

連結決算説明 2018年12月期第2四半期累計



(株)クボタ 取締役専務執行役員 企画本部長
木村 茂

2018年8月8日(水)



2018年12月期第1四半期より、従来の米国基準に替えて国際財務報告基準(IFRS)を任意適用しています。

また、前年同四半期及び前連結会計年度の財務数値についても、IFRSに組み替えて比較分析を行っております。

2018年12月期第2四半期累計連結決算概要

For Earth, For Life
Kubota

| (億円) | 2018年12月期 2Q累計 | 2017年12月期 2Q累計 | 増減 | | 予想比増減 (2018年2月予想) | |
|-----------------------|-------------------|-------------------|-------|-------|----------------------|-------|
| | | | 金額 | % | 金額 | % |
| 売上高 | 9,062 | 8,470 | + 592 | + 7.0 | ▲ 138 | ▲ 1.5 |
| 国内 | 2,865 | 2,763 | + 101 | + 3.7 | + 35 | + 1.2 |
| 海外 | 6,197 | 5,707 | + 490 | + 8.6 | ▲ 173 | ▲ 2.7 |
| 営業利益 | 11.2% 1,011 | 11.8% 1,002 | + 10 | + 1.0 | ▲ 79 | ▲ 7.2 |
| 税引前利益 [*] | 11.6% 1,052 | 12.8% 1,087 | ▲ 36 | ▲ 3.3 | ▲ 68 | ▲ 6.1 |
| 親会社の所有者に帰属する 四半期利益 | 7.9% 719 | 8.4% 710 | + 9 | + 1.3 | ▲ 51 | ▲ 6.6 |

| (億円) | 2018年12月期 2Q末 | 2017年12月期末 | 増減 | |
|--------------------|------------------|------------|-------|-------|
| | | | 金額 | % |
| 資産合計 | 28,412 | 28,324 | + 89 | + 0.3 |
| 親会社の所有者に 帰属する持分 | 13,082 | 12,911 | + 171 | + 1.3 |

* IFRS第9号の適用により、2018年12月期以降は損益計算書に有価証券売却益が計上されません。なお、2017年12月期2Q累計には、有価証券売却益(+54億円)が計上されています。

事業セグメント別売上高

For Earth, For Life


| (億円) | 2018年12月期 2Q累計 | 2017年12月期 2Q累計 | 増減 | |
|--------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|
| | | | 金額 | % |
| 機械 | 7,510 | 6,977 | + 533 | + 7.6 |
| 国内 | 1,559 | 1,471 | + 88 | + 6.0 |
| 海外 | 5,951 | 5,507 | + 444 | + 8.1 |
| 水・環境 | 1,404 | 1,344 | + 60 | + 4.5 |
| 国内 | 1,159 | 1,145 | + 14 | + 1.2 |
| 海外 | 245 | 199 | + 46 | + 23.2 |
| その他 | 148 | 149 | ▲ 1 | ▲ 0.5 |
| 国内 | 146 | 147 | ▲ 1 | ▲ 0.7 |
| 海外 | 2 | 2 | + 0 | + 12.5 |
| 売上高合計 | 9,062 | 8,470 | + 592 | + 7.0 |
| 国内売上高 | 2,865 | 2,763 | + 101 | + 3.7 |
| 海外売上高 | 6,197 | 5,707 | + 490 | + 8.6 |

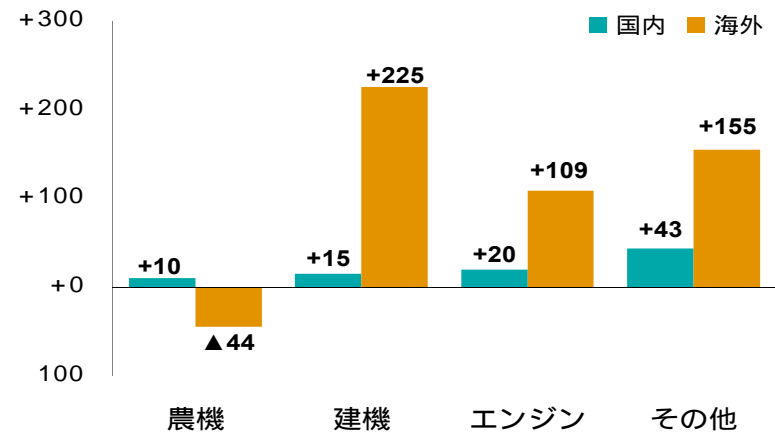
為替の影響（+80億円）を除くと、機械海外は+7%の増。
 海外売上全体は+7%の増

