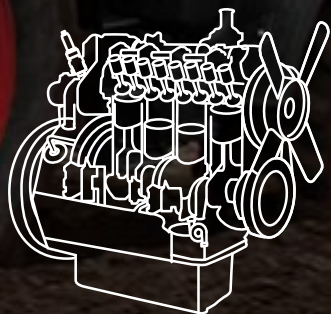
3,000
万機以上
(累計)



エンジンの
ラインナップ

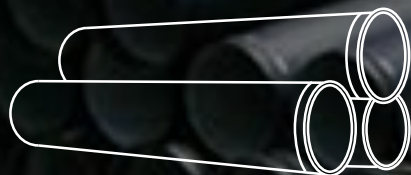
約**3,700**
種類

欧州の排出ガス規制
Stage V 対応



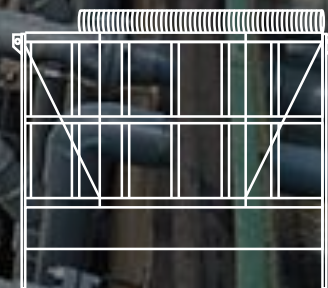
ダクタイト
鉄管納入実績

世界
70カ国以上



液中膜
納入実績

世界
7,000カ所以上



国内高度浄水処理施設における
クボタ処理装置採用率

約**80%**以上
※活性炭処理水量ベース



北尾 裕一（きたお ゆういち）

株式会社クボタ 代表取締役社長

1956年、兵庫県生まれ

経歴

- ✓ 1979年、東京大学工学部船舶工学科卒業後、久保田鉄工（現・クボタ）入社
- ✓ 2005年トラクター技術部長、2011年クボタトラクターコーポレーション(北米)社長などを歴任
- ✓ 機械領域の担当役員として専務、副社長を経て、2020年1月より現職



