

Chapter

06 価値創造の成果

CONTENTS

- 113 財務情報
- 117 2022年12月期財務分析
- 119 財務ハイライト
- 121 非財務ハイライト
- 123 会社情報

価値創造の成果のポイント

2022年の実績を中心に、これまでのクボタグループの成果や社外評価などを一覧にまとめました。
 今後も長期ビジョン「GMB2030」のめざす姿に向けて、「食料・水・環境」の各領域で経営計画を着実に実行し、
 事業を通じて社会課題の解決に取り組んでまいります。



財務情報

連結財政状態計算書

(単位:百万円)	2022年12月期末 (2022年12月31日現在)	2021年12月期末 (2021年12月31日現在)
資産の部		
流動資産		
現金及び現金同等物	225,799	258,639
営業債権	779,385	574,349
金融債権	480,658	381,235
その他の金融資産	71,516	50,875
契約資産	28,018	24,707
棚卸資産	644,471	510,065
未収法人所得税	2,710	8,430
その他の流動資産	72,768	59,115
流動資産合計	2,305,325	1,867,415
非流動資産		
持分法で会計処理されている投資	46,492	43,768
金融債権	1,203,856	1,029,264
その他の金融資産	165,438	154,781
有形固定資産	635,700	496,312
のれん	162,439	10,355
無形資産	116,335	85,529
繰延税金資産	74,443	50,423
その他の非流動資産	21,245	35,809
非流動資産合計	2,425,948	1,906,241
資産合計	4,731,273	3,773,656

(単位:百万円)	2022年12月期末 (2022年12月31日現在)	2021年12月期末 (2021年12月31日現在)
負債の部		
流動負債		
社債及び借入金	640,889	504,335
営業債務	454,780	392,331
その他の金融負債	106,096	96,740
未払法人所得税	24,646	33,546
引当金	65,823	52,208
契約負債	33,509	23,402
その他の流動負債	268,787	211,177
流動負債合計	1,594,530	1,313,739
非流動負債		
社債及び借入金	970,216	590,174
その他の金融負債	41,135	33,375
退職給付に係る負債	14,293	14,899
繰延税金負債	27,096	31,037
その他の非流動負債	6,673	5,323
非流動負債合計	1,059,413	674,808
負債合計	2,653,943	1,988,547
資本の部		
親会社の所有者に帰属する持分		
資本金	84,130	84,130
資本剰余金	79,247	84,886
利益剰余金	1,535,115	1,439,631
その他の資本の構成要素	188,386	69,522
自己株式	▲3,557	▲134
親会社の所有者に帰属する持分合計	1,883,321	1,678,035
非支配持分	194,009	107,074
資本合計	2,077,330	1,785,109
負債及び資本合計	4,731,273	3,773,656

連結損益計算書

(単位:百万円)	2022年12月期 (2022年1月1日～2022年12月31日)	2021年12月期 (2021年1月1日～2021年12月31日)
売上高	2,678,772	2,196,766
売上原価	▲1,982,248	▲1,564,960
販売費及び一般管理費	▲485,644	▲392,091
その他の収益	15,488	10,638
その他の費用	▲7,426	▲5,788
営業利益	218,942	244,565
金融収益	16,982	9,341
金融費用	▲1,997	▲2,989
税引前利益	233,927	250,917
法人所得税	▲59,149	▲64,756
持分法による投資損益	1,642	3,042
当期利益	176,420	189,203
当期利益の帰属		
親会社の所有者	156,182	174,765
非支配持分	20,238	14,438
1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益		
基本的	130円82銭	144円80銭
希薄化後	-	-

連結包括利益計算書

(単位:百万円)	2022年12月期 (2022年1月1日～2022年12月31日)	2021年12月期 (2021年1月1日～2021年12月31日)
当期利益	176,420	189,203
その他の包括利益 - 税効果調整後		
純損益に振替えられることのない項目		
確定給付型退職給付制度に係る再測定	▲8,642	4,085
その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動	8,108	12,682
純損益に振替えられる可能性のある項目		
在外営業活動体の為替換算差額	136,081	78,139
その他の包括利益 - 税効果調整後	135,547	94,906
当期包括利益	311,967	284,109
当期包括利益の帰属		
親会社の所有者	285,657	269,162
非支配持分	26,310	14,947

連結持分変動計算書

(単位:百万円)	親会社の所有者に帰属する持分					合計	非支配持分	資本合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	その他の資本の構成要素	自己株式			
2021年1月1日残高	84,130	84,943	1,325,764	▲18,162	▲636	1,476,039	98,146	1,574,185
会計方針の変更による累積的影響額			943	7		950	716	1,666
当期利益			174,765			174,765	14,438	189,203
その他の包括利益－税効果調整後				94,397		94,397	509	94,906
当期包括利益			174,765	94,397		269,162	14,947	284,109
利益剰余金への振替			6,718	▲6,718		-		-
配当金			▲48,333			▲48,333	▲6,706	▲55,039
自己株式の取得及び処分					▲20,003	▲20,003		▲20,003
自己株式の消却		▲95	▲20,226		20,321	-		-
譲渡制限付株式報酬		98			184	282		282
連結子会社に対する所有者持分の変動		▲60		▲2		▲62	▲29	▲91
2021年12月31日残高	84,130	84,886	1,439,631	69,522	▲134	1,678,035	107,074	1,785,109
当期利益			156,182			156,182	20,238	176,420
その他の包括利益－税効果調整後				129,475		129,475	6,072	135,547
当期包括利益			156,182	129,475		285,657	26,310	311,967
利益剰余金への振替			10,757	▲10,757		-		-
配当金			▲51,466			▲51,466	▲6,673	▲58,139
自己株式の取得及び処分					▲23,412	▲23,412		▲23,412
自己株式の消却		▲19,989			19,989	-		-
株式報酬取引		552				552		552
非支配持分に係る売建プット・オプション		▲3,138				▲3,138		▲3,138
企業結合に伴う変動						-	70,034	70,034
連結子会社に対する所有者持分の変動		▲3,053		146		▲2,907	▲2,736	▲5,643
2022年12月31日残高	84,130	79,247	1,535,115	188,386	▲3,557	1,883,321	194,009	2,077,330