● 機械 +533億円（国内：+88 海外：+444）

国内 ・ 農機が増。高水準な建産機需要を背景に建機、エンジンも増

海外 ・ トラクタが主要地域の北米、欧州、タイで増
 ・ 作業機は中国の農業機械補助金予算の発表遅れや米価低迷の影響により大幅減
 ・ 建機は北米、欧州、中国などの各地域で好調に推移
 ・ エンジンは北米と中国で大幅増

機械売上増減の内訳（億円）



● 水・環境 +60億円（国内：+14 海外：+46）

国内 パイプはポンプや工事は増も、鉄管が減。環境は横ばい。社会インフラは素形材や土木工事用鋼管（杭）が増

海外 パイプは中東向けの鉄管やポンプが増。環境は浄化槽が増。社会インフラは横ばい

| (億円) | 2018年12月期 2Q累計 | | 2017年12月期 2Q累計 | | 増減 | |
|------|-------------------|------|-------------------|------|------|-------|
| | 金額 | % | 金額 | % | 金額 | % |
| 営業利益 | 1,011 | 11.2 | 1,002 | 11.8 | + 10 | + 1.0 |

営業利益 (+10億円) の増減要因

| | | | |
|---------------|---------------------------------------|------------------------|---------|
| 1. 為替変動 | 米ドル(112円 109円) ユーロ(122円 132円) 他 | ±0億円 +40億円 +20億円 | + 60億円 |
| 2. 為替差損益 | | | 31億円 |
| 3. 原材料 | 機械(買入部品・CD) 水・環境(鉄スクラップ 他) | 40億円 25億円 | 65億円 |
| 4. インセンティブ率変動 | 米国 38億円 中国 10億円 他 | | 54億円 |
| 5. 人件費増減 | 売上原価 販管費 | 6億円 21億円 | 27億円 |
| 6. 増販益 | | | + 180億円 |
| 7. その他 | | | 53億円 |

事業セグメント別営業利益

For Earth, For Life
Kubota

特殊要因を除いた営業利益

| (億円) | | 2018年12月期2Q累計 | | | 2017年12月期2Q累計 | | | 実績 営業利益 増減 | 修正後 営業利益 増減 |
|-------|---------|---------------|------|--------------------|---------------|------|--------------------|------------------|-------------------|
| | | 実績 | 特殊要因 | 修正後 営業利益 = - | 実績 | 特殊要因 | 修正後 営業利益 = - | | |
| 機械 | 売上高 | 7,510 | | 7,510 | 6,977 | | 6,977 | + 533 | + 533 |
| | セグメント利益 | 1,087 | - | 1,087 | 1,018 | - | 1,018 | + 69 | + 69 |
| | 利益率 | 14.5% | | 14.5% | 14.6% | | 14.6% | ▲0.1P | ▲0.1P |
| 水・環境 | 売上高 | 1,404 | | 1,404 | 1,344 | | 1,344 | + 60 | + 60 |
| | セグメント利益 | 91 | - | 91 | 118 | - | 118 | ▲ 27 | ▲ 27 |
| | 利益率 | 6.5% | | 6.5% | 8.8% | | 8.8% | ▲2.3P | ▲2.3P |
| その他 | 売上高 | 148 | | 148 | 149 | | 149 | ▲ 1 | ▲ 1 |
| | セグメント利益 | 11 | - | 11 | 15 | - | 15 | ▲ 4 | ▲ 4 |
| | 利益率 | 7.5% | | 7.5% | 10.1% | | 10.1% | ▲2.5P | ▲2.5P |
| 全社/消去 | セグメント利益 | ▲ 178 | - | ▲ 178 | ▲ 150 | - | ▲ 150 | ▲ 28 | ▲ 28 |
| 計 | 売上高 | 9,062 | | 9,062 | 8,470 | | 8,470 | + 592 | + 592 |
| | 営業利益 | 1,011 | - | 1,011 | 1,002 | - | 1,002 | + 10 | + 10 |
| | 利益率 | 11.2% | | 11.2% | 11.8% | | 11.8% | ▲0.7P | ▲0.7P |