売上高の推移

【2022年12月期連結業績】

売上高 2兆6,788億円
 営業利益 2,189億円(8.2%)
 ROE 8.8%

(億円)
30,000

25,000

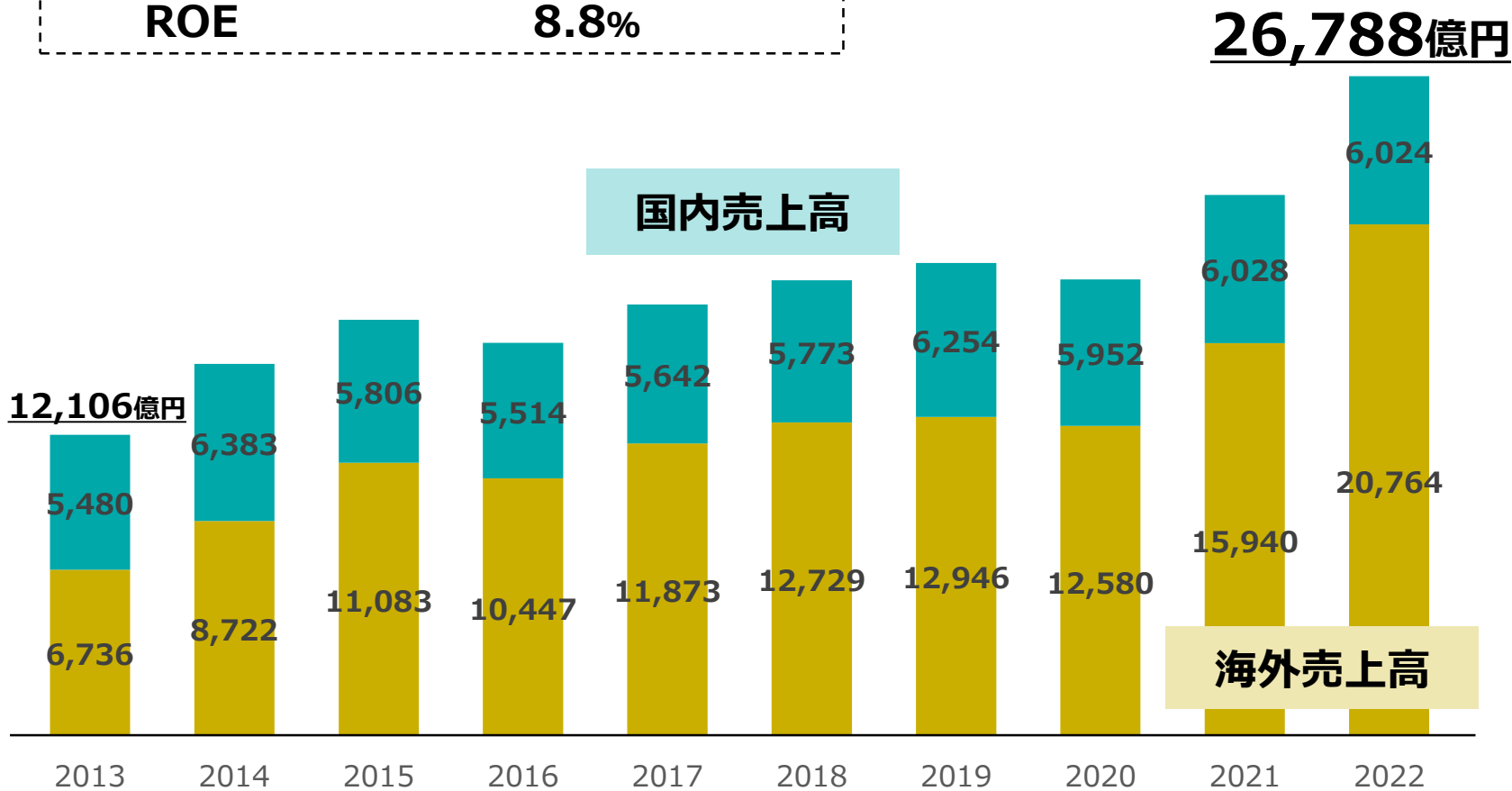
20,000

15,000

10,000

5,000

0



2023年12月期 第3四半期連結決算概要

(単位：億円)

	2023年12月期 3Q		2022年12月期 3Q		増減	
	金額	%	金額	%	金額	%
売上高	22,582		19,526		3,057	15.7
国内	4,725		4,416		309	7.0
海外	17,857		15,109		2,748	18.2
営業利益	11.5%	2,589	9.2%	1,800	789	43.8
税引前利益	11.9%	2,684	9.9%	1,942	741	38.2
親会社の所有者に 帰属する当期利益	8.1%	1,824	6.8%	1,337	487	36.4

■為替レート(平均)：米ドル138円、ユーロ150円、バーツ4.01円

■前年比に対する売上の為替の影響：+1,100億円

2023年12月期 通期業績予想

(単位：億円)

	2023年12月期 (予想)		2022年12月期 (実績)		増減	
	金額	%	金額	%	金額	%
売上高	29,500		26,770		2,730	10.2
国内	6,390		6,024		296	4.9
海外	23,110		20,746		2,434	11.7
営業利益	10.0%	2,950	8.0%	2,144	806	37.6
税引前利益	10.4%	3,070	8.6%	2,312	759	32.8
親会社の所有者に 帰属する当期利益	6.9%	2,050	5.8%	1,565	485	31.0

■為替レート（平均）：米ドル139円、ユーロ150円、バーツ4.00円

■前年に対する売上の為替の影響：+1,120億円

エスコーツ Kubota Ltd.とのシナジーを活かし、世界最大のトラクタ市場であるインドにおけるシェア拡大と、ベーシック機輸出によるグローバルでの事業拡大を目指す。