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)	2022年12月期 (2022年1月1日～2022年12月31日)	2021年12月期 (2021年1月1日～2021年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
当期利益	176,420	189,203
減価償却費及び償却費	85,213	71,701
金融収益及び金融費用	▲12,040	▲6,455
法人所得税	59,149	64,756
持分法による投資損益	▲1,642	▲3,042
営業債権の減少(▲増加)	▲174,720	30,366
金融債権の増加	▲77,218	▲180,782
棚卸資産の増加	▲64,082	▲109,017
その他資産の増加	▲8,403	▲15,051
営業債務の増加	31,844	59,694
その他負債の増加	54,586	41,302
その他	2,312	448
利息の受取額	5,100	2,071
配当金の受取額	2,255	2,234
利息の支払額	▲2,205	▲1,838
法人所得税の純支払額	▲84,249	▲53,079
営業活動によるキャッシュ・フロー	▲7,680	92,511
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産及び無形資産の取得	▲169,651	▲125,723
有価証券の取得	▲8,763	▲2,584
有価証券の売却及び償還	1,844	4,240
子会社の取得	▲135,039	▲7,986
持分法で会計処理されている投資の取得	▲28,856	▲4,844
関連会社に対する貸付金の純増減(▲増加)	▲600	500
定期預金の純増減(▲増加)	▲3,374	10,930
引出制限条項付預金の純減	638	9,894
短期投資の純増減(▲増加)	11,827	▲689
その他	13,475	▲11,108
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲318,499	▲127,370
財務活動によるキャッシュ・フロー		
社債及び長期借入金による資金調達	703,003	336,100
社債の償還及び長期借入金の返済	▲373,832	▲283,146
短期借入金の純増	55,973	96,282
リース負債の返済	▲20,731	▲19,096
現金配当金の支払	▲51,466	▲48,333
自己株式の取得	▲23,412	▲20,003
その他	▲6,978	▲1,218
財務活動によるキャッシュ・フロー	282,557	60,586
為替レート変動の現金及び現金同等物に対する影響	10,782	9,993
現金及び現金同等物の純増減(▲減少)	▲32,840	35,720
現金及び現金同等物期首残高	258,639	222,919
現金及び現金同等物期末残高	225,799	258,639

2022年12月期 財務分析

売上高

- 前期比で+21.9%、+4,820億円の増収となりました。事業別では機械、水・環境それぞれ増収となりました。なお、海外売上高には為替影響約+2,380億円を含んでおり、これを除いた海外売上高における実質的な前期比はおおよそ+15%の増収です。

機械事業

- 日本では、農業機械が経営継続補助金の終了や米価低迷の影響により売上、市場ともに減少しました。
- 北米では、トラクタはレジデンシャル市場が縮小しましたがディーラー在庫の充足が進みました。建設機械、エンジンは政府のインフラ開発需要を背景に堅調に推移しました。
- 欧州では、トラクタは草刈り機の在庫不足やインフレ、金利上昇による投資意欲減退により苦戦しましたが、建設機械、エンジンは工事需要に支えられ堅調に推移しました。
- アジアは、タイでは前期の政府無償支給事業の反動や洪水の影響で現地通貨ベースでは前期を下回りましたが、インドはエスコーツボタ Ltd.の連結子会社化により増収となりました。

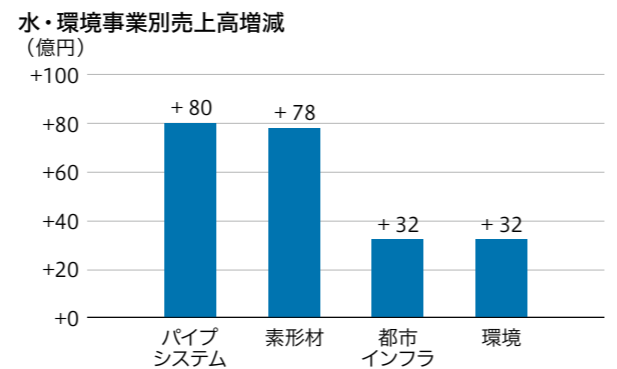
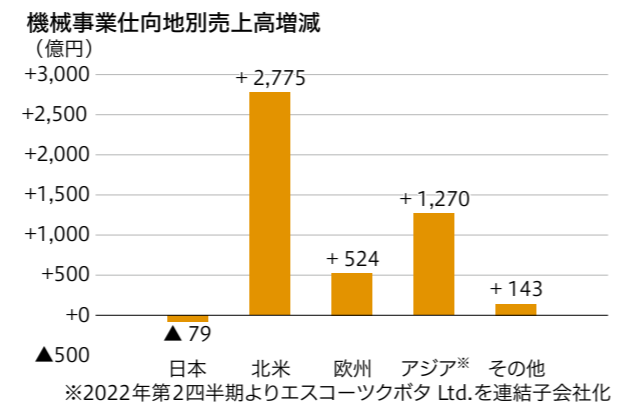
水・環境事業

- パイプシステムは鉄管で配管業者の人員不足による工事遅延がありましたが、合成管は首都圏での集合住宅向け出荷が好調に推移しました。
- 素形材は反応管の海外案件が順調に推移、加えて円安も寄与しました。
- 都市インフラはメーカーのサプライチェーン見直しによる国内工場回帰の動きがあり、空調が好調に推移しました。
- 環境はO&M案件が順調に売上を伸ばしました。

営業利益

- 前期比で▲10.5%、▲256億円の減益となりました。為替変動は+640億円、為替差損益は+48億円の増益要因となりました。原材料は買入部品、鋼材や塩ビ製品などの価格上昇により▲894億円、インセンティブ率変動は米国の金利上昇にともない▲261億円の減益要因となりました。販売面は増減販で+154億円、北米欧州を中心とした製品値上げで+1,108億円の増益要因となりました。その他は物流費▲325億円、研究開発費▲216億円、減価償却費▲91億円などの減益要因により、合わせて▲1,051億円の減益要因となりました。