金融収益・金融費用（ネット）

For Earth, For Life
Kubota

| （億円） | 2018年12月期 2Q累計 | 2017年12月期 2Q累計 | 増減 |
|------------|-------------------|-------------------|------|
| | | | 金額 |
| 金融収益・費用（ ） | 40 | 86 | ▲ 45 |
| 金融収支 | 36 | 34 | + 2 |
| 有価証券売却益 * | - | 54 | ▲ 54 |
| その他 | 4 | ▲ 2 | + 6 |

* IFRS第9号の適用により、2018年12月期以降は損益計算書に有価証券売却益が計上されません。

税引前利益・四半期利益

| (億円) | 2018年12月期 2Q累計 | | 2017年12月期 2Q累計 | | 増減 | |
|-----------------|-------------------|------|-------------------|------|-------------|--------------|
| | 金額 | % | 金額 | % | 金額 | % |
| 税引前利益 | 1,052 | 11.6 | 1,087 | 12.8 | ▲ 36 | ▲ 3.3 |
| 法人所得税 (実効税率) | ▲ 280 | | ▲ 339 | | + 59 | |
| | (26.6%) | | (31.2%) | | | |
| 持分法による投資損益 | 9 | | 9 | | ▲ 0 | |
| 四半期利益 | 781 | 8.6 | 757 | 8.9 | + 23 | + 3.1 |

四半期利益の帰属

| | | | | | | |
|---------|------------|-----|------------|-----|-------------|---------------|
| 親会社の所有者 | 719 | 7.9 | 710 | 8.4 | + 9 | + 1.3 |
| 非支配持分 | 61 | 0.7 | 47 | 0.5 | + 14 | + 29.5 |

| (円) | | 2018年12月期 | 2017年12月期 | 増減 |
|--------|------|-----------|-----------|-------|
| 1株当り配当 | (中間) | 16 円 | 15 円 | + 1 円 |
| | (期末) | (未定) | 17 円 | - |
| | (通期) | (未定) | 32 円 | - |

配当性向：目標30%・総還元性向：30%超

上限100億円(取得期間：2018年4月27日～12月19日)の自己株式取得枠を設定

財政状態計算書（資産）

For Earth, For Life
Kubota

| （億円） | 2018年12月期 2Q末 | 2017年12月期末 | 増減 | 為替を除く 増減 |
|---------------|------------------|---------------|-------|-------------|
| 流動資産 | 16,267 | 16,084 | + 183 | |
| 現金及び現金同等物 | 2,518 | 2,307 | + 211 | |
| 営業債権 | 6,277 | 6,391 | ▲ 113 | + 40 |
| 金融債権 | 2,570 | 2,507 | + 63 | |
| 棚卸資産 | 3,829 | 3,589 | + 241 | + 360 |
| その他 | 1,073 | 1,291 | ▲ 218 | |
| 非流動資産 | 12,145 | 12,239 | ▲ 94 | |
| 金融債権 | 5,762 | 5,595 | + 167 | |
| その他 | 6,383 | 6,645 | ▲ 261 | |
| 資産合計 | 28,412 | 28,324 | + 89 | |
| 金融債権 計 | 8,331 | 8,102 | + 230 | + 480 |

<ご参考> 海外子会社期末日レート

（円）

| | | | |
|-----|-----|-----|-----|
| 米ドル | 111 | 113 | ▲ 2 |
| ユーロ | 128 | 135 | ▲ 7 |

財政状態計算書（負債）

For Earth, For Life
Kubota

| （億円） | 2018年12月期 2Q末 | 2017年12月期末 | 増減 | 為替を除く 増減 |
|------------------------|------------------|---------------|---------------|--------------|
| 流動負債 | 8,954 | 9,175 | ▲ 220 | |
| 社債及び借入金 | 3,285 | 3,635 | ▲ 350 | |
| 営業債務 | 2,994 | 2,861 | + 132 | |
| その他 | 2,676 | 2,678 | ▲ 3 | |
| 非流動負債 | 5,561 | 5,393 | + 168 | |
| 社債及び借入金 | 4,995 | 4,706 | + 289 | |
| 退職給付に係る負債 | 125 | 129 | ▲ 4 | |
| その他 | 440 | 558 | ▲ 118 | |
| 負債合計 | 14,516 | 14,568 | ▲ 52 | |
| 有利子負債 | 8,281 | 8,341 | ▲ 60 | + 150 |
| DEレシオ（ネット） | 0.44 | 0.47 | ▲ 0.03 | |
| 金融を除くDEレシオ（ネット） | ▲ 0.18 | ▲ 0.14 | ▲ 0.04 | |