Escorts Kubota Limited

販売面

- フルライナーブランドをめざす
- ディーラー網の相互活用

製造・開発面

- エスコーツへのKPS（クボタ生産方式）の導入推進
- エスコーツ調達ネットワークの活用
- 双方のR&Dリソース活用



ベーシック

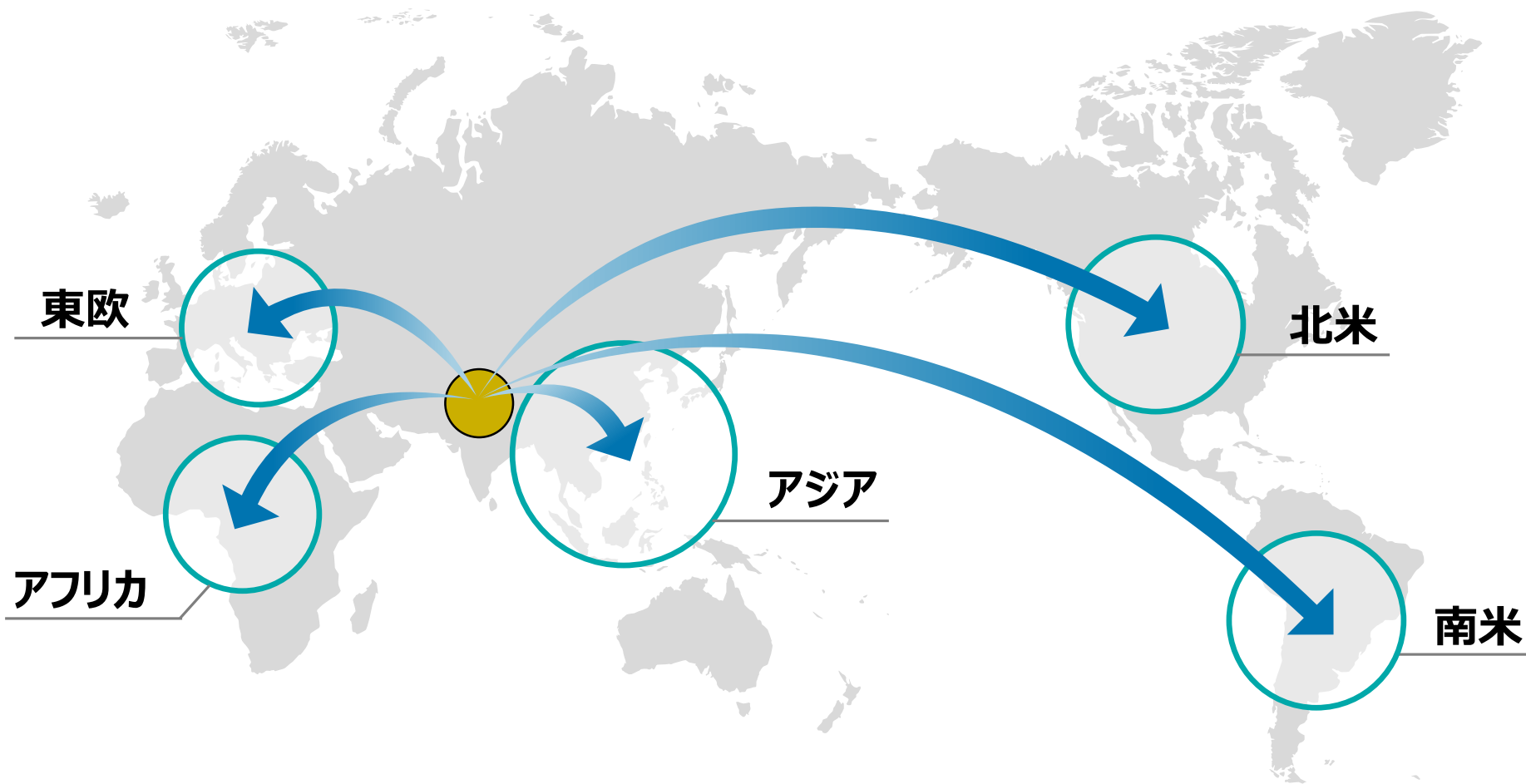


プレミアム



クボタ技術者派遣によるKPS推進

インドからアフリカ、東欧、アジアへ！



建設機械 製品紹介



ミニバックホー



ホイールローダ



コンパクトトラックローダ



スキッドステアローダ

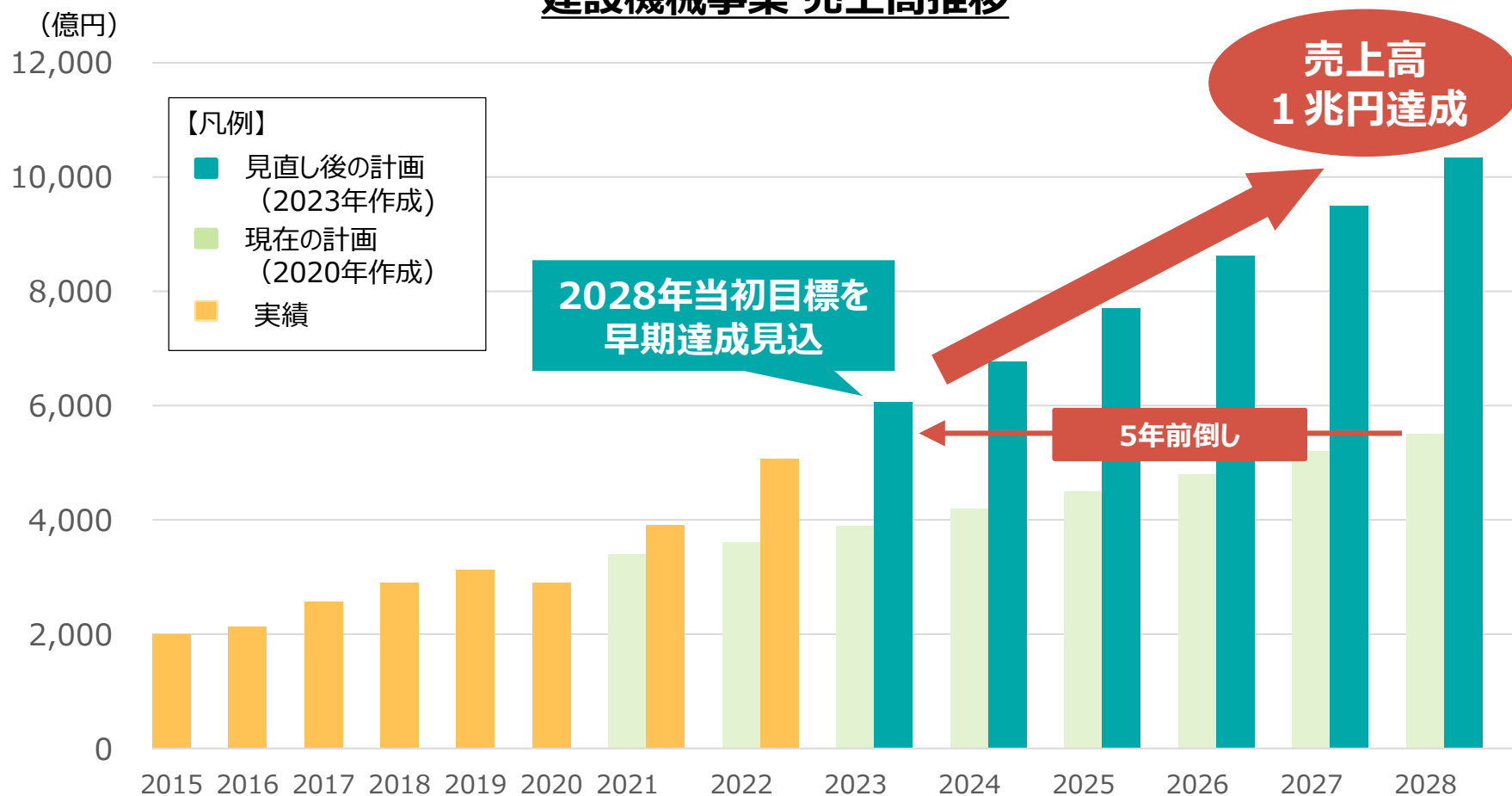


コンパクトユーティリティローダ

最近のトピック②：建設機械事業の強化

2028年の当初目標を**5年前倒し**で達成見込。
2028年に売上高1兆円を目指す。

建設機械事業 売上高推移



最近のトピック③：水・環境事業

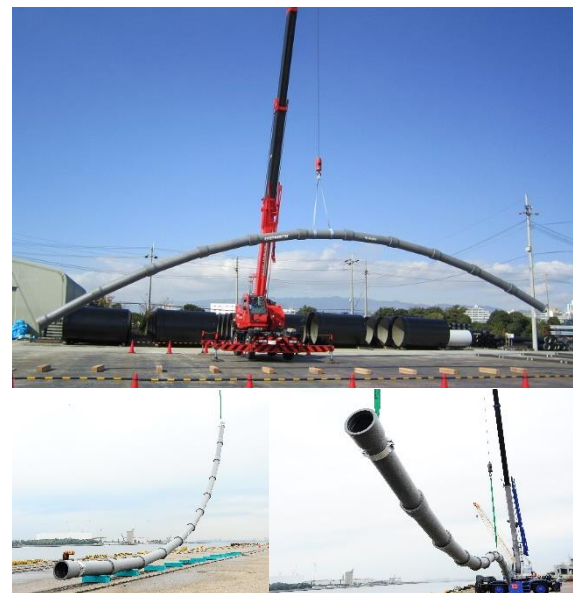
自治体の人手不足やインフラの老朽化を背景に、IoT技術などを活用し、
機器売り中心からO&M(オペレーション&メンテナンス)・ソリューション中心への
脱皮を目指す

環境O&M事業・管路ソリューション事業の拡大