	2022年12月期	2021年12月期	増減	
			金額	%
機械	23,280	18,648	+4,632	+24.8
国内	3,026	3,105	▲79	▲2.5
海外	20,254	15,543	+4,711	+30.3
水・環境	3,276	3,054	+222	+7.3
国内	2,766	2,657	+109	+4.1
海外	510	397	+113	+28.6
その他	232	266	▲34	▲12.8
国内	232	266	▲34	▲12.8
海外	0	0	▲0	▲18.8
売上高合計	26,788	21,968	+4,820	+21.9
国内売上高	6,024	6,028	▲4	▲0.1
海外売上高	20,764	15,940	+4,824	+30.3



	2022年12月期		2021年12月期		増減	
	金額	%	金額	%	金額	%
営業利益	2,189	8.2	2,446	11.1	▲256	▲10.5

項目	増減
1.為替変動	米ドル(110円→131円*)+470億円 ユーロ(130円→138円*)+40億円 他+130億円
2.為替差損益	+48億円
3.原材料	機械(買入部品、鋼材他) ▲728億円 水・環境(塩ビ、コイル他) ▲166億円
4.インセンティブ率変動	北米▲274億円他
5.増減販	+154億円
6.製品値上げ	+1,108億円
7.その他	物流費▲325億円 研究費▲216億円 減価償却費▲91億円など
合計	▲1,051億円

※1:但し、日本からの製品輸出にかかる輸送、在庫期間を加味した利益実現レートは、米ドル108円→122円、ユーロ129円→134円程度

財政状態計算書

- 資産は、北米の増収により営業債権が増加したほか、輸送中在庫の増加などにより棚卸資産が増加しました。また、のれんがエスコーツボタ Ltd.の連結子会社化にともない増加、有形固定資産もグローバル技術研究所の設立などにより増加しました。
- 負債は金融債権の増加、エスコーツボタ Ltd.株式の取得にともない、有利子負債が増加しました。
- 資本は利益の積み上がりや、為替変動などにともなうその他の資本の構成要素の改善により増加しました。
- 金融事業を除く本業における財政状態については、現金及び現金同等物の残高が有利子負債残高を上回っているため金融を除くDEレシオがマイナスとなっており、実質無借金状態を維持しています。

	2022年12月期 期末	2021年12月期 期末	増減
現金及び現金同等物	2,258	2,586	▲328
営業債権	7,794	5,743	+2,050
金融債権	16,845	14,105	+2,740
棚卸資産	6,445	5,101	+1,344
その他	13,971	10,201	+3,770
資産合計	47,313	37,737	+9,576
有利子負債	16,111	10,945	+5,166
営業債務	4,548	3,923	+624
その他	5,881	5,017	+864
負債合計	26,539	19,885	+6,654
親会社の所有者に帰属する持分	18,833	16,780	+2,053
非支配持分	1,940	1,071	+869
資本合計	20,773	17,851	+2,922
負債及び資本合計	47,313	37,737	+9,576
DEレシオ(ネット)	+0.74	+0.50	+0.24
金融を除くDEレシオ(ネット)	▲0.03	▲0.21	+0.19

キャッシュ・フロー

- 営業活動によるキャッシュ・フローは77億円の支出となりました。主に営業債権が増加したことから前期比1,002億円の収入減となりました。
- 投資活動によるキャッシュ・フローは3,185億円の支出となりました。子会社の取得及び有形固定資産の取得による支出の増加により、前期比1,911億円の支出増となりました。
- 財務活動によるキャッシュ・フローは2,826億円の収入となりました。資金調達増加などにともない前期比2,220億円の収入増となりました。

	2022年12月期	2021年12月期	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	▲77	925	▲1,002
当期利益及び減価償却費	2,616	2,609	+7
金融債権の増加	▲772	▲1,808	+1,036
その他	▲1,921	124	▲2,045
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲3,185	▲1,274	▲1,911
有形固定資産及び無形資産の取得	▲1,697	▲1,257	▲439
その他	▲1,488	▲16	▲1,472
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,826	606	+2,220
為替レート変動の現金及び現金同等物に対する影響	108	100	+8
現金及び現金同等物の純増減	▲328	357	▲686
フリーキャッシュ・フロー	▲1,773	▲332	▲1,441

株主還元

- 1株当たりの年間配当金額は44円(前期比+2円の増配)としました。総還元性向は中期目標の通り40%以上を確保しています。

株主還元の中長期目標

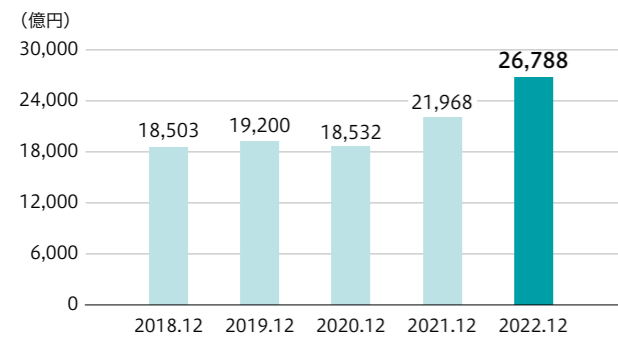
- ・総還元性向40%以上を確保し、50%をめざす
- ・取得した自己株式については、即売却を継続する

	2022年12月期	2021年12月期	増減
親会社の所有者に帰属する当期利益(1株当たり)	1,562 (130.82円)	1,748 (144.80円)	▲186 (▲13.98円)
配当(1株当たり)	525 (44円)	506 (42円)	+19 (+2円)
自己株消却(百万株)	200 (9.2百万株)	202 (8.3百万株)	▲2 (+0.9百万株)
還元額計	725	708	+17
配当性向	34%	29%	+5P
総還元性向	46%	41%	+6P