財政状態計算書（資本）

For Earth, For Life
Kubota

| （億円） | 2018年12月期 2Q末 | 2017年12月期末 | 増減 |
|-----------------------------------|------------------|------------|--------|
| 親会社の所有者に帰属する持分 | 13,082 | 12,911 | + 171 |
| 資本金 | 841 | 841 | + 0 |
| 資本剰余金 | 862 | 850 | + 11 |
| 利益剰余金 | 10,942 | 10,402 | + 540 |
| その他の資本の構成要素 | 469 | 819 | ▲ 351 |
| 在外営業活動体の為替換算差額 | ▲ 165 | 57 | ▲ 222 |
| その他の包括利益を通じて測定する 金融資産の公正価値の純変動 | 634 | 763 | ▲ 129 |
| 自己株式 | ▲ 32 | ▲ 2 | ▲ 30 |
| 非支配持分 | 815 | 845 | ▲ 30 |
| 資本合計 | 13,897 | 13,756 | + 141 |
| 親会社所有者帰属持分比率 | 46.0% | 45.6% | + 0.4P |

キャッシュ・フロー計算書

For Earth, For Life


| (億円) | 2018年12月期 2Q累計 | 2017年12月期 2Q累計 | 増減 |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 584 | 641 | ▲ 57 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | ▲ 164 | ▲ 89 | ▲ 75 |
| 有形固定資産及び無形資産の取得 | ▲ 238 | ▲ 315 | + 78 |
| その他 | 73 | 226 | ▲ 153 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | ▲ 171 | ▲ 339 | + 168 |
| 為替レート変動の現金及び現金同等物に対する影響 | ▲ 38 | 0 | ▲ 38 |
| 現金及び現金同等物の純増 | 211 | 213 | ▲ 3 |
| フリーキャッシュ・フロー | 346 | 326 | + 21 |

金融事業の状況 <ご参考（非監査 / IFRSベース）>

For Earth, For Life
Kubota

財政状態計算書

| (億円) | 2018年12月期2Q末 | | 2017年12月期末 | |
|-------------|---------------|----------------|--------------|----------------|
| | 金融事業 | 金融事業を除く ベース | 金融事業 | 金融事業を除く ベース |
| 資産合計 | 10,282 | 18,987 | 9,967 | 19,201 |
| 現金及び現金同等物 | 139 | 2,379 | 126 | 2,181 |
| 営業債権 | 324 | 5,972 | 291 | 6,108 |
| 金融債権 | 8,331 | - | 8,102 | - |
| 棚卸資産 | - | 3,829 | - | 3,589 |
| 有形固定資産 | 4 | 3,148 | 5 | 3,213 |
| その他 | 1,484 | 3,658 | 1,443 | 4,111 |
| 負債合計 | 8,735 | 6,483 | 8,515 | 6,744 |
| 有利子負債 | 8,247 | 299 | 8,071 | 514 |
| その他 | 487 | 6,184 | 443 | 6,229 |
| 資本合計 | 1,548 | 12,503 | 1,453 | 12,457 |

損益計算書（金融事業）

| (億円) | 2018年12月期 2Q累計 | 2017年12月期 2Q累計 | 増減 | |
|------------------------------|---------------------|---------------------|-------------|---------------|
| | 金額 | 金額 | 金額 | % |
| 売上高 | 315 | 283 | + 32 | + 11.3 |
| 営業利益 | 45.2% 142 | 42.3% 120 | + 22 | + 18.7 |
| 親会社の所有者に帰属する 四半期利益 | 29.0% 91 | 25.4% 72 | + 20 | + 27.1 |