青森県弘前市 新「樋の口浄水場」イメージ図

進化する耐震型ダクタイル鉄管 (GENEX)



ご参考：都市環境・生活環境の向上に向けて

■ 安心・安全な飲み水の提供（水道水を飲む社会）



ペットボトル飲料は、「水を探る→容器を製造する、詰める→運ぶ→冷やして販売する→ごみを処理またはリサイクルする」といったライフサイクルの中で、水道水に比べて大量のCO₂を排出しています。

(大阪府HPより)

長期ビジョン「GMB2030」

メガトレンド

今後の社会課題

クボタグループが
果たすべき役割



創業者の精神
創業者 久保田権四郎



企業理念
「クボタグローバルアイデンティティ」

2030年 クボタグループのめざす姿

豊かな社会と自然の循環にコミットする

“命を支えるプラットフォーム”

事業展開

新たな 取組み

- 1 食料の生産性・安全性を高める
- 2 水資源・廃棄物の循環を促進する
- 3 都市環境・生活環境を向上させる

既存事業の 拡充

- より社会に適合した地域・事業・製品・サービスの拡充

強化すべき事業基盤

- イノベーションを生み出す体制構築
- 事業体制強化に根差した投資の実行
- グローバル経営と人材活用
- デジタルトランスフォーメーション
- モノづくりの効率化を基軸とした経営効率の向上
- 総合企業価値に基づく経営