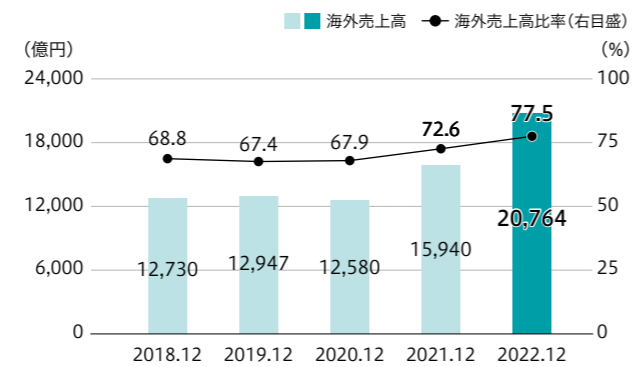
財務ハイライト

クボタグループの直近5年間の財務データのうち、主要なものを抜粋して掲載しています。

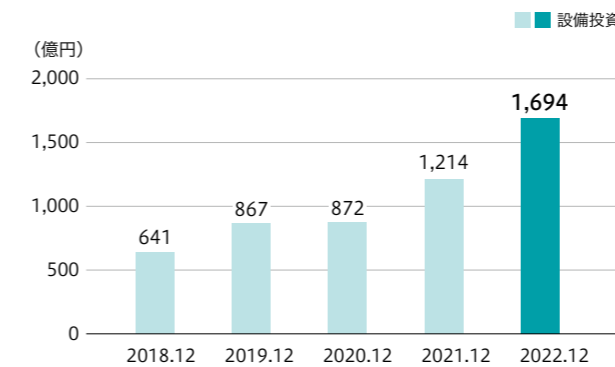
売上高



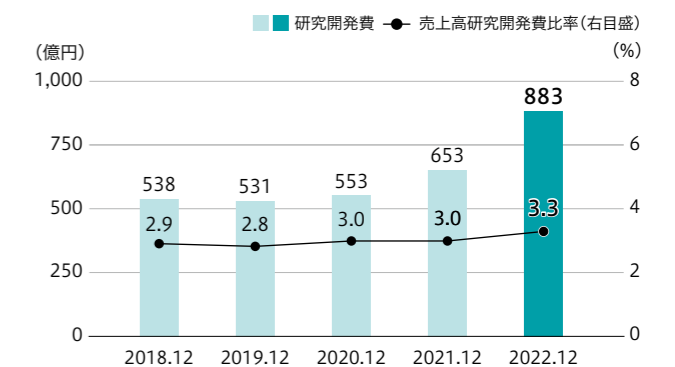
海外売上高・海外売上高比率



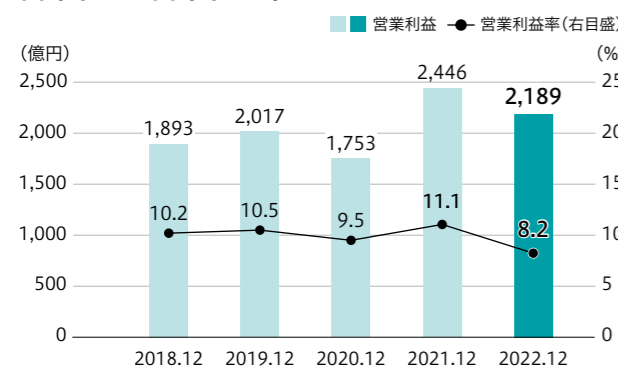
設備投資額



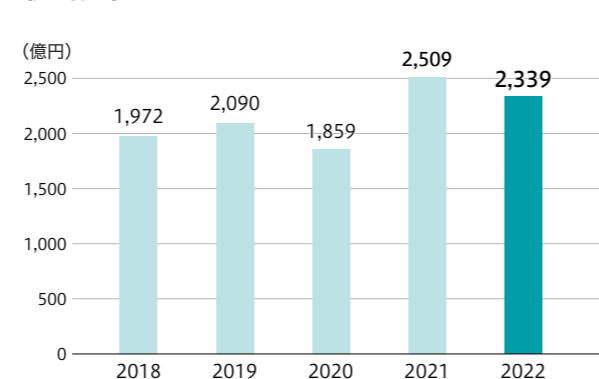
研究開発費・売上高研究開発費比率



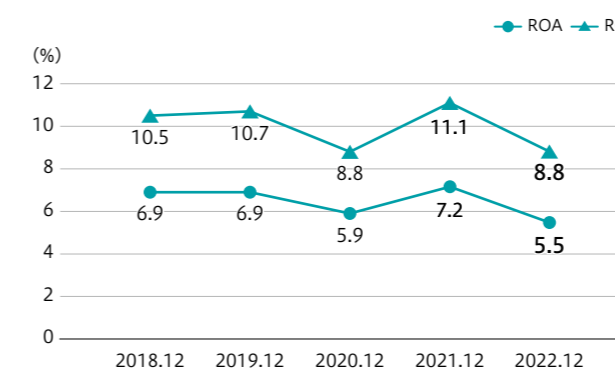
営業利益・営業利益率



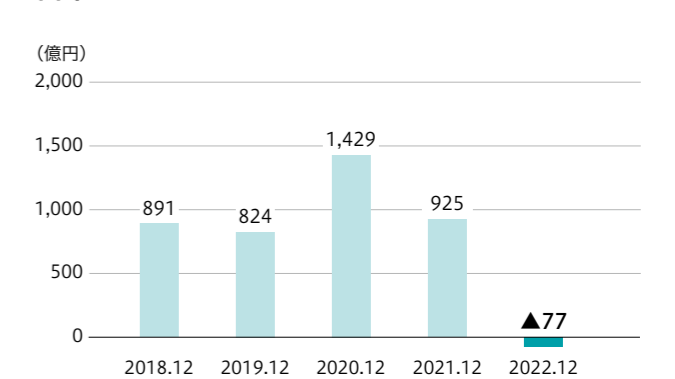
税引前利益



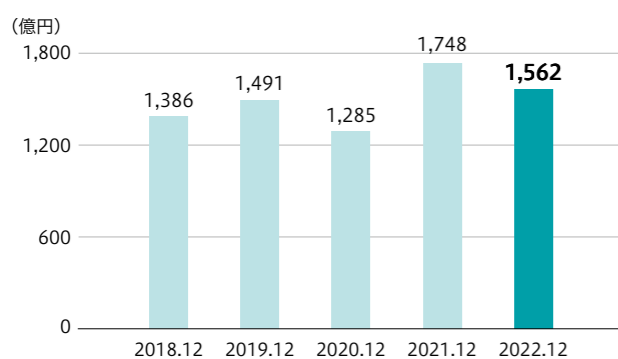
ROA・ROE