機械事業の動向

米国

良好な景気の恩恵を受けて小型トラクタや建機、エンジンの需要は堅調に推移。農業市場も回復の兆し

トラクタ/小売

小型は良好な景気や底堅い住宅市場を背景とした市場拡大により増。中型は市場が底打ちの傾向を見せるなか、シェアも向上し増

建機/小売

堅調な住宅、建設市場を背景にMBとCTLが大幅増。SSLも増。3機種ともにシェアも向上

エンジン/卸売

減税政策や堅調な景気を背景とした良好な建産機需要を受けて増

トラクタ市場小売台数伸長率（前年同期比）

| | | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-6月 | 1-12月 |
|-------|----------|---------|---------|--------|--------|---------|--------|
| 2017年 | 0-40馬力 | + 13.7% | + 11.2% | ▲ 1.7% | + 8.9% | + 12.0% | + 7.8% |
| | 40-120馬力 | ▲ 4.0% | ▲ 1.4% | ▲ 4.0% | + 2.4% | ▲ 2.5% | ▲ 1.6% |
| | 0-120馬力 | + 7.3% | + 7.7% | ▲ 2.4% | + 6.5% | + 7.5% | + 4.7% |
| 2018年 | 0-40馬力 | + 1.6% | + 11.6% | - | - | + 8.3% | - |
| | 40-120馬力 | ▲ 2.1% | + 6.5% | - | - | + 3.0% | - |
| | 0-120馬力 | + 0.4% | + 10.3% | - | - | + 6.8% | - |

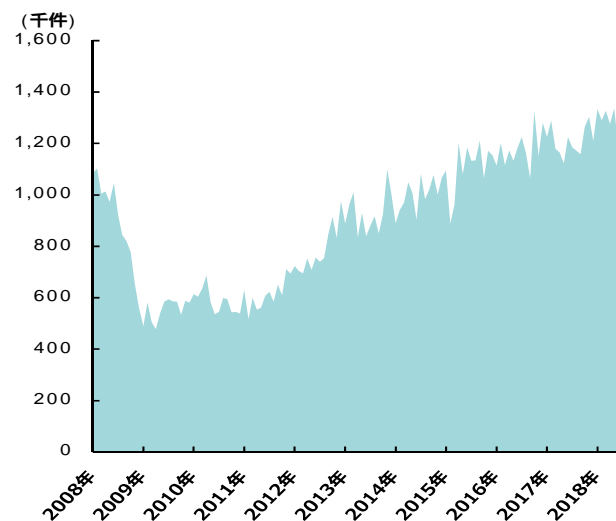
出展：AEM (Association of Equipment Manufacturers)

0-8tバックホー市場小売台数伸長率（前年同期比）

| | | 1-3月 | 4-6月 | 7-9月 | 10-12月 | 1-6月 | 1-12月 |
|-------|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 2017年 | | + 12.2% | + 12.4% | + 12.0% | + 19.4% | + 12.3% | + 14.0% |
| 2018年 | | + 5.9% | + 15.3% | - | - | + 11.6% | - |

出展：AEM (Association of Equipment Manufacturers)

米国住宅着工件数（季節調整済・年率換算）



出展：米国国勢調査局 (U.S. Census Bureau)