長期ビジョン「GMB2030」

事業展開	展開の方向性（現時点でのイメージ）
<p>① 食料の生産性・安全性を高めるソリューション</p> <p>食料 水 環境</p>	<ul style="list-style-type: none">● 収量拡大・作物品質向上・生産性向上（例：スマート農業の高度化）● フードバリューチェーン全体の課題解決● 次世代作物生産
<p>② 水資源・廃棄物の循環を促進するソリューション</p> <p>食料 水 環境</p>	<ul style="list-style-type: none">● 社会生活/産業活動による環境負荷低減● 生活排水・下水の浄化、再利用● 埋立廃棄物ゼロ・廃棄物からの資源回収（例：資源回収ソリューションの提供）● CO2削減のためのエコシステム構築
<p>③ 都市環境・生活環境を向上させるソリューション</p> <p>水 環境</p>	<ul style="list-style-type: none">● 都市の社会インフラの管理効率化（例：水環境プラットフォームの構築）● より質が高く快適・安全な生活空間の創出

各事業分野が相互に連携し、作用しあい、シナジーを生み出す



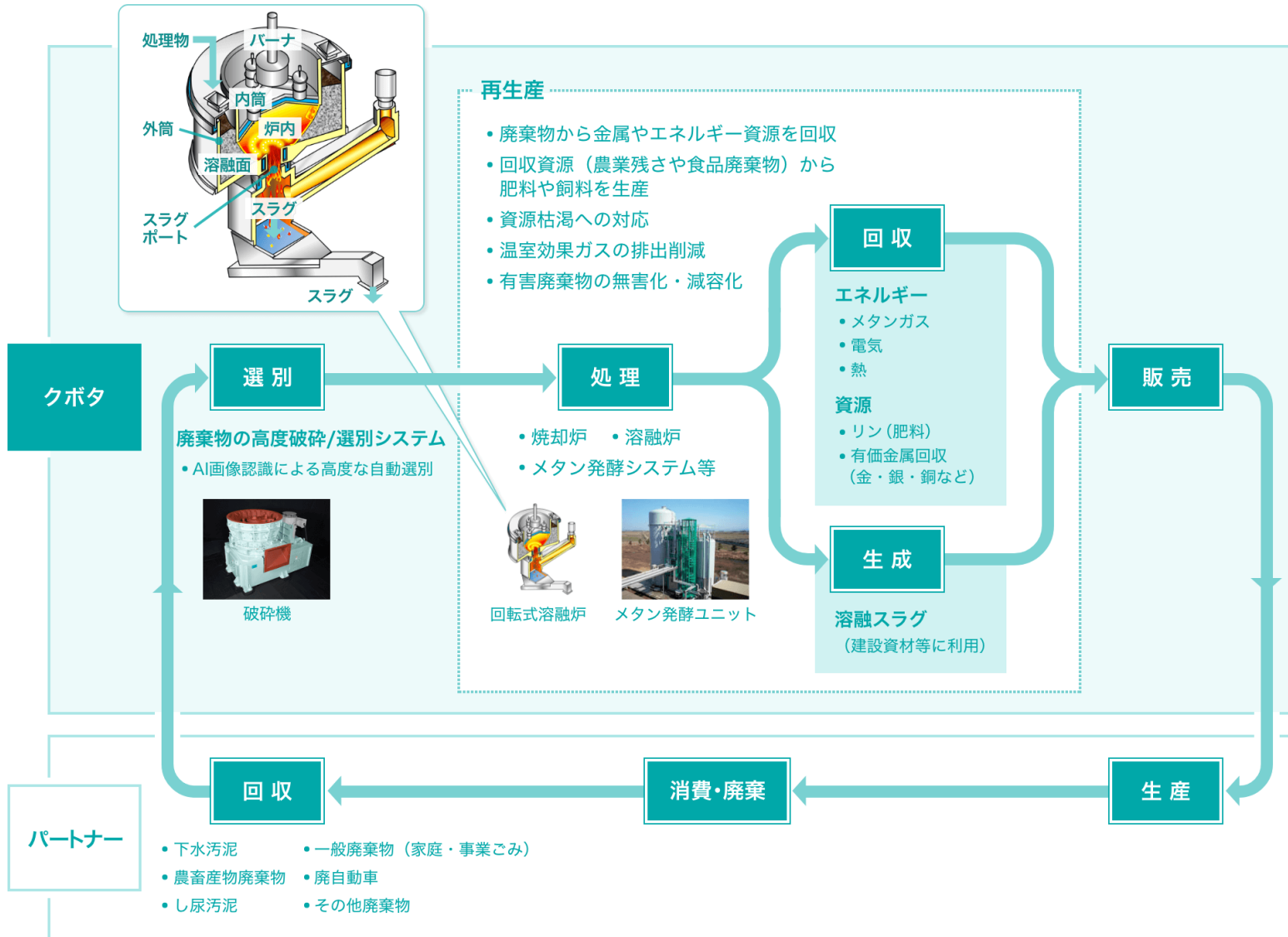
長期ビジョン「GMB2030」