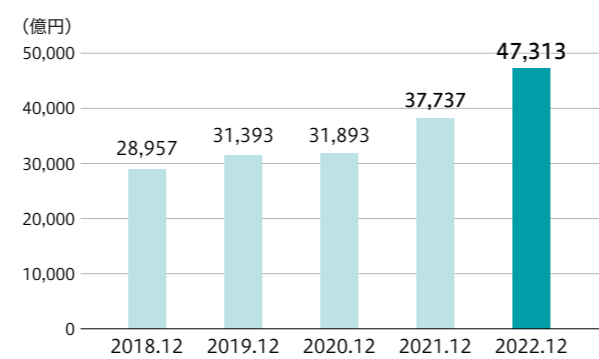
営業キャッシュ・フロー



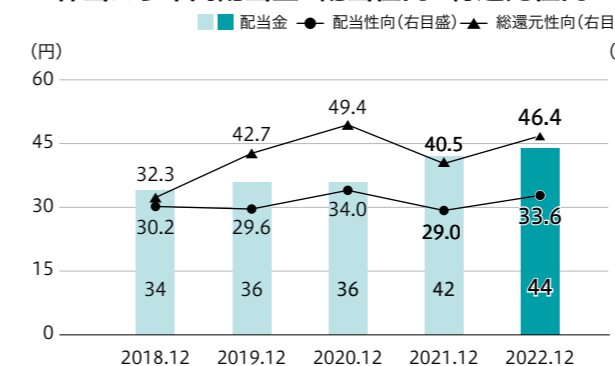
親会社の所有者に帰属する当期利益



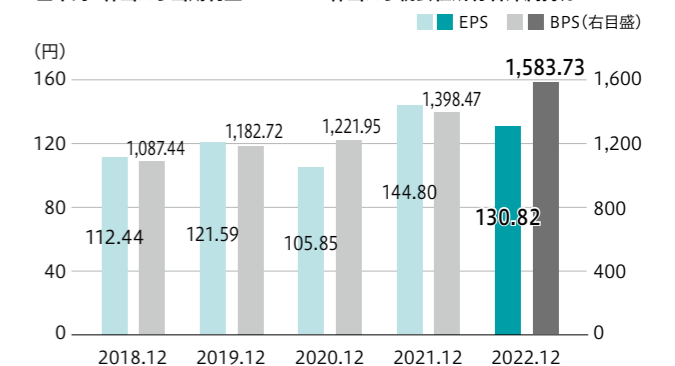
資産合計



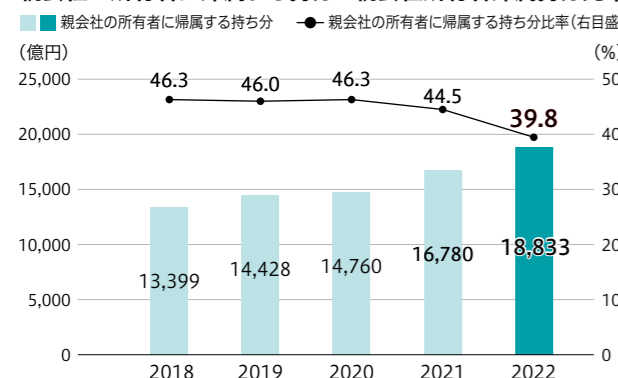
1株当たり年間配当金・配当性向・総還元性向



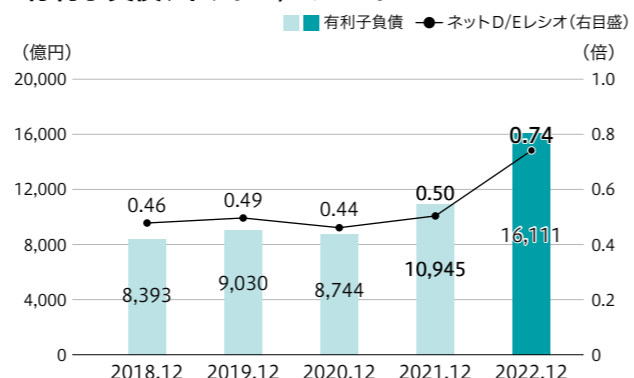
基本的1株当たり当期利益<EPS>・1株当たり親会社所有者帰属持分<BPS>



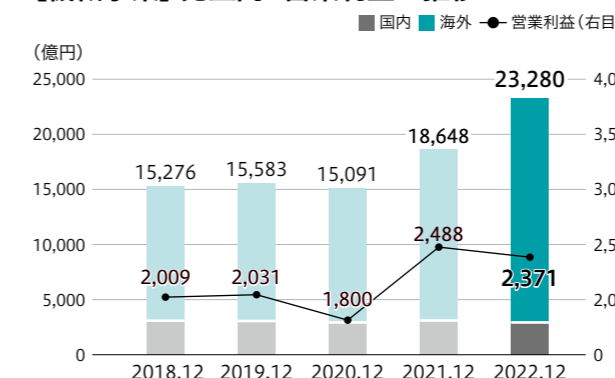
親会社の所有者に帰属する持分・親会社所有者帰属持分比率



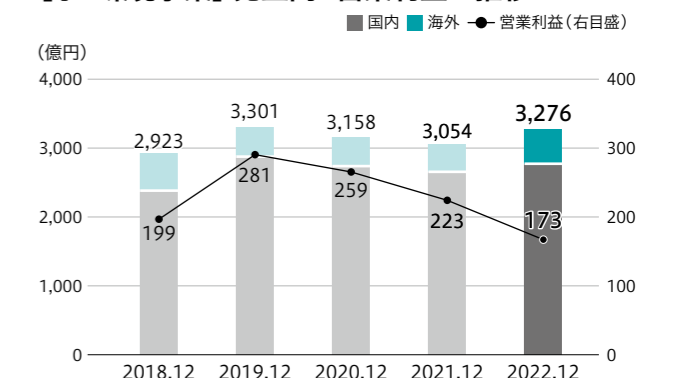
有利子負債、ネットD/Eレシオ



【機械事業】売上高・営業利益の推移