欧州

建産機市場の活況は継続し、建機やエンジンの需要は堅調。
低温による春需要の遅れなどによりトラクタの需要は低迷

トラクタ/小売

小型は低温による春需要の遅れなどにより低調。
中型は、昨年市場投入した機種を中心に販売が拡大

インプラメント/卸売

天候不順の影響はあるものの、耕耘関連は昨年からの市場回復が継続。牧草関連は昨年の生乳価格回復を背景に増

建機/小売

良好な景況感や都市部を中心とした旺盛な工事需要を受けた南欧、東欧、ベネルクスなどの需要増や、フランス、ドイツ、英国など主要市場でのシェア拡大により増

エンジン/卸売

建産機市場の活況や新排ガス規制（Stage V）を控えた需要拡大により増

タイ

コメやキャッサバの価格上昇を受けてトラクタ需要は回復。周辺国のミャンマーでは、人手不足や米価回復を背景に賃刈・賃耕が増加し、トラクタ、コンバイン需要が拡大

トラクタ/小売

稲作向けは、ジャスミン米の価格上昇等を背景に増。畑作向けは、シュガーケーン向けが低迷するも、キャッサバ向けの回復により増

コンバイン/小売

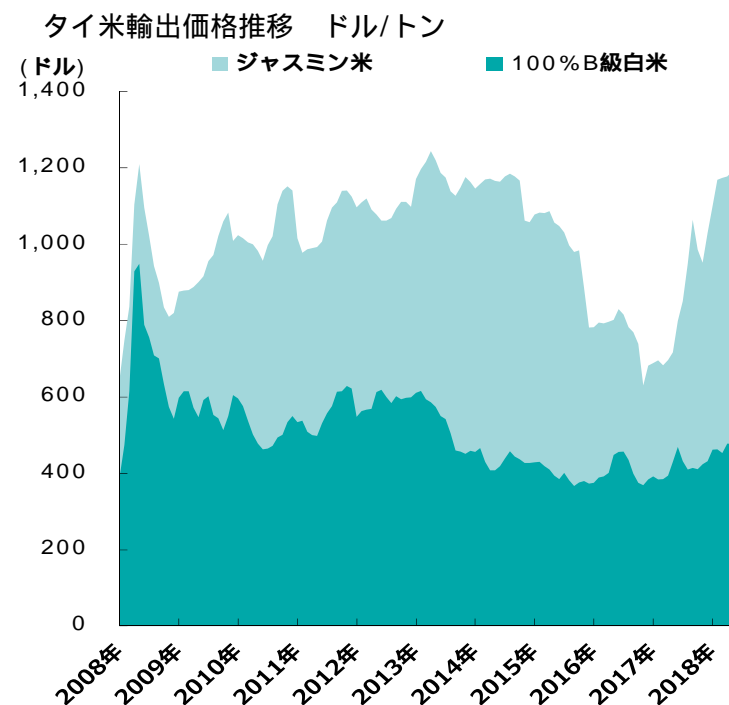
東北部で前年の洪水の影響が解消されておらず減

建機/小売

都市部での労働力不足を背景とした需要拡大により増

周辺国/卸売

カンボジアは、機械化ニーズは底堅いものの、パーツ高によるディーラーの採算悪化により減。
ミャンマーは、人手不足や米価の回復を背景に大幅増



出典：米国農務省、タイ米輸出協会

中国

中央政府農機購入補助金は前年同額。補助金の開示遅れや米価低迷などにより農機需要は大幅に悪化。高処理量機への需要移行は継続。建機やエンジンは、高水準な工事需要を背景に引き続き堅調

トラクタ/小売

高馬力帯への需要の移行により、参入馬力帯の市場規模が縮小し減

コンバイン/小売

補助金政策開示の遅れに加え、請負業者間の競争激化、高処理量機への需要移行により減。一方で、ホイールコンバインは着実に伸長

田植機/小売

高水準だった前年の反動や米価の下落、中古機価格の下落により減

建機/小売

一帯一路政策や活況な都市インフラ工事、労働力不足を背景に拡大。一方で、他社の市場参入により競争は激化

エンジン/卸売

建産機向けを中心に引き続き好調に推移

中国 中央政府農機購入補助金推移

| | | 2007年 | 2008年 | 2009年 | 2010年 | 2011年 | 2012年 | 2013年 | 2014年 | 2015年 | 2016年 | 2017年 | 2018年 |
|---------|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 補助金(億元) | 第1次 | - | - | - | - | 110 | 130 | 200 | 170 | 210 | 228 | 186 | 186 |
| | 年間計 | 20 | 40 | 130 | 155 | 175 | 215 | 218 | 238 | 238 | 237 | 186 | 186 |

日本

農機は大型化の進展により金額ベースでの需要は横ばい。
建機はレンタル会社の投資意欲も旺盛で底堅く推移。
エンジンは国内外の旺盛な建産機需要を受けて堅調に推移

農機/小売

担い手向けの新製品投入や、排ガス規制強化前の作りだめ機の好調によりトラクタ、コンバインが増。田植機は直進キープ機能付き製品の拡販により増。
3機種ともにシェアも拡大