食料の生産性・安全性を高めるソリューション「スマート農業」



長期ビジョン「GMB2030」

水資源・廃棄物の循環を促進するソリューション「資源回収ソリューション」

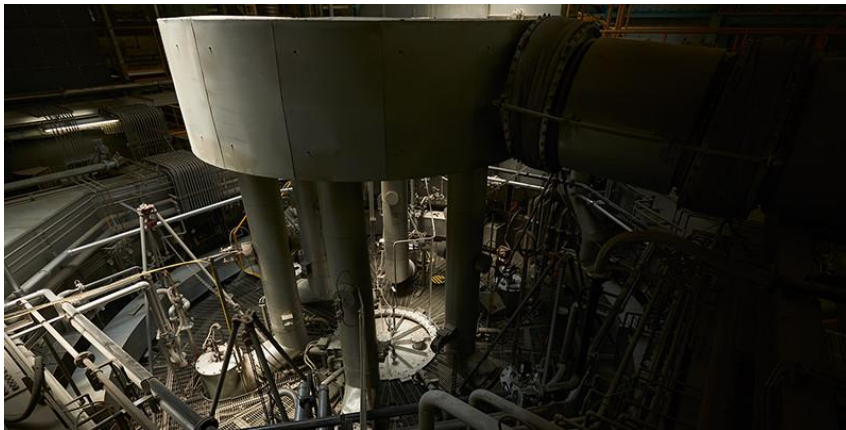


【環境面】 様々な種類の廃棄物から資源回収や回収エネルギーによる発電

長期ビジョン「GMB2030」

参考：クボタの溶融技術の事例

香川県豊島 廃棄物処理プロジェクト

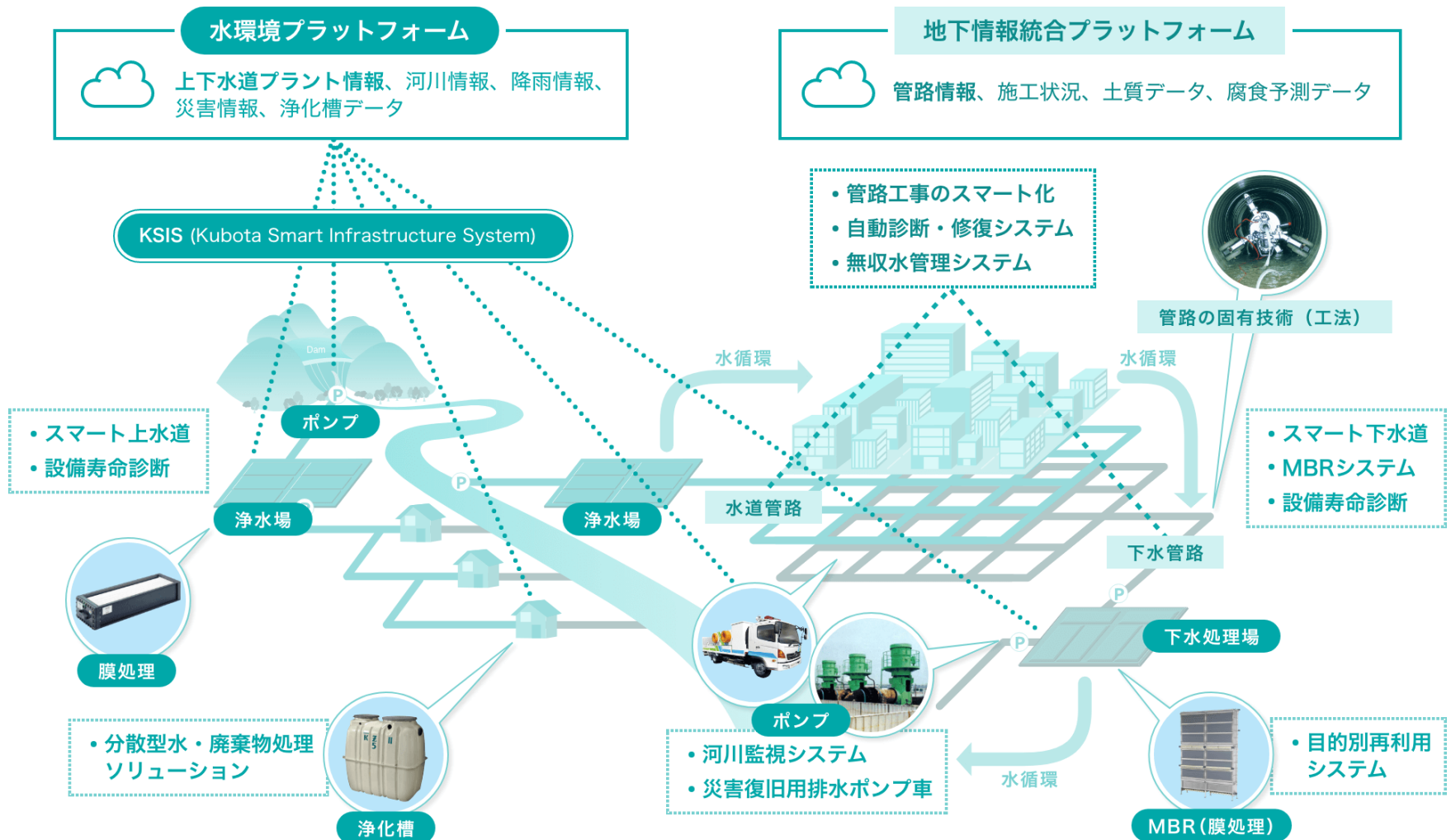


福島県双葉町 減容化施設

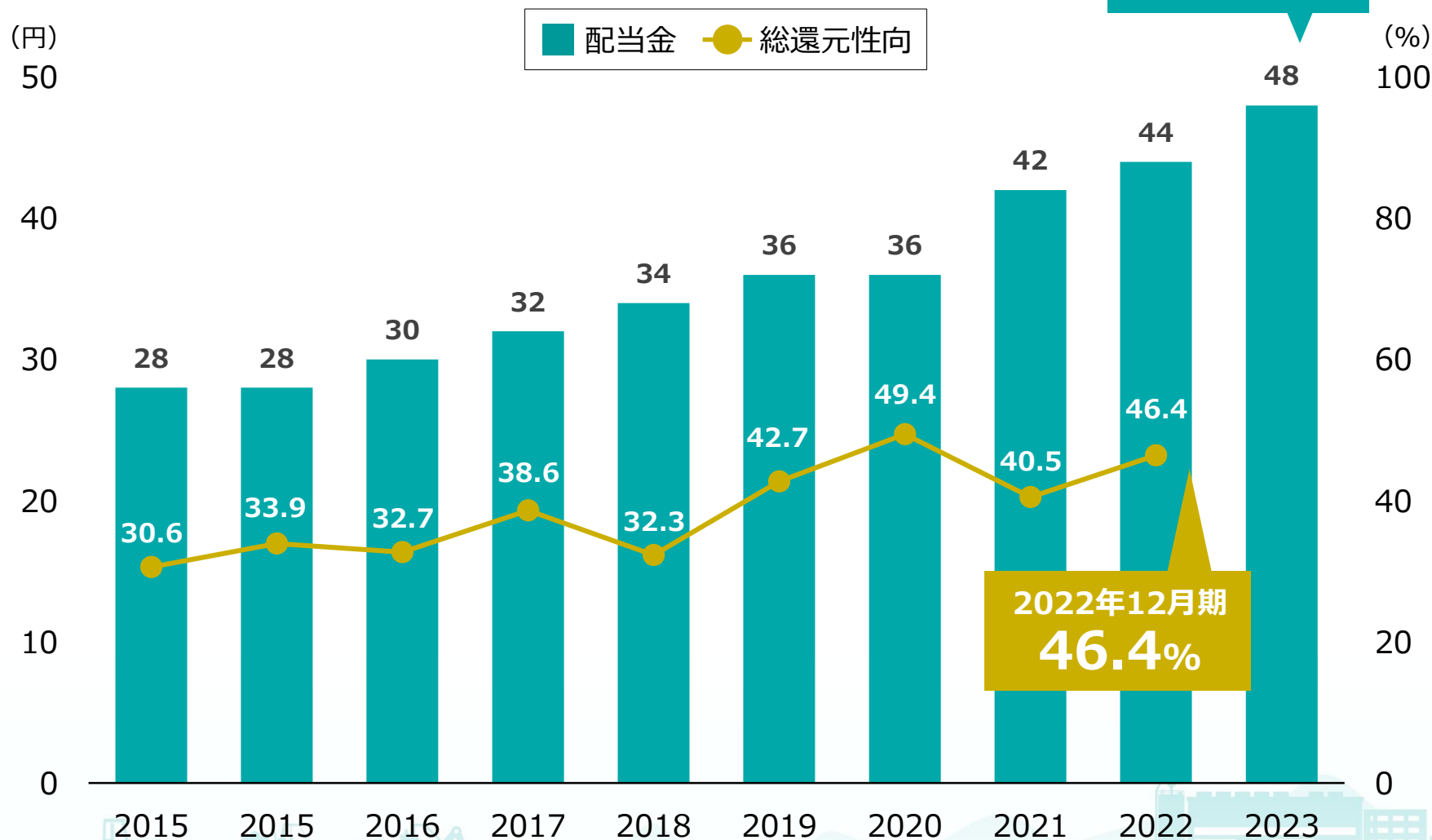