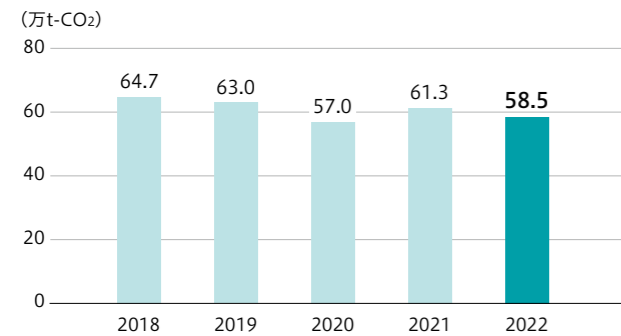
【水・環境事業】売上高・営業利益の推移



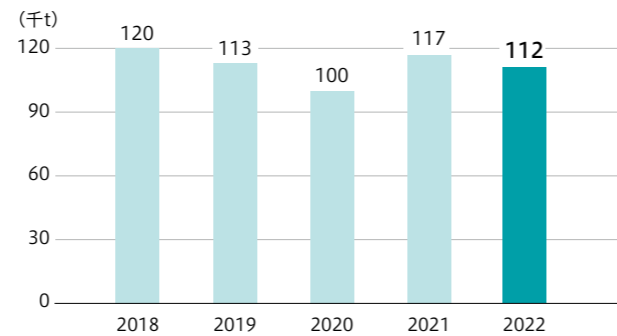
非財務ハイライト

クボタグループの直近5年間の非財務データのうち、主要なものを抜粋して掲載しています。

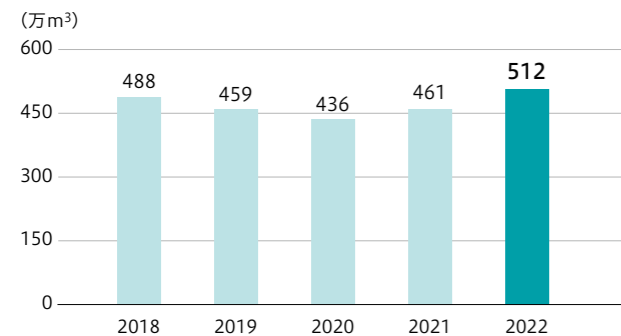
CO₂排出量* (連結)



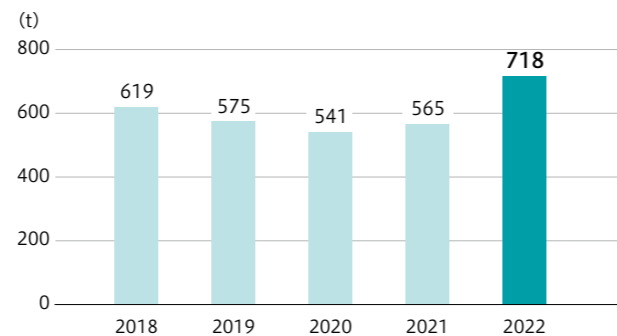
廃棄物排出量* (連結)



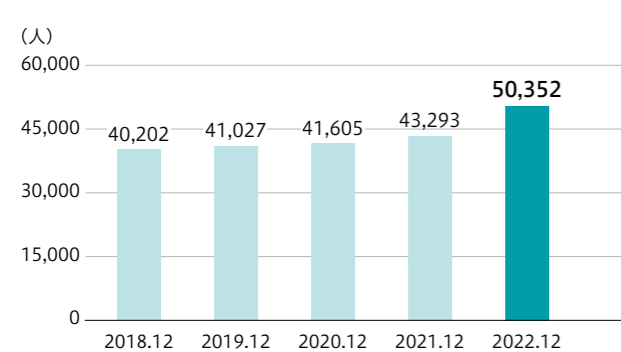
水使用量* (連結)



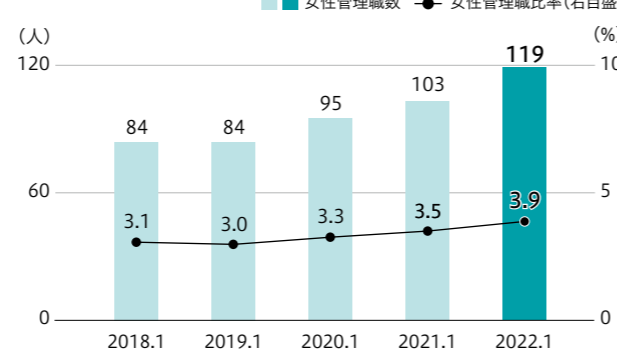
VOC (揮発性有機化合物) 排出量* (連結)



従業員数 (連結)

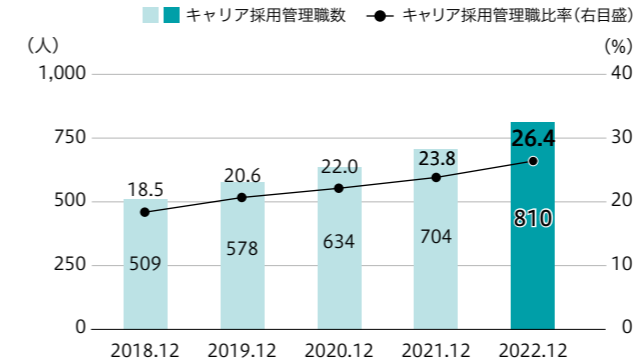


女性管理職数 (単体)