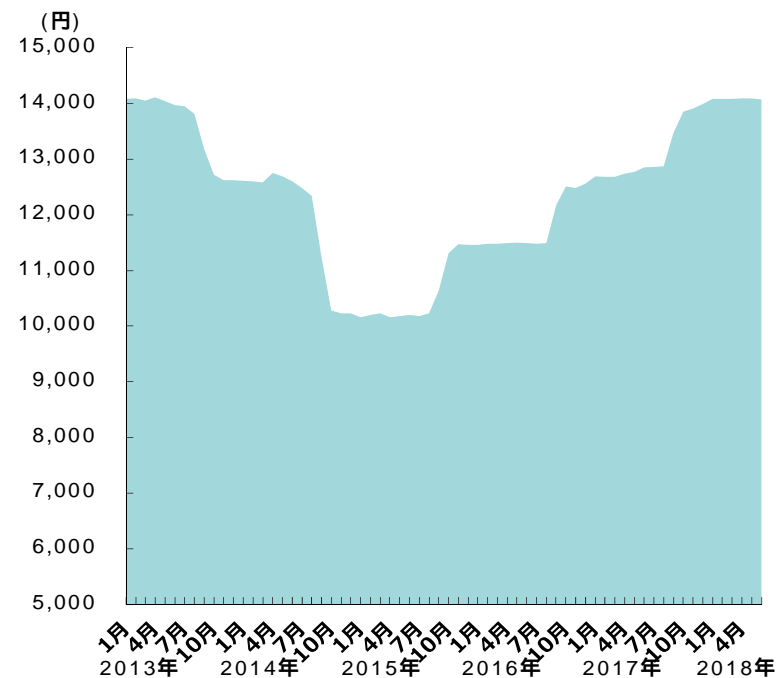
建機/小売

75馬力以上のエンジン排ガス規制強化を受けた昨年の大型機シフトからの反動と高水準な建設需要を背景に増

エンジン/卸売

堅調な国内建産機市場を背景に増。北米市場の活況を受けてOEM先の海外向け案件も堅調

日本米の生産者価格推移 円/60kg



出典：農林水産省「農業物価統計調査」

業績予想

2018年12月期業績予想

For Earth, For Life


| (億円) | 2018年12月期 (予想) | 2017年12月期 (実績) | 増減 | | 2018年12月期 (期初予想-2月) |
|----------------------|-------------------|-------------------|-------|-------|------------------------|
| | | | 金額 | % | |
| 売上高 | 18,200 | 17,510 | + 690 | + 3.9 | 18,200 |
| 国内 | 5,860 | 5,638 | + 222 | + 3.9 | 5,750 |
| 海外 | 12,340 | 11,872 | + 468 | + 3.9 | 12,450 |
| 営業利益 | 11.2% 2,040 | 11.4% 2,000 | + 40 | + 2.0 | 11.7% 2,130 |
| 税引前利益 * | 11.5% 2,100 | 12.2% 2,140 | ▲ 40 | ▲ 1.9 | 12.0% 2,190 |
| 親会社の所有者に帰属する 当期利益 | 8.0% 1,450 | 7.7% 1,342 | + 108 | + 8.1 | 8.3% 1,510 |

* IFRS第9号の適用により、2018年12月期以降は損益計算書に有価証券売却益が計上されません。なお、2017年12月期(実績)には、有価証券売却益(+84億円)が計上されています。

事業セグメント別売上高予想

For Earth, For Life
Kubota

| (億円) | 2018年12月期 (予想) | 2017年12月期 (実績) | 増減 | | 2018年12月期 (期初予想-2月) | 増減 | |
|--------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|------------------------|--------------|--------------|
| | | | 金額 | % | | 金額 | % |
| 機械 | 14,880 | 14,365 | + 515 | + 3.6 | 14,970 | ▲ 90 | ▲ 0.6 |
| 国内 | 3,080 | 2,945 | + 135 | + 4.6 | 2,970 | + 110 | + 3.7 |
| 海外 | 11,800 | 11,420 | + 380 | + 3.3 | 12,000 | ▲ 200 | ▲ 1.7 |
| 水・環境 | 3,040 | 2,856 | + 184 | + 6.4 | 2,950 | + 90 | + 3.1 |
| 国内 | 2,505 | 2,407 | + 98 | + 4.1 | 2,500 | + 5 | + 0.2 |
| 海外 | 535 | 449 | + 86 | + 19.2 | 450 | + 85 | + 18.9 |
| その他 | 280 | 289 | ▲ 9 | ▲ 3.1 | 280 | - | - |
| 国内 | 275 | 286 | ▲ 11 | ▲ 3.8 | 280 | ▲ 5 | ▲ 1.8 |
| 海外 | 5 | 3 | + 2 | + 66.7 | - | + 5 | - |
| 売上高合計 | 18,200 | 17,510 | + 690 | + 3.9 | 18,200 | - | - |
| 国内売上高 | 5,860 | 5,638 | + 222 | + 3.9 | 5,750 | + 110 | + 1.9 |
| 海外売上高 | 12,340 | 11,872 | + 468 | + 3.9 | 12,450 | ▲ 110 | ▲ 0.9 |

為替の影響（20億円）を除くと、機械海外は+4%の増。海外売上全体は+4%の増

営業利益予想

| (億円) | 2018年12月期 (予想) | | 2017年12月期 (実績) | | 増減 | |
|------|-------------------|------|-------------------|------|------|-------|
| | 金額 | % | 金額 | % | 金額 | % |
| 営業利益 | 2,040 | 11.2 | 2,000 | 11.4 | + 40 | + 2.0 |