長期ビジョン「GMB2030」

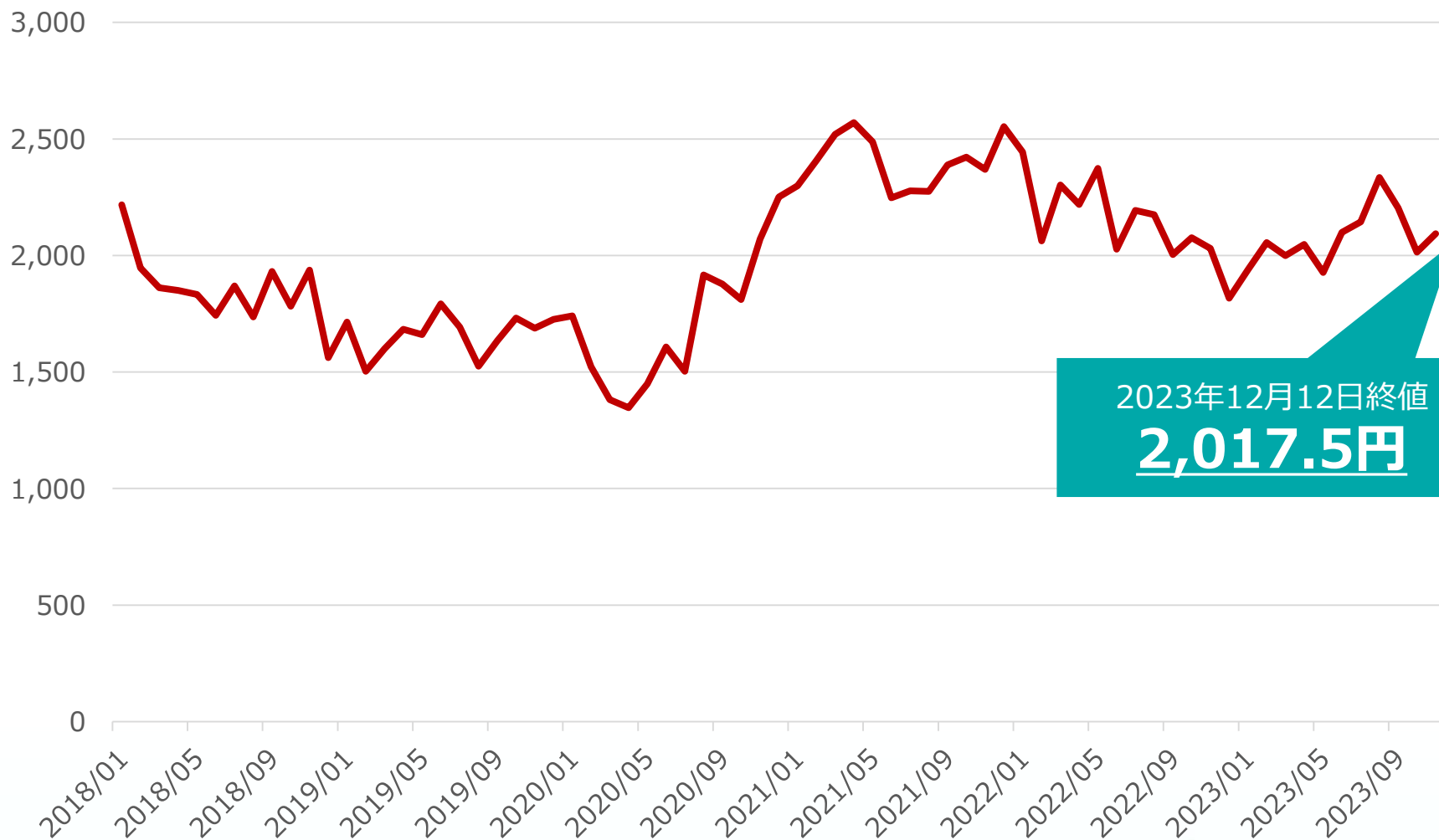
都市環境・生活環境を向上させるソリューション「水環境プラットフォーム」



総還元性向：40%以上を目標とし、50%を目指す。



株価の推移（終値ベース）



2023年12月12日終値
2,017.5円



収穫体験・ ワイナリー見学会

2022年10月
岩手県花巻市



「KUBOTA AGRI FRONT」 見学会

2023年8月
北海道北広島市



For Earth, For Life
Kubota