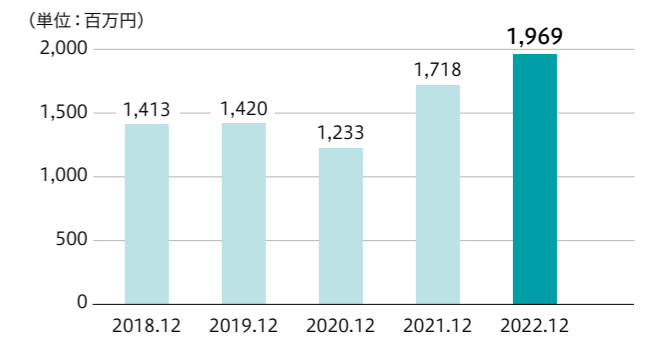


* 環境データの対象期間に関しては、ESGレポート2023「環境パフォーマンス指標算定基準(P88)」をご参照ください。
URL: www.kubota.co.jp/ir/financial/integrated

キャリア採用管理職数 (単体)

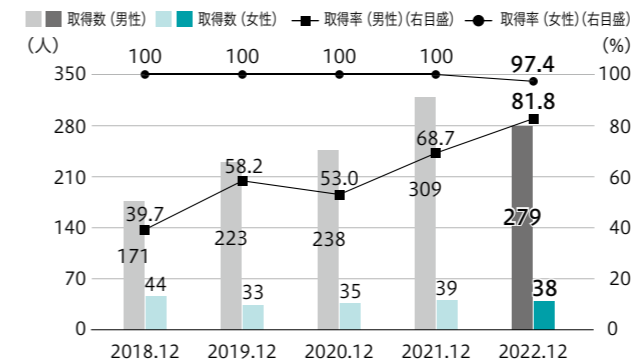


人財育成費用 (単体)

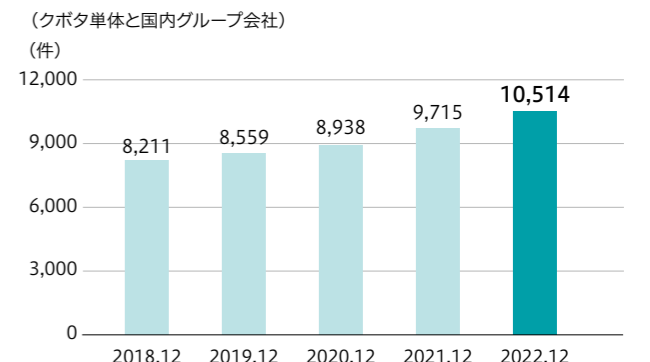


※人財育成の内容については、47・48ページの「学習機会の戦略的提供」をご参照ください。

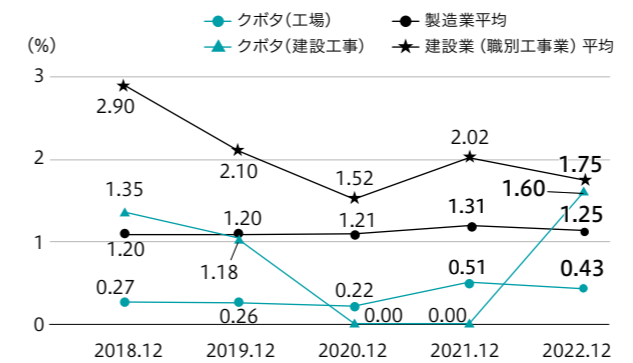
育児休暇取得者数 (単体)



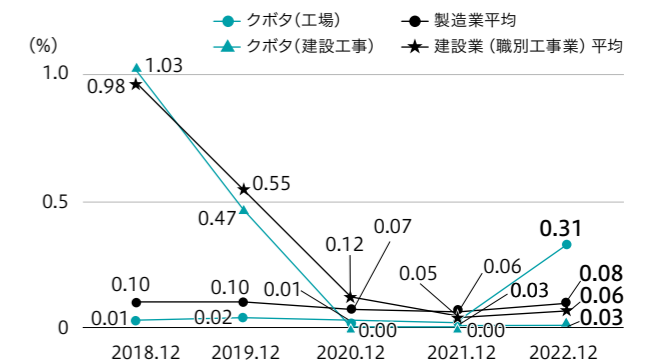
特許実用新案保有権利数 (クボタ単体と国内グループ会社)



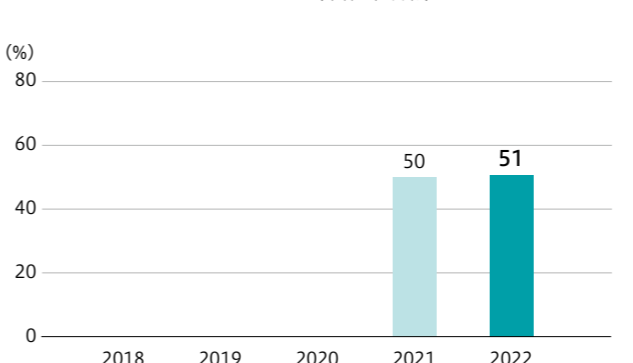
休業災害度率 (単体・日本国内平均)



強度率 (単体・日本国内平均)

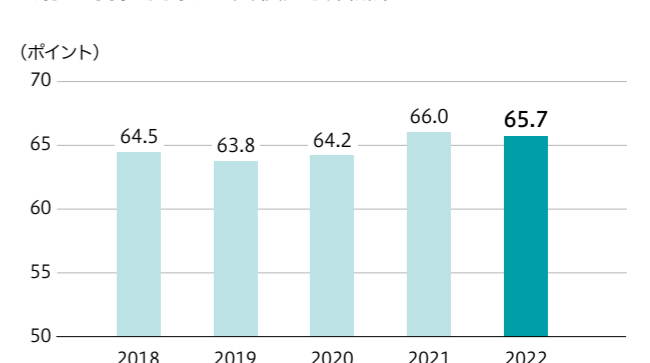


エンゲージメントスコア (単体・総合職)