営業利益 (+40億円) の増減要因

| | | | |
|---------------|---------------------------------------|------------------------|--------|
| 1. 為替変動 | 米ドル(112円 110円) ユーロ(127円 130円) 他 | 30億円 +60億円 +20億円 | +50億円 |
| 2. 為替差損益 | | | 25億円 |
| 3. 原材料 | 機械(買入部品・CD/CU) 水・環境(鉄スクラップ 他) | 80億円 50億円 | 130億円 |
| 4. インセンティブ率変動 | 米国 65億円 中国 20億円 他 | | 70億円 |
| 5. 人件費増減 | 売上原価 販管費 | ±0億円 40億円 | 40億円 |
| 6. 特殊要因 | 米国ハリケーンに関連する支払保険金(前期) | +7億円 | +7億円 |
| 7. 増販益 | | | +250億円 |
| 8. その他 | | | 2億円 |

事業セグメント別営業利益予想

For Earth, For Life
Kubota

特殊要因を除いた営業利益

| (億円) | | 2018年12月期(予想) | | | 2017年12月期(実績) | | | 予想 営業利益 増減 | 修正後 営業利益 増減 |
|-------|---------|---------------|------|--------------------|---------------|------|--------------------|------------------|-------------------|
| | | 予想 | 特殊要因 | 修正後 営業利益 = - | 実績 | 特殊要因 | 修正後 営業利益 = - | | |
| 機械 | 売上高 | 14,880 | | 14,880 | 14,365 | | 14,365 | + 515 | + 515 |
| | セグメント利益 | 2,090 | - | 2,090 | 2,007 | ▲ 7 | 2,014 | + 83 | + 76 |
| | 利益率 | 14.0% | | 14.0% | 14.0% | | 14.0% | +0.1P | +0.0P |
| 水・環境 | 売上高 | 3,040 | | 3,040 | 2,856 | | 2,856 | + 184 | + 184 |
| | セグメント利益 | 250 | - | 250 | 244 | - | 244 | + 6 | + 6 |
| | 利益率 | 8.2% | | 8.2% | 8.5% | | 8.5% | ▲ 0.3P | ▲ 0.3P |
| その他 | 売上高 | 280 | | 280 | 289 | | 289 | ▲ 9 | ▲ 9 |
| | セグメント利益 | 20 | - | 20 | 30 | - | 30 | ▲ 10 | ▲ 10 |
| | 利益率 | 7.1% | | 7.1% | 10.4% | | 10.4% | ▲ 3.3P | ▲ 3.3P |
| 全社/消去 | セグメント利益 | ▲ 320 | - | ▲ 320 | ▲ 282 | - | ▲ 282 | ▲ 38 | ▲ 38 |
| 計 | 売上高 | 18,200 | | 18,200 | 17,510 | | 17,510 | + 690 | + 690 |
| | 営業利益 | 2,040 | - | 2,040 | 2,000 | ▲ 7 | 2,007 | + 40 | + 33 |
| | 利益率 | 11.2% | | 11.2% | 11.4% | | 11.5% | ▲ 0.2P | ▲ 0.3P |

想定為替レート及び設備投資等

為替レート

| | | 2018年12月期 | | | 2017年12月期 |
|-------|-----------|-----------|--------|------|-----------|
| | | (今回見直し) | (期初予想) | (実績) | (実績) |
| 円/米ドル | 上期(1～6月) | - | 110 | 109 | 112 |
| | 下期(7～12月) | 111 | 110 | - | 112 |
| | 年間(1～12月) | 110 | 110 | - | 112 |
| 円/ユーロ | 上期(1～6月) | - | 130 | 132 | 122 |
| | 下期(7～12月) | 128 | 130 | - | 132 |
| | 年間(1～12月) | 130 | 130 | - | 127 |

設備投資・減価償却費・研究開発費

| (億円) | 2018年12月期 | | 2017年12月期 |
|-------|-----------|--------|-----------|
| | (今回見直し) | (期初予想) | (実績) |
| 設備投資 | 700 | 700 | 522 |
| 減価償却費 | 530 | 530 | 451 |
| 研究開発費 | 500 | 480 | 434 |

本資料で記述されている業績予想ならびに将来予測は、現時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれています。そのため、様々な要因の変化により、実際の業績は記述されている将来見通しとは大きく異なる結果となる可能性があることをご承知おきください。



ご清聴ありがとうございました。