※エンゲージメントサーベイは2021年度より開始しました。詳細については86ページをご参照ください。

購入店総合満足度 (国内・農業機械)



※本グラフのポイントとは、新品のトラクタ・乗用田植機・コンバインをご購入いただいた日本国内のお客様を対象に、ディーラー直営部門が実施したアンケートにおいて、購入店の総合満足度について肯定的なご回答をいただいた方の割合を示します。

会社情報

社外からの評価

ESG インデックスへの組み入れ状況

クボタグループのESGへの取り組みは高く評価され、国内外のESGインデックスの組入銘柄として採用されています。世界的なESG投資指標である「Dow Jones Sustainability Indices(DJSI)」のアジア・太平洋地域版「DJSI Asia Pacific」や、GPIF(年金積立金管理運用独立行政法人)が採用しているESG投資指数*を含め、以下の構成銘柄に選定されています。

ESG要素総合型		環境テーマ型
<p>MSCI ESG Ratings AAA</p>	<p>MSCI ESG Leaders Indexes 2022</p>	<p>S&P/JPXカーボン・エフィシエント指数シリーズ*</p>
<p>Dow Jones Sustainability Indices</p>	<p>MSCI ジャパン ESGセレクト・リーダーズ指数*</p>	
<p>FTSE Blossom Japan Index*</p>	<p>Constituent MSCI 日本株 女性活躍指数 (WIN) *</p>	
<p>ISS-oekom Corporate Rating</p>	<p>FTSE4Good Index Series</p>	

(注)MSCIインデックス、ロゴマーク、商標などについて
THE INCLUSION OF KUBOTA CORPORATION IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF KUBOTA CORPORATION BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

(2023年6月1日現在)

選出・認定・受賞の実績

<p>脱炭素化社会の実現に向けたイノベーションに挑戦する企業として「ゼロエミ・チャレンジ」に選出</p>	<p>経済産業省が定める制度に基づく「DX認定事業者」に認定</p>	<p>わたしたちは、環境先進企業として、環境省と環境保全のお約束をしました。 「エコ・ファーストの約束」を2021年12月に更新し環境大臣から「エコ・ファースト企業」に再認定</p>
--	------------------------------------	---

① 欧州最大級の農業機械展示会「EIMA2022」の技術賞を受賞 果樹向け農薬噴霧機「OPTIMAスマート・スプレーヤー」

同機械はトラクタでけん引しながらリンゴなどの果樹に精密に農薬を散布するインプラメント(作業機)です。作物の密度や、病虫害の発生状況を検知する機能を備え、噴霧方向や噴霧量をリアルタイムに制御することができます。その結果、農薬使用量を最大45%、ドリフトを最大60%削減し、環境負荷を低減できる点が評価されました。



② KSAS対応食味・収量センサ付きコンバインとKSAS対応施肥量電動調量ユニット付き田植機が「みどり投資促進税制」の対象機械に認定

当社の製品「KSAS対応食味・収量センサ付きコンバイン」と「KSAS対応施肥量電動調量ユニット付き田植機」が、水田において適切な施肥を行うことによって環境負荷低減に貢献すると認められ、農林水産省の「みどり投資促進税制」の対象機械となりました。対象機械を導入する農業生産者様は、取得価額の32%について特別償却の適用が可能となる税制優遇を受けられます。



KSAS対応食味・収量センサ付きコンバイン



KSAS対応施肥量電動調量ユニット付き田植機

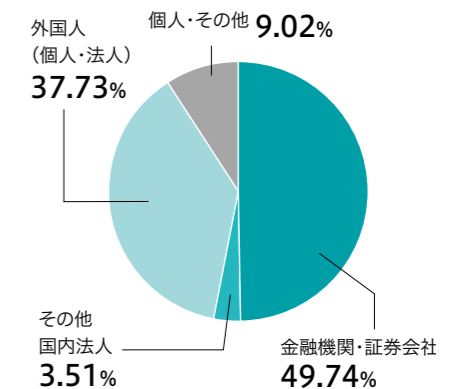
会社概要 (2022年12月31日現在)

社名	株式会社クボタ	連結売上高	2兆6,788億円	本社	〒556-8601 大阪市浪速区敷津東一丁目2番47号 TEL 06-6648-2111
創業	1890年	連結従業員数	50,352人	東京本社	〒104-8307 東京都中央区京橋二丁目1番3号 京橋トラストタワー TEL 03-3245-3111
資本金	841億円	グローバル展開	120カ国以上		
発行済株式総数	1,191,006,846株	海外売上比率	約78%		
株主数	96,282名				

株式・株主情報 (2022年12月31日現在)

株式基本情報	
事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎年3月に開催
基準日	定時株主総会 毎年12月31日 期末配当金 毎年12月31日 中間配当金 毎年6月30日
単元株式数	100株
株主名簿管理人	三井住友信託銀行(株) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
郵便物送付先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行(株) 証券代行部 tel 0120-782-031(フリーダイヤル)
取次窓口	三井住友信託銀行(株)本店および全国各支店
公告方法	当社ウェブサイトに掲載
上場証券取引所	東京証券取引所

所有者別分布状況



過去10年間の株価推移 (2013年1月1日～2022年12月31日)



大株主の状況

株主名	株数(千株)	持株比率(%)
1 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	193,258	16.23
2 日本生命保険相互会社	62,542	5.25
3 明治安田生命保険相互会社	59,929	5.03
4 株式会社日本カストディ銀行(信託口)	52,411	4.40
5 株式会社三井住友銀行	36,006	3.02
6 株式会社みずほ銀行	31,506	2.65
7 MOXLEY & CO LLC	27,998	2.35
8 SMBC日興証券株式会社	23,596	1.98
9 BNYM TREATY DTT 15	20,378	1.71
10 STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	18,358	1.54